



**ACTIVITY  
REPORT  
2016**



Cover Image:  
**DUBAI WATER CANAL**  
Dubai, UAE

**DUBAI WATER CANAL**  
Dubai, UAE



**ACTIVITY  
REPORT  
2016**



---

# GENERAL

|           |                                  |
|-----------|----------------------------------|
| <b>07</b> | Managing Director's Message      |
| <b>08</b> | Board of Directors               |
| <b>10</b> | Report of the Board of Directors |



## REALISATIONS

- 40** Legoland
- 44** Warner Bros. World Abu Dhabi
- 46** Dubai Water Canal
- 48** Al Maryah Island
- 50** Khalifa International Stadium
- 54** Al Wakrah Stadium
- 56** Sohar Pumping Station

## FINANCE

- 62** Auditors Report
- 66** Balance Sheet
- 68** Statement of Income
- 69** Shareholders Equity
- 70** Cash Flow
- 72** Notes to the Combined Financial Statements



JUMEIRAH PRIVATE ISLAND  
Dubai, UAE



# GENERAL







# MANAGING DIRECTOR'S MESSAGE

**PIERRE SIRONVAL**  
Managing Director, Six Construct

We are very pleased to report that after a challenging year, our activities in the Middle East resulted in a further increase in revenue and profitability. The United Arab Emirates and Qatar were the driving force of this growth culminating with more than 20 projects ongoing in the region.

As we fast approach the globally renowned events of Dubai Expo 2020 and the 2022 World Cup in Qatar, we see even further potential opportunities entering the markets. Positioned as an active key player in the construction industry, we spent 2016 focusing on completing our major ongoing developments, as well as tendering for various large projects.

In 2016, Six Construct handed over major projects such as the ADNOC Headquarters, the works for the iconic Dubai Canal as well as Legoland Theme Park. In Qatar, we focused on the execution of our ongoing projects: Al Rayyan Road (which has just been completed), the expansion and renovation of the Khalifa Stadium, the extension of the sewage treatment plant in Industrial Area in the South West of Doha and the Aprons for Qatar Airways. Our results were also positively impacted by the decision to withdraw from the Jazan Marine Terminal and Sail Tower projects in the Kingdom of Saudi Arabia, after reaching an agreement with the client on reasonable terms.

Development in the Middle East region has clearly been relaunched, seeing Six Construct was able to add multiple new projects to our order book, including The Royal Atlantis Resort and Residences, the high-end leisure and residential complex on the Palm Jumeirah island for which works have started. We also secured the contract for the further expansion of the Jebel Ali sewage treatment plant, which will more than double the present capacity at completion. At year-end, we were awarded new projects at Masdar City, Mina Khalid in Sharjah, and we also secured a first project for Expo 2020 in Dubai. We will pursue operations in Bahrain during the course of 2017 as a result of the financial close of the new off-shore LNG terminal.

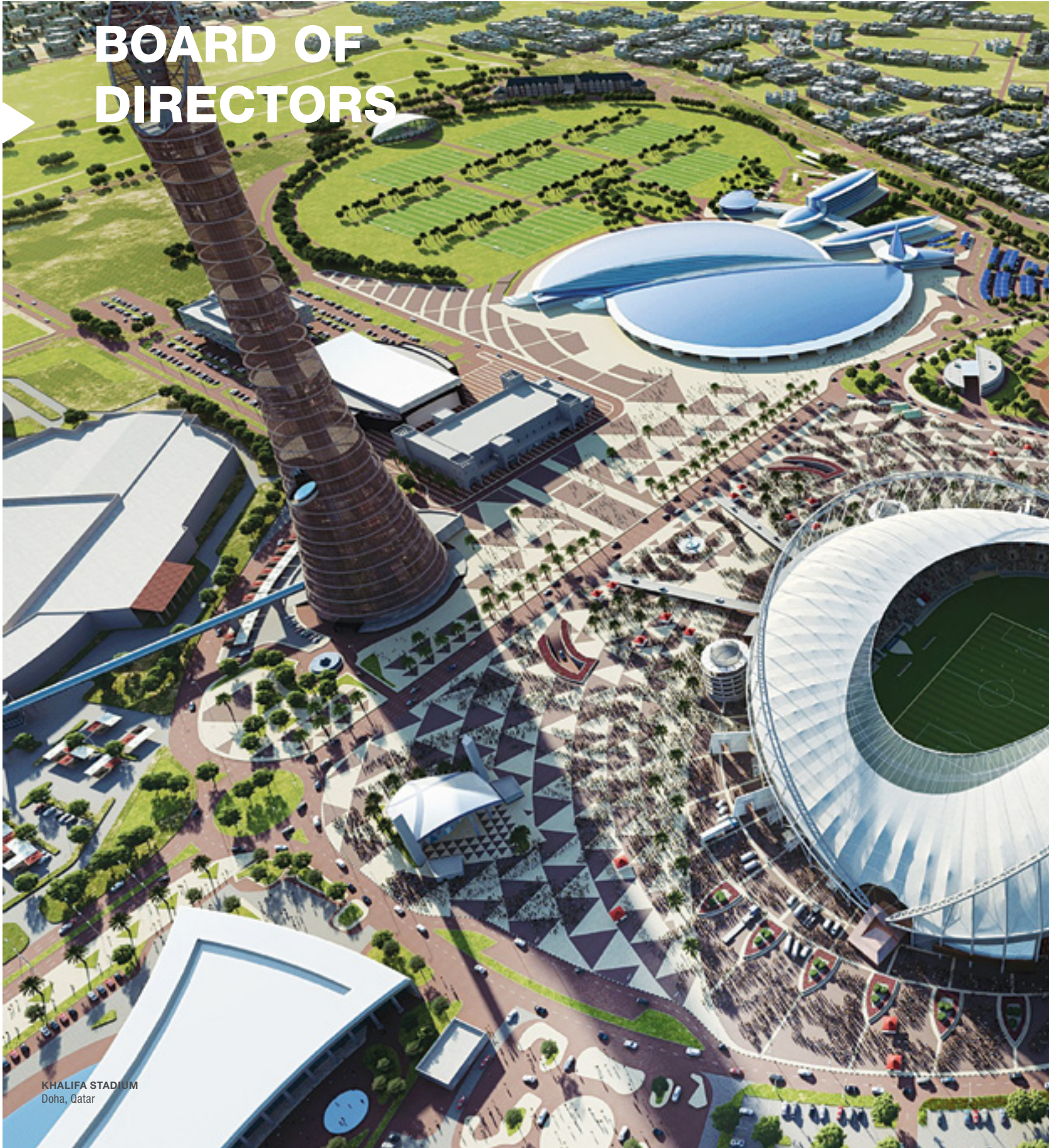
We are committed to our Corporate Social Responsibility (CSR) programme, and will continue to provide our community and workplace with various CSR activities such as our Right2Learn initiative, whereby we organise IT courses for the welfare of our workers - providing them with cost efficient tools to contact their families abroad. University site visits, internship programmes, safety time-out programmes, and our annual Long Service Awards Ceremony, as well as various environmental initiatives, are just a few of our ongoing efforts to make a difference in our surrounding community. We are also very proud to be the recipient of the CSR Label by Dubai Chamber of Commerce, for the fourth consecutive year since 2013, in recognition for our commitment and continuous support towards CSR.

Health and safety remains our core value, and the safety of our employees continues to be our main priority. We are strongly committed to our mission for a zero-incident working environment and will further enhance our safety awareness-building programs to this end.

Despite the continuous decrease in oil prices and the instability in the region politically, directly impacting the GCC, the Gulf continues to develop positively. We maintain our focus on creating real and sustainable value for all stakeholders, and continue to aid expertise in the evolving region. We have put the necessary foundations in place to ensure that business will continue to grow in line with the development of the Middle East in general, and specifically in the Gulf.

We continue to remain optimistic for the years ahead.

# BOARD OF DIRECTORS



KHALIFA STADIUM  
Doha, Qatar



**SPRL Bevafin**

Represented by  
Johan BEERLANDT  
Chairman

**Abdel Razak NALOUTI**

Vice-Chairman

**Pierre SIRONVAL**

Managing Director

**Rik VANDENBERGHE**

Director

**Philippe QUOILIN SPRL**

Represented by  
Philippe QUOILIN  
Director

**Michel MOSER**

Director

**Hans BEERLANDT**

Director

**Jean-Pol BOUHARMONT**

Director

**Ghassan EJJEH**

Director

**Olivier CRASSON**

Director



# REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

ROYAL ATLANTIS RESORT & RESIDENCE  
Dubai, UAE



JUMEIRAH ISLAND  
Dubai, UAE

## Industry Performance in GCC

The GCC in 2016 experienced its worst year for project awards since 2015. Contract awards have steadily declined since 2014, after peaking at \$186bn. With lower government revenues as a result of the collapse in oil prices, project spending has been reduced to ease the burden on the state coffers.

By value, the bulk of the deals awarded in the GCC in 2016 were in the construction sector (44%), followed by the transport sector (21%). Oil, gas and chemical schemes accounted for 19%, followed by power projects at 8% of the total value. As of December 2016, the total value of awards for the GCC was \$102bn.

Regional projects tracker MEED Projects estimates that \$21bn was spent on construction projects in Dubai in 2016. During the first 10 months of 2016, there were \$9.5bn of contracts awarded in Saudi Arabia, a 68% drop on the \$30bn signed during the same period a year earlier. \$22bn deals were awarded in the UAE, which is a 15% decrease on the \$26bn

awarded during the same period in 2015, but still a considerably more robust performance than the sharp slowdown in Saudi Arabia. The bulk of new project opportunities have been in Dubai, which has an ambitious set of projects that it plans to complete ahead of staging the Expo in 2020.

## Business Overview and Achievements

While Six Construct had to suffer a financial setback in 2015 caused by the adverse impact from the operational losses in the Kingdom of Saudi Arabia, we have risen to unprecedented heights in 2016. Our activities in the Middle East posted a further increase of revenues and profitability, whereby the United Arab Emirates were the driving force of this



growth with more than 20 projects ongoing in the region. In 2016, Six Construct handed over major projects such as the ADNOC Headquarters, the works for the iconic Dubai Canal as well as Legoland Theme Park.

In Qatar, we focused on the execution of our ongoing projects: Al Rayyan Road (which has just been completed), the expansion and renovation of the Khalifa Stadium, the extension of the sewage treatment plant in Industrial Area in the South West of Doha and the Aprons for Qatar Airways.

Results were also positively impacted by the decision to withdraw from the Jazan Marine Terminal and Sail Tower projects in the Kingdom of Saudi Arabia, after reaching an agreement with the client on reasonable terms.

MASDAR INSTITUTE  
Abu Dhabi, UAE

# PROJECTS AWARDED IN 2016



## Royal Atlantis Resort and Residences

| Buildings

In a joint venture between Six Construct and Ssangyong, this mega project is set to be completed at the end of 2019. The Royal Atlantis Resort and Residences is a mixed-use hotel and residential two-tower complex that will rise to a height of 182 meters. Both towers are connected by a 45-m-long sky bridge. Each tower consists of 3 reinforced concrete sub-towers. The complex will offer 791 guest rooms and suites as well as 231 serviced residences. It will also feature private gardens, an 85-m-high sky garden and infinity pool overlooking the ocean and The Palm, a cutting-edge fitness center and modern spa therapies. In preparation for Dubai's Expo 2020, the resort is considered one of Dubai's largest projects.



## Masdar Institute Neighbourhood

| Buildings

Masdar Project (MSR) consists of the design and construction of a neighbourhood which spans 5.62 hectares at Masdar City in Abu Dhabi. With a commencement date of 4 December 2016, and with a completion period of 30 months, the project is currently at the design stage. MSR comprises nine buildings and will provide residential accommodations for Masdar Institute students, corporate residences and also an office building. Retail within buildings and public spaces are also part of the scope of works.



JEBEL ALI SEWAGE TREATMENT PLANT  
Dubai, UAE





## Bluewaters Development, pedestrian bridge

| Infrastructure

Looking out over the beautiful Jumeirah beach, Six Construct completed the design and construction of the pedestrian bridge, that links the Bluewaters Development with the Jumeirah Beach Residence. The main deck is made of triangle steel with wooden blanks as decking, along with stainless steel for the handrails on both sides. The bridge is curved, but with straight approaches on either side. The viewpoint, on top of both piers, consists of a circular platform and is accessible from the deck by stairs.



## Expo 2020 infrastructure

| Infrastructure

In a joint venture with Orascom, Six Construct will develop deep infrastructure for the Expo 2020 site in Dubai South. The scope of works includes irrigation and sewerage, pipes and cabling, roads, electricity and water, and tele-communications ducting. Where necessary, our teams will also be responsible for the removal and relocation of the existing utilities.

Once completed, the 4.38-km<sup>2</sup> Expo 2020 site will be used to host up to 300,000 visitors per day, between October 2020 and April 2021.

Early works for the Expo 2020 site are now complete, with more than 4.7 million square meters of earth having been moved. The majority of construction should be completed with a year to go before Expo 2020 Dubai opens its doors in October 2020.



## Jumeirah Private Island

| Marine works

This exclusive project, where Six Construct will build two island marinas and a cargo berth, also entails the construction of a temporary floating bridge, a shore side marina, the construction of walkways and service ducts on the breakwater, beach nourishment, piling for two water villas, a floating majlis and the extension of existing breakwaters, including a submerged reef.



## Jebel Ali Sewage Treatment Plant

| Environment

In a joint venture with Larsen & Toubro, Six Construct will increase the average daily sewage capacity of the Jebel Ali Sewage Treatment Plant from 300,000 m<sup>3</sup>/day to 675,000 m<sup>3</sup> in the first phase of the project. The ultimate goal is to process more than a million m<sup>3</sup> on a daily basis. With a value of €325 million and a tremendous size of 375,000 m<sup>3</sup>/day spread over 70 buildings, it is the biggest sewage treatment plant ever built by BESIX Group.



## Mina Khalid Port

| Marine works

Six Construct has been awarded the contract by the Sharjah Port authorities through CH2M to construct a new berth within the existing Port of Mina Khalid. The contract consists of dredging, quay wall installation, ground improvement works, marine furniture installation and heavy-duty pavement, with associated drainage and services. The focus is on reusing as much of the existing material as possible. The project has 3 phases to be completed within 16 months and will utilise the existing precast yard in Ajman along with support from the Ajman Marine Fleet.

# Qatar



## Al Wakrah Stadium

| Sports & Leisure

As part of a joint venture with Midmac and Porr, Six Construct won the tender to design and build the Al Wakrah Stadium in January 2016. The site covers an area of more than 580,000 m<sup>2</sup> and is expected to be the venue for a number of matches for the World Cup. The project also includes the construction of a car park, a community market, retail spaces and training pitches.



QATAR AIRWAYS APRON  
Doha, Qatar

The stadium itself will be able to seat 40,000 people during the tournament, afterwards it will be transformed into a 20,000-seater stadium.



## Qatar Airways Apron

| Infrastructure

Six Construct was awarded the design & construction contract of aircraft parking stands for Qatar Airways, with a focus on concrete and flexible paving solutions for taxiways. As part of the expansion of Hamad International Airport, Qatar Airways required 20 additional aircraft parking stands. Fifteen of them had to be convertible for the future taxiway 'Juliet'. Construction commenced in July 2016, after a design phase and mobilisation of the production facility 'airside'. After a period of six months, Six Construct poured 130,000 m<sup>3</sup> of pavement and delivered the first 10 stands with high mast lighting and navigational equipment, whilst keeping the operations of the airport undisturbed, and in full coordination with the client.



# MAIN ONGOING PROJECTS



## Warner Bros. World Abu Dhabi

| Sports & Leisure

Six Construct was awarded with the remodelling, construction and completion of the prestigious Warner Bros. World Abu Dhabi. Set to open on Yas Island in 2017, the park will include themed rides and attractions, retail and food & beverage facilities.

### Elements included in the scope of work are:

- 100,000.00 m<sup>2</sup> building made out of 9,400 tons of structural steel
- 71,200 m<sup>3</sup> of substructure concrete
- 26,300 m<sup>3</sup> of super-structure concrete
- 41,500 m<sup>2</sup> of cladding
- 95,200 m<sup>2</sup> of roof sheeting
- 7,430 static and 178 animated props
- 68 show action equipment
- 10,667 m<sup>2</sup> of rockwork

- 23,420 m<sup>2</sup> of themed flooring
- State of the art thrill rides

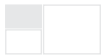


## Ajman Wastewater Treatment Plant Expansion

| Environment

At the beginning of May 2015, Six Construct was awarded the design and construction of the facilities to upgrade the capacity of the existing Ajman Wastewater Treatment Plant. Located in Ajman's Al Jurf Industrial area, the plant will manage an additional 40,000 m<sup>3</sup> per day (daily maximum) with a Hydraulic Peak Flow of 1,000 l/s and Process Peak Flow of 770 l/s.

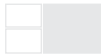
The project is currently at the commissioning stage. The seeding was successfully achieved, whilst the treated flow is stabilised at an average flow of 8,000 m<sup>3</sup>/day and is expected to reach the target treated flow soon. The external works are completed and the plant



**PALM DEIRA ACCESS BRIDGE**  
Dubai, UAE



**DOHA EXPRESSWAY**  
Doha, Qatar



**AL ZORAH RESORT**  
Ajman, UAE

performance test was started at the end of February 2017.



**Extension of Ferrari World Abu Dhabi**  
| Sports & Leisure

Six Construct has been contracted by Farah Leisure Parks Management Company for the extension and renovation of the famous Ferrari World amusement park in Abu Dhabi. The project comprises the construction of several themed outdoor and indoor roller coasters. We will also create authentic Italian street scenery to enhance the overall feel and experience of the theme park.

Show and ride elements included in the scope:

- New outdoor roller coaster Flying Aces
- Junior GT / Junior GP
- Junior Training Camp
- RC Cars
- Road Arch Ferrari Sign
- New Dark Ride Benno's Great Race
- Authentic Italian Village
- Scenic Formula 1 Land
- New indoor-outdoor Roller Coaster Turbo Track
- New indoor Roller Coaster Mission Ferrari



**Al Zorah Resort**  
| Buildings

Located on a picture-perfect beach and offering world-class amenities, Al Zorah is Ajman's premium tourist and lifestyle destination.

The scope of work includes the construction, completion & maintenance of a five-star beach resort which includes a hotel building with 80 rooms, 15 private villas, a spa, a gym, a signature restaurant and external works.



**Palm Deira Access Bridge**  
| Infrastructure

In October 2015, Six Construct was awarded the temporary access to Deira Island, the world-famous artificial archipelago, and the canal opening. Works included the completion of a large in-situ box girder bridge (8,000 m<sup>2</sup>) that will connect the mouth of Dubai creek to Palm Deira, which was partially constructed, as well as dredging and marine works. The bridge was delivered in the middle of December 2016, providing access to Deira Island.



## Qatar



### Doha Expressway | Civil Engineering

This project is being carried out with a local road specialist, Boom Construction Company, and consists of upgrading 2.9 km of one of the main arteries of Doha, the Al Rayyan Road. The main works for the new Doha Expressway consist of two 650-m-long, 50-m-wide and 15-m-deep underpasses which will play a crucial role in easing the traffic congestion in this area.

The entire project, which will connect key areas across the country, will be completed in 2017. Both underpasses have been fully built, each with 120,000 m<sup>3</sup> of concrete and 9,000 T of reinforcement. The main remaining works are the asphalt laying and the wall finishings.



### Khalifa International Stadium | Sports and Leisure

In preparation for the World Cup 2022, Six Construct renovated and completed the Khalifa International Stadium in 2016. The scope of works consisted of the expansion of the existing stadium to include 60,800 seats, an outdoor cooling system and a museum.



### Qatar Sewage Treatment Plant | Environment

Six Construct designed a sewage treatment facility with a capacity of 30,000 m<sup>3</sup>/



day to serve the industrial area for sewerage catchment in the South West of Doha, and will provide a second separate treatment stream adjacent to the existing facility. The total industrial area sewerage treatment facility will have a combined capacity of 60,000 m<sup>3</sup>/day on completion of all construction phases including secondary and tertiary treatment process.



### BAHRAIN LNG IMPORT TERMINAL Bahrain



### KHALIFA INTERNATIONAL STADIUM Doha, Qatar

## Bahrain



### Bahrain LNG Import Terminal | Marine works

Bahrain's new LNG Import Terminal will help meet the Kingdom's increasing demand for gas to fuel its industrial and urban development. At the end of 2015, Six Construct was awarded the contract to design and build the marine structures, which consist of a double berth jetty for FSU and LNG carriers, protected by a 500-m-long and 15-m-deep breakwater. The design phase was carried out by the BESIX Engineering department. The 'final notice to proceed' was received mid-November 2016, and the deployment of our site team was mobilised to overcome the challenges of this offshore project.

DUBAI CANAL  
Dubai, UAE

# PROJECTS COMPLETED IN 2016



**Dubai Canal**  
| Infrastructure

In November 2016, Six Construct celebrated the official completion of the Dubai Canal project. The project encompassed the construction of the Dubai Creek extension as a fully navigable channel from the Dubai Creek at Al Ras to Jumeirah, through the Business Bay development. Various bridges were built at a height that will allow luxury yachts and other boats to pass underneath. Four new water taxi stations formed the icing on the cake. Dubai can now be toured by boat, attracting business, development properties and tourism. Six Construct worked with the Road Transport Authority (RTA) and extended the Canal from Sheikh Zayed Road across Al Safa Park and Jumeirah 2, culminating at an artificial crescent-shaped island along Jumeirah Park.

Six Construct won an additional package to complete the 9-km-long canal stretch from Ras Al Khor, within the Business Bay area, up to

Sh. Zayed Road. These works started in February 2016 and had to be completed within the same timeframe as the initial scope.



**Fujairah VLCC Jetty**  
| Marine works

The VLCC Jetty project, which is Fujairah's first very large crude carrier (VLCC) jetty, was inaugurated at the Port of Fujairah in September 2016. Six Construct was responsible for the design of the jetty, as well as the civil works and the furniture installation of the marine structures. The Port of Fujairah is the only multi-purpose port on the Eastern seaboard of the United Arab Emirates. The VLCC jetty is the first of its kind on the Indian Ocean Coast of the Arabian Peninsula.

Six Construct provides the Port of Fujairah with a world-class terminal by surpassing the challenges related to the design and construction of the very large crude carrier (VLCC) jetty. Following the successful



HUB ZERO  
Dubai, UAE

berthing of the carrier on 25 August 2016, the inauguration of the VLCC jetty was celebrated on 21 September 2016 in the presence of H.H. Sheikh Hamad bin Mohammed Al Sharqi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Fujairah, H.H. Sheikh Mohammed bin Hamad Al Sharqi, Crown Prince of Fujairah, and Sheikh Saleh bin Mohammed Al Sharqi, Chairman of the Department of Industry and Economy and Chairman of Port of Fujairah.



### Hub Zero

| Sports & Leisure

Six Construct completed Hub Zero, located in City Walk in Dubai on a site area of approximately 21,500 m<sup>2</sup> with a construction area of 16,000 m<sup>2</sup>. The design and construction contract consisted of a massive arcade and theme park that offers cutting-edge gaming experiences, featuring the biggest franchises and most exciting innovations in the business.



### Legoland® Theme Park

| Sports & Leisure

Legoland® Dubai opened its doors in the summer of 2016. Located in Jebel Ali, the park is the first Legoland® franchise in the Middle East and the seventh worldwide. Six Construct was responsible for 53 buildings in the park, as well as the finishing touches and amenities between these buildings.

The park was constructed in a mere 28 months. It features over 40 interactive rides, shows, attractions and Lego® building experiences.



LEGOLAND  
Dubai, UAE

One of the landmark constructions, the Miniland Dome, houses emblematic buildings from the Middle East and elsewhere, such as a 17-m-high replica of the Burj Khalifa. The aluminium structure of the dome, which is 100 meters in diameter and 25 meters high, was built in only 6 months.



### The Green Planet

| Sports & Leisure

The Green Planet, which is part of Dubai's City Walk expansion, was successfully delivered during Q1 2016. Six Construct realised the design and construction of the bio-dome, giving visitors the opportunity to experience an indoor eco-system that replicates the natural habitat of the world's tropical rainforests with more than 3,000 species (plants and animals), including the world's largest indoor man-made and life-sustaining tree.

The Green Planet can be added to Six Construct's portfolio of 'first of its kind' landmark projects, as it is the first science museum ever built in the Middle East. This unparalleled project appeals to nature lovers and explorers of all ages, while providing educational insights on the delicate balance of nature. The project aims to contribute to the environmental consciousness in the region.



ADNOC HQ  
Abu Dhabi, UAE





AL MARYAH ISLAND BRIDGES  
Abu Dhabi, UAE



## ADNOC Headquarters

| Buildings

The ADNOC Headquarters, a skyscraper office complex in Abu Dhabi, accommodates a staggering 4,240 employees and service providers. The building includes a 342-meter portal arch, a 65-storey monolithic glass box, 137,000 m<sup>2</sup> office accommodation, reinforced concrete cores, a gross overall area of 178,000 m<sup>2</sup> and 24 passenger lifts. Six Construct brought its added value to the project by engineering re-design in order to improve and optimise the building's performance.

The project's privileged location and proximity to the Emirates Palace and Royal Palace adds exclusivity to the project, with the top floors serving as a prime viewpoint over the city landscape and most prominent buildings of Abu Dhabi.



## Al Maryah Island Bridges

| Infrastructure

Six Construct delivered four new bridges, connecting Abu Dhabi's new financial district on Al Maryah Island with Reem Island, and the former tourist club area on Abu Dhabi Island. Two of these bridges will eventually carry Abu Dhabi's light railway system.

The bridges form a central part of Al Maryah Island's sustainable transport network, designed to match rigorous international standards, with plans for light rails, a metro and water taxis. The client, Al Sowah Square Properties, also awarded the operation and maintenance scope to Six Construct for all of the bridges on an open contract up to three years.

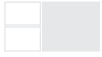
All four Al Maryah Island Bridges 3, 4, 10 and 11 were completed on time. Bridges 11 and 4 have been opened to public traffic, while bridges 10 and 3 await future connection by the Abu Dhabi Municipality and other developers.



**RUWAIS SEWAGE TREATMENT PLANT**  
Abu Dhabi, UAE



**RUWAIS SEWAGE TREATMENT PLANT**  
Abu Dhabi, UAE



**NAREEL ISLAND**  
Abu Dhabi, UAE



**Deira Island Quay Wall**  
| Marine works

In January 2016, Six Construct was awarded the Deira Island Coastline project, for the completion of stage 1 of the quay walls. Four quay walls were partially erected in 2008 having a total length of 1,800 m and one 950-m-long quay wall. Works were successfully completed in September 2016.



**Nareel Island**  
| Marine works

Nareel Island is an upmarket real estate project by Aldar Properties. The artificial island is located off Al Bateen in Abu Dhabi and provides its residents with a luxury living experience. In addition to the residential plots, the private island boasts a swimming lagoon, a club house, various landscaped parks and private beaches, and driveways. Six Construct is involved in the dredging, excavation and reclamation works, the design and construction of vertical quay walls, and the top-up of the existing beach.

All major works were completed on 30 November 2016 and obtained the 'Taking over Certificate' (TOC) from the client with good

safety and quality records. 8 beaches, 2,500 LM of rock revetment, 2 concrete culverts, 130 LM quay wall were constructed as part of the early works package. The two big culverts were opened in the presence of the EAD (Environmental Agency of Abu Dhabi), who witnessed the enhanced flushing and water quality on both sides of the Island.

Nareel Island has one of the best locations in Abu Dhabi, adjacent to several hotels, palaces and government offices, and enjoys all existing amenities within the exclusive Al Bateen area. The development provides an 'island community' that will be one of the most sought-after residences in Abu Dhabi in the future.



**Ruwais Sewage Treatment Plant**  
| Environment

In Al Ruwais, Six Construct has built a WWTP for the Abu Dhabi Sewerage Services Company (ADSSC). The facility has the latest in water treatment technology, including installations for pre-treatment, biological treatment and tertiary treatment of water, odour control systems, chemical dosing and disinfection systems, and sludge treatment facilities. The plant will have the capacity for a population equivalent of 68,000. Currently, it processes 15,000 m<sup>3</sup> raw sewage per day. This will eventually be expanded to 30,000 m<sup>3</sup>/day. The facility treats raw sewage delivered to the



plant by tanker trucks, and converts it into high-quality water which is used for irrigation of the region's forestry with minimal impact on the surrounding pristine desert environment.



**Al Saja'a Treatment Plant and Tankers Discharge Facility**

| Environment

Six Construct, in consortium with Sanotec, was awarded with the contract to design and build a sewage plant facility that should process 60,000 m<sup>3</sup> of sewage by trucks per day, and treat 30,000 m<sup>3</sup> of waste water. The performance test was satisfactorily concluded in May 2016. The project requirements were fulfilled and the quality of the treated sewage effluent (TSE) water and sludge greatly exceeded the contract requirements. By the end of July 2016, the Al Saja'a plant processed more than 6,000,000 m<sup>3</sup> of wastewater.

**Qatar**



**Gabbro Terminal Expansion**

| Civil Engineering

Six Construct, in a consortium with FLSmidth, completed the engineering, procurement and construction contract of the expansion of the main existing offloading facility of Gabbro in Mesaieed, Qatar, in December 2016. The purpose of the project was to increase the current capacity of the installation to up to 30 million tons a year.

In order to achieve this major upgrade, the works consisted of building a conveyor system taking the material directly from the crane and transporting it at a speed of 3 m/s to the stockyard, and finally discharging it through a 'stacker' on a stockpile. The works included the mechanical equipment installation, construction of control buildings, substations, road works etc.



**AL SAJA'A TREATMENT PLANT AND TANKERS DISCHARGE FACILITY**  
Sharjah, UAE



**GABBRO TERMINAL EXPANSION**  
Doha, Qatar



**GABBRO TERMINAL EXPANSION**  
Doha, Qatar



SOHAR PUMPING STATION  
Oman



### Salwa Beach Resort

| Marine works

In January 2016, Six Construct completed the marine works for the luxurious Salwa Beach Resort located at the border with Saudi Arabia, on the southern coast of Qatar. An access channel, quay walls, slipway ramp and pontoons for 54 boats were handed over as well as the 3km of beaches protected by breakwaters and groyne.

discharge of return cooling water into the sea to meet the growing demand for cooling water from industrial tenants at the port of Sohar. The project nearly doubled the cooling water capacity of the Industrial Services at the port and was constructed adjacent to the first pumping station.

After integration of the first and second seawater intake pumping stations and return systems, the system boasts a combined capacity of 734,000 m<sup>3</sup>/hr, which is on par with some of the largest cooling water intake and pumping stations currently operational in the Middle East. The new seawater intake, pumping station and outfall structures for Majis.



**SALWA BEACH RESORT**  
Doha, Qatar



**SOHAR PUMPING STATION**  
Oman

## Oman



### Sohar Pumping Station

| Marine works

Six Construct was awarded a contract to design and build a second seawater intake pumping station and return system. The station has a capacity of 400,000 m<sup>3</sup>/hr for the

Industrial services are currently operational in the port of Sohar in northern Oman since Q1 2016.



THE GREEN PLANET  
Dubai, UAE



AJMAN WWTP  
Ajman, UAE

## Financial Overview

In a November customer survey by regional projects tracker MEED Projects, 68% of respondents indicated that their respective business performed better or the same during 2016, compared with 2015. Awards in 2016 across the GCC amounted to US\$ 102bn. Although project awards have declined substantially over the past two years, project workload peaked at \$216bn during 2016 as a result of the mega awards made during 2014 and 2015. This is an increase of 15% on 2015.

Analysing the market by country, Bahrain was the exception to the rule in 2016, with \$7bn worth of contract awards during the year, principally the Aluminium Bahrain smelter project, the airport expansion and the Bahrain natural gas plant.

New project activity in Saudi Arabia was a major disappointment in 2016, with just over \$24bn of contracts awarded, compared with more than \$51bn in 2015. Qatar's 2016 award value is less than \$14bn, well down from the peak of more than \$35bn in 2014 and \$31bn in 2015. The biggest awards were the expressway, the Emir's palace and metro stations, which accounted for 34% of the total awards.

Project awards in Kuwait declined by 60% to less than \$14bn in 2016. The value of project

awards in 2014 and 2015 was exceptional, but long overdue. Kuwait, unlike its GCC neighbours, had great aspirations, but did not always follow through with contract awards.

The total value of project awards in Oman for 2016 is at \$8bn, almost 50% down from 2015. The bulk of the 2016 awards was accounted for by the two independent power projects at Ibri and Sohar. The sultanate has been adversely affected by the low oil price and the government faces significant challenges in managing its budget deficit.

Despite all these factors, Six Construct has a bright year ahead in 2017, with multiple new projects to our order book. Six Construct and its leadership have a strong focus on industry challenges, and innovative ways to approach the market to remain competitive.

## Order Book and New Projects

- Royal Atlantis Resort and Residences, Dubai, UAE
- Masdar Institute Neighbourhood, Abu Dhabi, UAE
- Bluewaters Development, Pedestrian Bridge, Dubai, UAE

ذا جرين بلانيت  
The Green Planet





LEGOLAND THEME PARK  
Dubai, UAE

- Expo 2020 Infrastructure, Dubai, UAE
- Jumeirah Private Island, Dubai, UAE
- Jebel Ali Sewage Treatment Plant, Dubai, UAE
- Mina Khalid Port, Sharjah, UAE

## Industry Outlook

The coming 12 months will be a defining period for the region. After two years of uncertainty due to a fall in oil prices, there is an equilibrium that has been reached in the energy markets that will secure a prolonged period of relative stability in oil prices.

In terms of oil prices and economic growth, the prospects for the year ahead look considerably brighter than they did 12 months ago. Economic growth in the GCC will rise to about 2.3% in 2017, up from about 1.7% in 2016, according to Washington-based IMF, while

growth across the wider Middle East and North Africa (MENA) region will stay constant at about 3.2%.

Using a best-worst case scenario, MEED predicts a worst-case forecast of \$93bn in contract awards during 2017, and a best-case scenario of just over \$138bn in total award value.

## UAE Construction Industry Outlook

The UAE, and Dubai in particular, led the GCC in terms of construction awards in 2016, with more than \$36bn of contracts signed. Although still marginally down from the 2015 total of \$42bn, this was a better-than-expected performance. The project workload trend in 2017 will see a decline of roughly 23% to \$44bn, down from the peak of \$57bn in 2016. The UAE's residential sector has the biggest value





DUBAI CANAL  
Dubai, UAE

of project awards of just over \$41bn and almost 800 projects and 56% of the commitments still to come.

## Qatar Construction Industry Outlook

In terms of cash flow, project workload will reduce by 24% to just over \$27bn in 2017, from a peak of \$34bn in 2016. Assuming a 36-month construction cycle, the last projects required for the World Cup need to be awarded by the end of 2018. With one of the largest infrastructure sectors, second only to Saudi Arabia, Qatar will channel most of its funding to complete what has already been awarded.

## Bahrain Construction Industry Outlook

Expected project workload in Bahrain for 2017 is \$4.5bn. Annual project workload increased in 2016 from \$2.8bn to \$3.7bn and will continue to grow into 2017 to reach \$4.5bn as the workload picks up on awards made in 2014, 2015 and 2016. This excludes commitments on project awards after November 2016.



AL WAKRAH STADIUM  
Doha, Qatar



---

## Oman Construction Industry Outlook

Oman's project workload peaked during 2016 at \$15bn and is set to decline by 22% to below \$12bn in 2017. Critical infrastructure will receive most of the focus as Muscat manages its restricted access to funding. The infrastructure sector is by far the most prominent, with the bulk of the current and upcoming projects, valued at more than \$23bn and consisting of in excess of 120 schemes. The infrastructure sector has most of the remaining uncommitted workload and it is the sector that will receive the most attention in the short term when accessing much-needed funding.

---

## KSA Construction Industry Outlook

As in other GCC countries, 2017 will see the Kingdom's project workload spend decline by 30% to just shy of \$57bn, from well over \$80bn in 2016. Saudi Arabia had a dismal 2016, but the expectation is that critical infrastructure awards will start to move forward, with a worst-case scenario of \$34bn in awards expected during 2017.

---

## Our Success Mantra

"Strength through unity" characterises the most important feature of Six Construct. Our strict adherence to quality standards and a dedicated workforce have been our mantra for success over the years. The key pillars of our success are flexibility (our ability to work effectively and efficiently in a constantly changing environment and to respond quickly to new opportunities), being results-oriented (our ability to remain focused on the desired results and to meet or exceed our goals), innovation (our ability to think outside of the box and to adopt a problem-solving approach to improve processes, methods, systems or services), entrepreneurship (characterised by our enthusiastic, pro-active and optimistic approach), and teamwork (the desire to work cooperatively with colleagues from different backgrounds and cultures to achieve shared goals and optimised results).

---

## Corporate Social Responsibility

At Six Construct, our goal is to foster and enhance sustainable business practices throughout our organisation while maintaining high legal and ethical standards. We take care of the local communities in



LEGOLAND THEME PARK  
Dubai, UAE

which we operate by conducting charitable initiatives. Our aim is to treat all our stakeholders fairly and to have a positive social impact in the countries in which we operate by minimising the environmental impact of our operations, providing employment opportunities, and working in partnership with local communities to promote sustainable welfare initiatives.

We believe that acting responsibly and giving back provides long-term, sustainable benefits to our communities, our employees and our business. We are committed to corporate social responsibility and have group-wide initiatives based on our business ethos regarding the environment and the welfare of the societies in which we operate.

One of the best examples of this is the establishment of our Right 2 Learn Centre (offering computer training) in U.A.E and Qatar. As of December 2016, it has trained 652 workers to use basic computer tools, access the web and communicate easier with their families back home. With the establishment of cyber cafes in camps located

in Dubai, Abu Dhabi & Qatar, our workers are now in a better position to use their knowledge and communicate with their families.

Further details about Six Construct's commitment towards Corporate Sustainability & Social Responsibility can be found in BESIX's Annual CSR Reports on [www.besix.com](http://www.besix.com)

---

## Integrity

We believe our promise is our most vital product – our word is our bond. The relationships that are critical to our success depend entirely on maintaining the highest ethical and moral standards around the world. As a vital measure of integrity, we ensure the health and safety of our communities and protect the environment in all that we do.



MINA KHALID  
Sharjah, UAE

The projects that have been undertaken thus far amply exhibit the company's versatility. Over the years, we have gained a reputation for integrity and trust from our clients. Our commitment and drive for success have built a solid base of satisfied clients who continue to use our services time and again. Six Construct's integrity speaks for itself, and our legacy of past projects has ensured continued success while opening doors for future opportunities.

---

## Technology Absorption

We innovate in terms of technical solutions and value engineering by offering our customers sustainable solutions, allowing us to work more efficiently and improve our profitability, as well as deliver a cost-effective service. The timely completion of projects and meeting budgetary requirements are the two critical areas where different techniques help significantly. We successfully developed many inno-

vative techniques that have been used in the past, and we continue to strive to find the best new techniques in the industry.

---

## Internal Audit

The company has its own in-house Internal Audit Department commensurate with the nature and size of the company. The company has a proper and adequate internal control system for all its activities, including the safeguarding and protecting of its assets against any loss from unauthorised use or disposal, which also makes sure that all transactions are properly documented, authorised, recorded and reported. The Internal Audit Department indulges in project audits, process audits within departments, and cash audits at branches; it reports its observations with the intention of establishing the requisite internal controls and addressing the existing loopholes in processes. The company has well-defined management reports on key perfor-



mance indicators. The systems are reviewed continuously and enhanced based on the reports from various fields.

---

## Employees

All our employees are considered an asset to the organisation; we believe in the inherent worth of people and honour our relationships with them. We attract, develop and retain excellent employees to maintain service quality, brand leadership and further transfer knowledge to newcomers. Employees are the engine of value creation, innovation, determination and dedication, all of which are essential to growth and prosperity. We work to celebrate and reward the unique backgrounds, viewpoints, skills and talents of everyone at Six Construct. The Directors acknowledge their sincere appreciation in respect of the services rendered by all employees of the company, and at all levels by organising annual long-service award ceremonies. The awards give management the opportunity to thank and award employees with certificates and souvenirs to employees who have served Six Construct for 15, 20, 25, 30 and 35 years.

---

## Significant Events

The Dubai Water Canal opened with a large event in November 2016. This was attended by many VIP's including HH Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum.

The VLCC Jetty Fujairah opened in March 2016, with the official inauguration attended by HH Sheikh Hamad bin Mohammed Al Sharqi, Crown Prince of Fujairah and Sheikh Saleh bin Mohammed Al Sharqi, Chairman of the Department of Industry and Economy and Port of Fujairah.

In October 2016 Legoland officially opened in Dubai, with a grand ceremony and a host of VIP dignitaries in attendance.

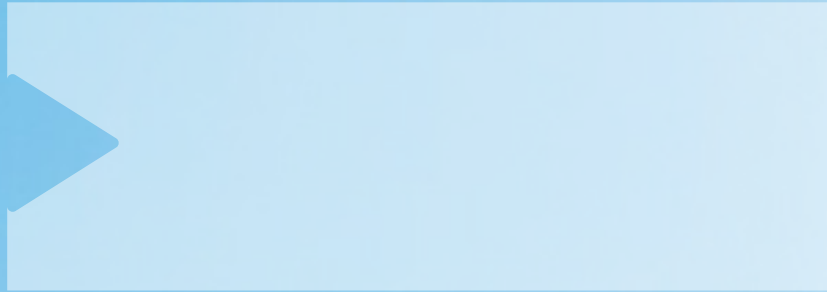
---

## Acknowledgements

The Directors would like to acknowledge and place on record their sincere appreciation to all stakeholders for their continued cooperation and excellent support received during the year: clients, financial institutions, local governments, the valued investors and all other business partners.

Our mission will be accomplished by living according to values that speak to the economic, social and environmental responsibilities of business and society.









# REALISATIONS



| SPORTS &amp; LEISURE

Legoland® Dubai

# BUILDING ON SUCCESS WITH THE FIRST LEGOLAND® IN THE MIDDLE EAST

A mere 28 months. That was all the time the teams of JV Six Construct-Orascom needed to build Legoland® Dubai, a full-scale theme park with a wide range of indoor and outdoor attractions. The official opening of Legoland® was announced by the CEO of Dubai Parks & Resorts on 31 October 2016.





## LEGOLAND® DUBAI

DUBAI, UAE

### Fast Facts

- 15,000 LEGO® models
- > 60 million LEGO® bricks
- 950 Six Construct and Orascom workers
- 28 months of construction
- 17-m-tall Burj Khalifa replica

### Client

Dubai Parks and Resorts

### Total area

14 ha

### Contractor

JV Six Construct - Orascom Construction

### Period

2014 - 2016

## INTERACTION WITH MULTIPLE STAKEHOLDERS

Six Construct-Orascom was responsible for completing 53 buildings within the park, as well as the finishing touches and amenities located in between the buildings. The construction of a theme park such as Legoland® is a challenge in itself due to the unique nature of the works. The scenery had to be lifelike with a flawless finish. Divided into 6 thematic areas, the client wanted to dip visitors in a decor typical to each area theme. Subcontractors were carefully selected to meet demanding criteria, making themed structures such as fake old stones, fake wood and slate. More than 60 subcontractors were put to work, each with their own expertise. Overseeing the communication and cooperation between the various stakeholders, such as ride vendors, art directors, construction teams and facilities, was a challenging task. The aggressive schedule and the large horizontal scale of the project added to the complexity of the project. The major difficulty came from the number of buildings that had to be built, as each of the 53 buildings for which the JV was responsible had a unique design. The fact that we were working on a project designed to entertain children created a particularly pleasant working atmosphere and kept us motivated throughout the process.

## FORMER BULL'S-EYE PROJECTS

The client's expectations were extremely high. The successful achievements of the JV Six Construct-Orascom on two of our earlier projects in Dubai, Hub Zero and Green Planet, definitely raised the bar. We envisioned the same awe-inspiring results for this project and we delivered that. There is no doubt that the collaborative and positive spirit that existed between the client, the engineer, the contractor and the subcontractors was a decisive contributing factor for the successful completion of the project. We had some concerns after the first months of the project, but these vanished quickly after Six Construct-Orascom implemented some organisational changes. Once we realised they were aiming just as high as us, we knew the project was in good hands.

## SOLUTIONS-ORIENTED APPROACH

We faced one situation where there was clearly no agreement with the client on the scope of some critical part of the works and, correspondingly, on the price. The topic related to the construction of a buried network of air conditioning ducts, feeding the Miniland Dome, the landmark building in Legoland®. Thanks to the valuable input of our in-house design department, we proposed a technical

## PAUL LA FRANCE

Chief Projects Officer of Dubai Parks & Resorts

*“The successful achievements of the joint venture Six Construct-Orascom on two of our earlier projects in Dubai, Hub Zero and Green Planet, definitely raised the bar. We envisioned the same awe-inspiring results for this project, and the joint venture delivered just that.”*

>>



*“The key to this engineering feat? A great sense of team spirit within Six Construct-Orascom. Problems were always shared, and more importantly, solved together.”*

**FRANCOIS SPRINGUEL**  
Project Manager Six Construct



>>

solution that was not only accepted by the client, but also secured continuity in the progress of the works.

Miniland is located inside the aluminium framework of 100m in diameter and 25m in height and entails a set of emblematic buildings of the Near and Middle East built entirely out of small LEGO® bricks. Several Six Construct achievements such as the Sheikh Zayed Grand Mosque in Abu Dhabi, the Burj Khalifa and the Emirates Towers are included. “The dome is fully air conditioned, which wasn’t easy to achieve. Constructing the underground trenches for air supply was a challenging task. We accomplished it thanks to the support of our design department in Dubai, who were responsible for the design of these trenches built out of reinforced concrete. The first stage involved the construction of a temporary 65-m-high metal mast at the centre of the future dome. Construction was carried out around the mast in different phases. In each new phase, cables were hoisted to the mast. Mounting the frame, the outer cladding in aluminium and the inside insulation were completed in only six months. At the base of the dome, a round curtain wall of 90m in diameter closes the space between the floor slab and shell of the dome. The key to this engineering feat? A great sense of team spirit within Six Construct-Orascom. Problems were always shared, and more importantly, solved together.

#### TIMELY OPENING

Legoland® Dubai had a soft opening on 21 October and officially opened its doors on 31 October 2016. This timely delivery was another good example of the good partnership that existed between Dubai Parks & Resorts and the JV Six Construct-Orascom. Aside from the satisfaction you get when you complete a project on time, it is particularly rewarding to know that your client is satisfied.





| SPORTS & LEISURE

WARNER BROS. WORLD ABU DHABI, UAE

# BRINGING SOME WARNER BROS MAGIC TO ABUDHABI





**Engineer**  
LOUIS BERGER

**Engineer's assistants**  
Facility Consultant – Aecom  
Creative Consultant – Thinkwell

**Client**  
Miral Asset

**Contract**  
FIDIC 1999 Red Book with limited  
Contractor design

**Contract period**  
30 months

Six Construct is responsible for the remodelling of the prestigious Warner Bros. World Abu Dhabi. Set to open on Yas Island in 2017, the park will increase visitor numbers to Yas Island from 25 to 30 million per year.

WARNER BROS. WORLD ABU DHABI – for us known as YTP - consists of the construction and completion of a recreational indoor building with themed rides and attractions, retail and food & beverage facilities.

New indoor rides have been built as a retro-fit of existing attractions. All rides have unique features with scenic elements, special effects, audio-visual show lighting & animatronics. The project finished 2016 in good shape with 90% of the 106,000 m<sup>3</sup> of the concrete cast having been completed. The primary steel structure was completed in July 2016.

Sometime in 2018 you will be able to step inside the action-packed, wacky and wonderful world of the Looney Tunes and the action and adventure of DC Comics and Warner Bros. Cartoons of the legendary characters will come to life under one roof at Abu Dhabi's newest theme park on Yas Island.

This project is a unique construction process which differs from our normal buildings and heavy civil construction activities not only be-

cause of the nature of the end product, but also due to working for a client with artistic creative consultants from the entertainment industry.

We all appreciate the challenges in the construction of a 100,000.00 m<sup>2</sup> building made out of 9,400 tons of structural steel, 71,200m<sup>3</sup> of substructure concrete, 26,300 m<sup>3</sup> of superstructure concrete with 41,500 m<sup>2</sup> of cladding and 95,200m<sup>2</sup> roof sheeting all within 30 months. When it comes to guest experience, art direction, show production, 7,430 static and 178 animated props, 68 show action equipment, 10,667m<sup>2</sup> of rockwork, 23,420m<sup>2</sup> of themed flooring, state of the art thrill rides, story boards, intellectual property and brand assurance, et al, it adds another dimension to our normal savoir faire.

Besides the show construction elements, the show technical part consists of audio/video, lighting, special effects and show control. It doesn't come as a surprise that complete media production files, queue timelines and show scripts are being prepared to provide a holistic guest experience. The correct synchronisation, show programming and integration of projection, lights and sound effects is key to the success of the guest experience.

The several specialist subcontractors, ride vendors and creative consultants form a niche grouping within the international creative me-

dia construction industry, but nevertheless we have managed to create a positive, transparent collaborative working relationship where customer orientation is even more important than in other projects.

Our previous experience gained from similar projects including The Living Planet, Legoland and Ferrari World Abu Dhabi have now been brought to a new level with the construction of Warner Bros. World Abu Dhabi and with this expertise, BESIX Group can confidently position themselves as a partner of choice in the construction of theme parks around the world.



| INFRASTRUCTURE

## Dubai Canal

# NAVIGATION LANDMARK IN DUBAI CITY

In November 2016, Belhasa Six Construct, the Dubai-based entity of BESIX, celebrated the official completion of the Dubai Water Canal. Under the supervision of the Dubai Roads and Transport Authority, in partnership with Parsons-Halcrow, the project kicked off in January 2015. Two years later, our teams turned the Dubai creek extension into a fully navigable channel from the Dubai creek at Al Ras to Jumeirah, through the Business Bay development. Various bridges were built at a height that will allow luxury yachts and other boats to pass underneath. Four new water taxi stations formed the icing on the cake. Dubai can now be toured by boat, attracting business, development properties and tourism.



**HUSSEIN SAAD**

Operations Manager at Six Construct

*“By using innovative directional drilling techniques and diverting the canal route for excavation works, we were able to reduce the impact on day-to-day traffic and local residents to a minimum.”*

**A TECHNICAL FEAT**

Dubai Canal is the culmination of the dream of the father of modern Dubai, HH Sheikh Rashid bin Saeed Al Maktoum, to deepen the Dubai Creek in 1959 to facilitate marine navigation. The project required the diversion of existing utilities and key services, which occurred in parallel with the removal of earth bunds within the Business Bay section of the canal, and dredging up of the canal bed to reach the level of -4 to -6 meters, thereby allowing construction of the remaining sections of the quay wall. More than 3.2 million cubic meters of soil were dredged for the canal and 15,000 concrete blocks of 40 tonnes each were used to fortify the banks.

**MIND THE NEIGHBOURS**

The project's main challenge was the diversion of the underground services in order for the excavation and construction of the 3-km-long canal to proceed smoothly. Cutting through high profile residential areas, as well as some of the city's main traffic arteries, our teams went to great lengths to minimise the impact on the day-to-day traffic and the wellbeing of the local residents. Rethinking old methods, the new deep sewerage system was built using the NDRC method (non-destructive road crossings – directional drilling micro-tunnelling), pushing concrete GRP pipes over distances of over 100 meters, also limiting the impact on the surrounding traffic

and neighbourhoods. A remarkable strategy, as this method is usually put into practice to cross a single road, highway or railway.

**ENVIRONMENTALLY SOUND**

Treatment of existing hypersaline water impounded within the lagoons of Business Bay was also implemented by diluting the existing water and discharging it back into the sea through a 3-km-long pipeline, and re-flooding the canal after the completion of the works. The existing natural park at the creek's end was left untouched, avoiding the area where flamingos settle. Making sure that this natural habitat remains unaffected by the future passage of marine traffic was a top priority for the team.

**ON THE MAP**

The Canal, with a width between 80m and 120m and 5m in depth, has been extended all the way from the Sheikh Zayed Road across Al Safa Park, Jumeirah 2, Deira, Zabeel and Jadaf, culminating at an artificial crescent-shaped island along Jumeirah Park and ending in the Arabian Gulf.

**THE DUBAI CANAL**

DUBAI, UAE

**Fast Facts**

- 3.2 km new canal length
- 2,800 m<sup>3</sup> excavation
- 2,700,000 tons of rockfill
- 7,200 precast quay wall blocks
- 25,970 m<sup>3</sup> diaphragm wall
- 8.5 km of new sewer mains built at depths of 8-10 m below current road level
- 3 pedestrian bridges
- 3 main traffic vehicle bridges allowing luxury yachts to pass underneath

**Build**

Belhasa Six Construct

**Client**

RTA, Dubai's Roads and Transport Authority

**Period**

June 2014 - November 2016



| INFRASTRUCTURE

Al Maryah bridges

# PARAGON OF ENVIRONMENTAL DESIGN

Since 2016, four bridges on the southern half of the island have eased access to Abu Dhabi's new business district on Al Maryah Island. Six Construct designed and built them with special vigilance for the wider environment. For the local Environmental Agency this was a model building site. These bridges will further cement the position of Al Maryah as the premier business and lifestyle destination in the capital of Abu Dhabi.



## EASY ACCESS

Four new bridges (bridges 3, 4, 10 and 11) between 200 and 430m in length now facilitate access to Al Maryah and its business districts from the islands of Abu Dhabi (Hamdan street and Electra Street) and Al Reem. A welcome relief for motorists who now spend less time in their cars, but also for the city centre, de-bottlenecked with the commissioning of the new bridges, one of which also provides direct and fast access to the emergency entrance of the Cleveland Hospital.

## NEW MEANS OF TRANSPORTATION

Two of these bridges (10 and 4), will eventually carry Abu Dhabi's planned light railway system. They are set to become a central part of the island's sustainable transport network designed in accordance with strict international standards, with – along the line of a light rail infrastructure – plans for metro and water taxis.

## WATER IN LINE OF FIRE

To preserve water quality and limit damage to the marine ecosystem, the team relied solely on maritime engineering methods, without any temporary embankment into the water. Six Construct also used silt curtains for all activities requiring contact with seawater. To reduce the impact on the hydrodynamics of

the surrounding waters, the teams opted for a unique concept of capless piles.

The Abu Dhabi authorities imposed strict restrictions to preserve the general environment during the works on site. The vigilance and the technical choices of the team paid off, as shown by the close and objective monitoring of turbidity, noise and dust levels, and a series of other indicators. No complaints were reported from the neighbourhood, which includes several 5-star hotels. For the Abu Dhabi Environment Agency, the site was a model for future projects in the region.

### AL MARYAH BRIDGES ABU DHABI, UAE

**Design & Build**  
Six Construct

**Client**  
Mubadala Real Estate & Infrastructure

**Fast facts**

- Four new bridges between 200 and 430 m in length
- Al Maryah Island is a 114-hectare mixed-use development

**Period**  
2013-2016

### ALI EID ALMHEIRI

Executive Director of Mubadala Real Estate & Infrastructure

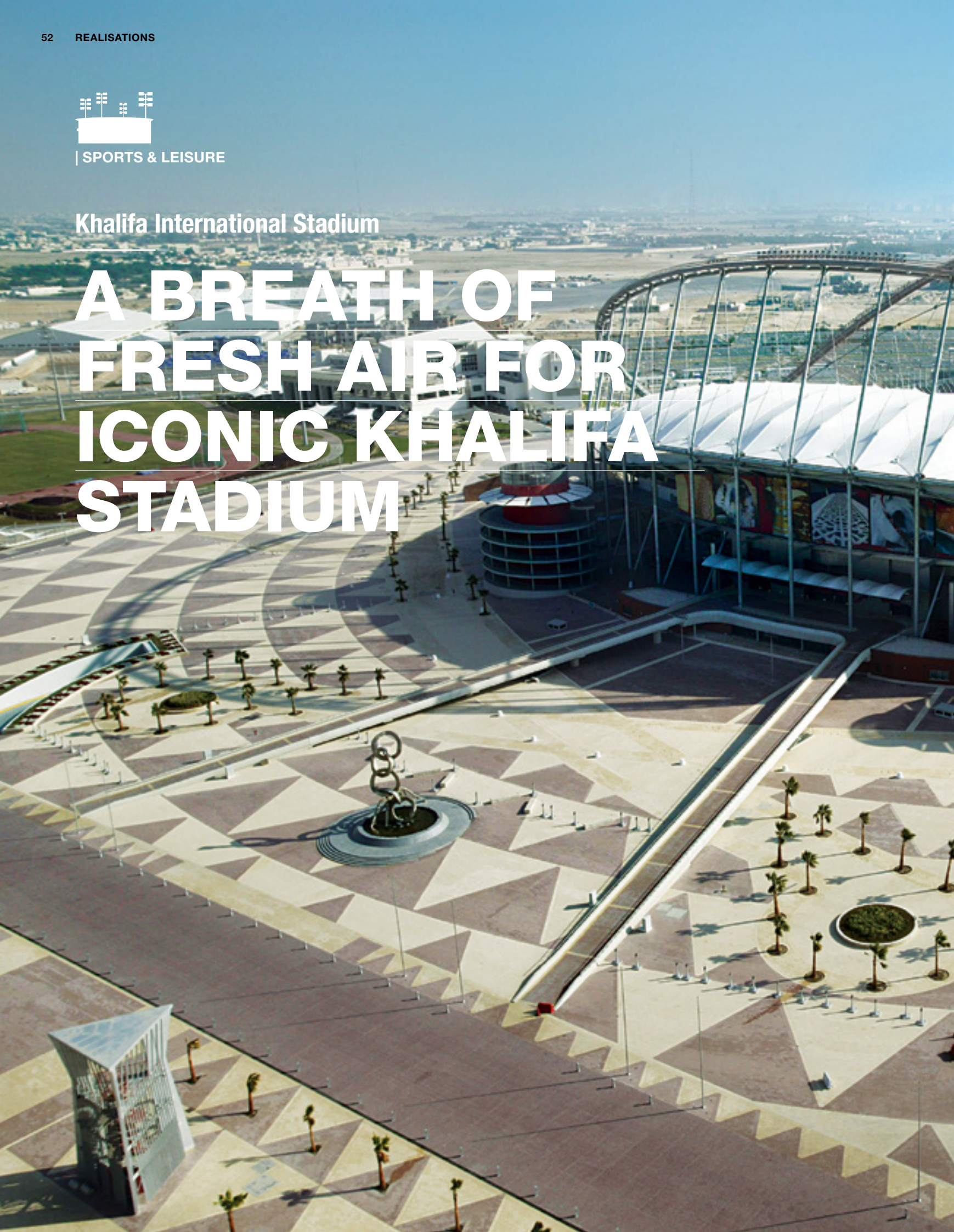
*“The bridges form a central part of Al Maryah Island’s sustainable transport network, which complements Abu Dhabi’s 2030 vision. We look forward to seeing residents, workers and tourists benefit from the island’s improved connectivity, which will also help further cement its position as the premier business and lifestyle destination in the capital.”*



| SPORTS & LEISURE

Khalifa International Stadium

# A BREATH OF FRESH AIR FOR ICONIC KHALIFA STADIUM



*“The close follow-up by the construction team as well as the daily communication between all parties in order to resolve day-to-day issues were highly appreciated. It’s good to know that the contractor is so committed to successfully complete a project.”*

**MANSOOR SALEH AL MUHANNADI**  
Project Manager of the Aspire Zone Foundation



At the heart of the Aspire Zone, a complex solely dedicated to sports, stands the Khalifa International Stadium, a multi-purpose stadium home to many international sporting events. Built in 1976, it is one of Qatar’s oldest stadiums, originally built as a 20,000 seater venue for the Gulf Cup that year. When Qatar was awarded the organization of the FIFA World Cup of 2022, they felt the need for an upgrade, in order to bring the facilities to the required standard to participate in such an event, while the stadium remained open to other various events.

**SAFEGUARDING THE ORIGINAL TOUCH**

The Khalifa International Stadium project was awarded to Six Construct in 2014, in a joint venture with MIDMAC, a local company with which Six Construct has had a longstanding and successful relationship for many years.

Khalifa International Stadium stands at the heart of the Aspire Zone, a complex solely dedicated to sports. The multi-purpose stadium is home to many international sporting events, and was originally built in 1976. Six Construct was given the task of upgrading the facilities in preparation for the FIFA World Cup 2022. The capacity of the stadium will be increased by 11,496 seats. Amongst the new key features is a roof covering all spectators and a state-of-the-art cooling system for both the spectators, the surrounding concourse as well as the players. The technology used is similar to the system of the open-air fan zone in the Brazil World Cup in 2014.

The main challenge of the project was to upgrade the existing services and adding these new systems, all within the same space. Furthermore, the surroundings were being used on a daily basis. Coordinating all services without hindering the daily activities demanded extensive planning prior to the execution of the works. A challenging task, as the as-built situation of the existing services was not always available or incomplete. The site teams had to regularly adapt the works to suit the site conditions. This required maximum flexibility and swift reaction methods.

>>


**KHALIFA INTERNATIONAL STADIUM**  
DOHA, QATAR

**Client**  
Aspire Zone Foundation

**Design & Build**  
JV Midmac – Six Construct

**Period**  
2014 - 2017





*“Coming up with crucial solutions, our thorough technical knowhow and coordination skills once again showed their worth. When the client expresses his gratitude for your efforts, it’s really all worthwhile.”*

**FRÉDÉRIC BRUNELLE**  
Project Manager, Six Construct



>>

---

#### FLEXIBILITY, SPEED AND ADAPTATION

Next to the already demanding circumstances, various features which were essential to the client were added to the original scheme during the project, in order to equip the stadium with the latest technologies in the field, such as LED-lights for the playing field. These changes had to be developed and accommodated rapidly in order to maintain the progress of works. This required a high level of flexibility of the complete team, from the technical office to the site execution team. During the course of the project, Six Construct was awarded with additional works (mainly MEP) for the stadium museum, which is integrated in the extension of the stadium, in compliance with the FIFA standards. Having a museum inside the stadium was part of the strategy to ensure that the installations were not only used for exceptional events, but would be used throughout the entire year while attracting visitors to this area. Six Construct and its partner MIDMAC handled these additional works superbly, to the satisfaction of the client. The close follow-up by the construction team as well as the daily communication between all parties in order to resolve day-to-day issues were highly appreciated. It’s good to know that the contractor is so committed to successfully complete a project. Six Construct went to great lengths to achieve a timely delivery of the project. Coming up with crucial solutions, our thorough technical know-how and coordination skills once again showed their worth.

“When the client expresses his gratitude for your efforts, it’s really all worthwhile,” concludes Frédéric Brunelle, Project Manager.

---



SPORTS &amp; LEISURE

## Al Wakrah

# AL WAKRAH BECOMES AN INGENIOUS SETTING FOR THE WORLD CUP

In January 2016, the joint venture MIDMAC, PORR Qatar and Six Construct Qatar was awarded the Al Wakrah Stadium project. The JV will design, engineer, construct, test, commission and complete a 40,000-seater with two tiers, compliant with FIFA regulations. Al Wakrah is one of the 8 stadiums that will host the 2022 FIFA World Cup in Qatar. Six Construct and its partners will finish the construction works in 2018. Ahead of the prowess of the football stars, they have already carried off a major feat: slimming the budget by more than 30% from the initial plans.





**JEAN-LOUIS GOVAERTS**  
Deputy Director Engineering BESIX

*“A design mission was added to this project, which initially only encompassed a construction job. A prime example of Six Construct's reputation as a multidisciplinary partner, creating added value through an integrated approach.”*

**A STADIUM WITH AN AFTERLIFE**

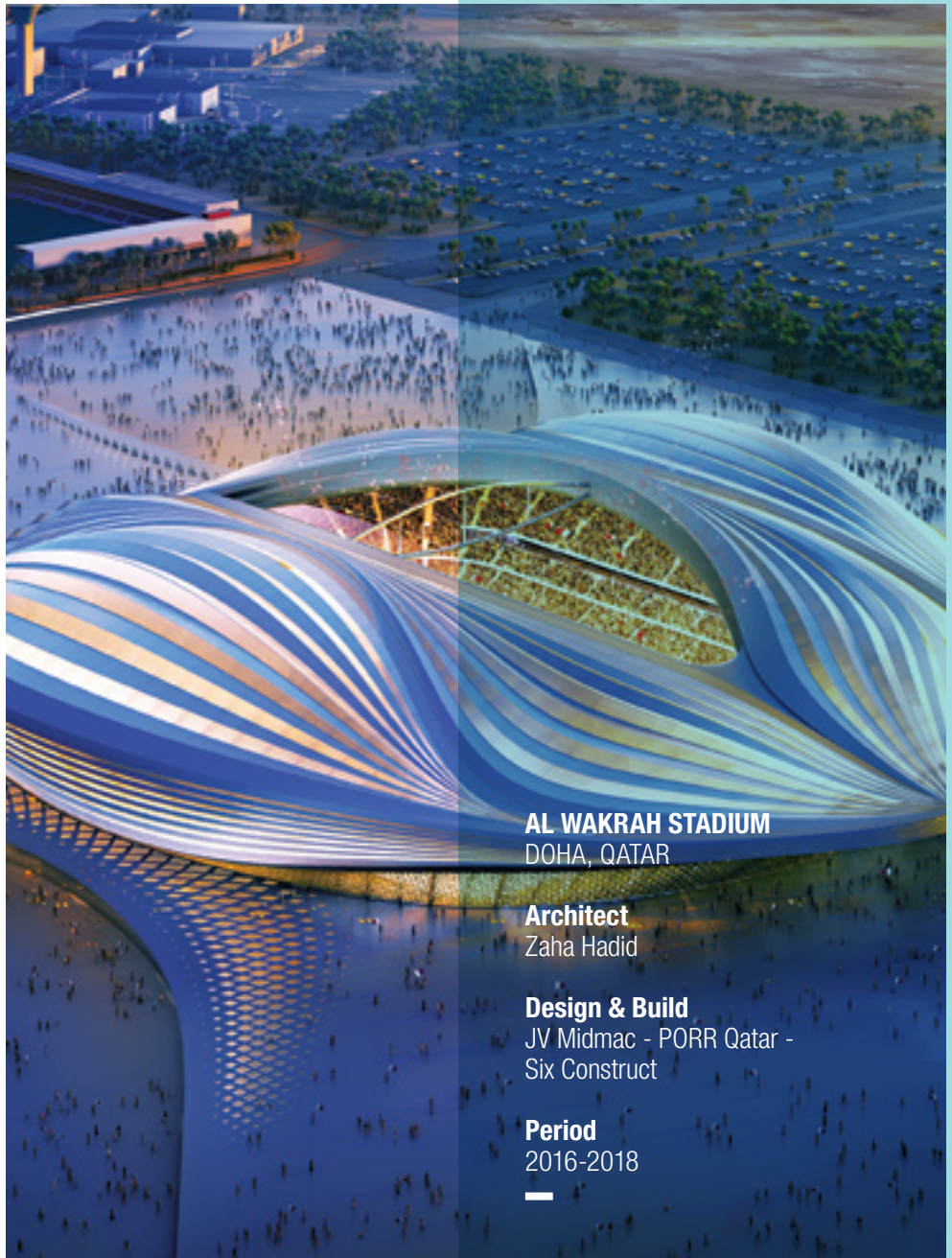
More than 40,000 spectators will be able to watch the World Cup matches in the new Al Wakrah stadium, 20 km south of Doha. In this ultra-modern stadium, shaped like a futuristic boat hull, everything will be provided for their comfort: parking areas, a retail complex, arrival and departure areas for supporters' shuttle buses. After the World Cup, the upper tier of this gem will be removed, reducing its capacity to 20,000 seats and giving it a second life after the high mass of football.

**A 30% COST REDUCTION**

The plans proposed by the initial design office came with a high price tag for their implementation. At the client's request, Six Construct sought ways to reduce them. The BESIX Group engineers in charge of the project study came up with the idea of reducing the stadium's footprint. This new design permits savings of over 30% off the original budget, despite needing to rethink the layout of the interior spaces and adapt the already-laid foundations.

**THINKING OUTSIDE THE BOX**

In the initial design, the majestic enclosure encompassed the entire infrastructure required for the World Cup. Six Construct, however, decided to place the temporary premises serving only for the big games of 2022 outside the enclosure. This reduced its radius by 7m, while preserving the look, the capacity and the safety of the stadium, all without losing sight of the strict FIFA criteria, especially in terms of surface areas and connections between premises.



**AL WAKRAH STADIUM**  
DOHA, QATAR

**Architect**  
Zaha Hadid

**Design & Build**  
JV Midmac - PORR Qatar -  
Six Construct

**Period**  
2016-2018



MARINE WORKS

Sohar Pumping Station

# DOUBLING MAJIS' COOLING WATER SUPPLY CAPACITY



*“Our aim was to be able to immediately address any concern or suggestion of the client. This mindset led us to complete the project on-time, within budget and to the full satisfaction of all parties involved.”*

**BORJA FERNANDEZ RIERA**  
Project Manager, Six Construct

**SOHAR PUMPING STATION**  
SOHAR, OMAN

**Client**  
Majis Industrial Services

**Design & Build**  
JV Six Construct - Tecnicas Reunidas

**Period**  
2014 - 2016



Six Construct successfully built a new Seawater Intake and Pumping Station for Majis Industrial Services in Oman. The combined SWIPS I & SWIPS II capacity makes this facility one of the largest such installations in the Middle East.

**PROACTIVE APPROACH**

Six Construct built a new seawater intake and pumping station for Majis Industrial Services, being one of the first seawater intake pumping stations to be built. Their combined pumping capacity ascends to a staggering 734,000 m<sup>3</sup> per hour, on par with some of the largest cooling water intake and pumping systems currently operational in the Middle East. The design and construction project is meant to meet the growing demand for cooling water from industrial tenants at Sohar Port.

Once the project was started, Majis decided to increase the capacity of the pumping station from 280,000 m<sup>3</sup>/h to 400,000 m<sup>3</sup>/h and asked Six Construct to keep the same intermediate milestones and final completion date. The Six Construct team accepted the challenge and immediately moved up a gear by simultaneously redesigning the station and putting in place an acceleration plan for our on-site team. The entire workforce worked day and night, seven days a week to get the job done. Majis realised that the change in scope and timing was enormous, but the contractor ensured us that our needs would be accommodated and solved at all times. The

Six Construct team was very proactive and accepted the challenge with good will and great spirit. This was important, because it was essential for us that the upgraded project was completed within the same time period foreseen for the original scope of the works. We had to meet our contractual obligations, to actively cooperate in the crucial industrial development of the Sohar Port. After 11 months and more than 32,000 m<sup>3</sup> of concrete poured, the pumping station was ready to start installing screening stations. The first milestone was successfully achieved, giving our client access to the first four pumping chambers. By 1 December 2015, Six Construct reached the second milestone, enabling our client to provide 22,000 m<sup>3</sup>/hour of screened and chlorinated water to its customers.

>>



*“My jaw dropped when I first saw the finished megastructure. It has become a true landmark.”*

**AHMED AL-MAZROUY**  
CEO of Majis



>>

## COFFERDAM RECORD

On a building level, the construction of one of the longest-ever cofferdams built by Six Construct in the region was a technical feat that was by no means risk-free. The erection and further removal was not easy due to the combination of hard layers of soil on the seabed and the proximity of the existing pumping station with pumps that were extremely sensitive to vibrations. Even minor vibrations would stop the existing station from being operational and would cause dramatic losses for our client. To overcome this issue, Six Construct mobilised a highly skilled and experienced piling team and developed a method to remove sheet piles with minimal vibrations and disruptions, consisting of a water jetty on the sea bed prior to sheet pile drive. In total, over 1,500 sheet piles were driven and removed without hindering the neighbouring pumping station located only a few meters from our cofferdam.

## LANDMARK SUCCESS

The project was handed over to the client in 2016 and is now fully operational, supplying 40,000 m<sup>3</sup>/hour of filtered and chlorinated water to the new refinery built in Sohar port. Since the delivery, Majis has already sold 260,000 m<sup>3</sup>/hour of water to future crucial industries in Sohar port, such as the power plant, water plant and Liwa Plastics. All this has been done in good partnership where both partners trusted each other and worked together to complete this monumental project on time. From the very beginning, the idea was for client and contractor to form one unique team. Clear communication was key. Our aim was to be able to reply and immediately fulfil any concern or suggestion coming from the client. It's that mindset that led us to complete the project on time, within budget and to the full satisfaction of all parties involved.



HUB ZERO  
Dubai, UAE



**FINANCE**

# DIRECTOR'S REPORT



YAS ISLAND  
Abu Dhabi, UAE





KHALIFA STADIUM  
Doha, Qatar

The Director has submitted his report together with the consolidated financial statements of Six Construct Limited Co.- Sixco for the year ended December 31, 2016.

December 31, 2015 of AED 3,055,862,712, AED 167,846,561, and AED 36,549,763 respectively. As at December 31, 2016, the equity of the Group is AED 838,526,389 (2015: AED 661,297,474).

## Principal activities

The principal activity of Six Construct Limited Co.- Sixco is engage as general civil contractors. It undertakes all kinds of civil works and construction works.

## Results and appropriations

Six Construct Limited Co.- Sixco has achieved a revenue, gross profit and net profit of AED 2,850,372,680, AED 327,036,816 and AED 191,570,231 respectively for the year ended December 31, 2016 as compared to revenue, gross profit and net profit for the year ended

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

## Report on the Combined Financial Statements Opinion

We have audited the combined financial statements of Six Construct Limited Co.–Sixco (the “Company”) which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2016, and the combined statement of comprehensive income, combined statement of changes in equity and combined statement of cash flows for the year then ended, and notes to the combined financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying combined financial statements give a true and fair view of the combined financial position of the Six Construct Limited Co.–Sixco (the “Company”) as at December 31, 2016, and of its combined financial performance and its combined cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

## Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the combined Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ Code of Ethics for Professional Accountants (the “IESBA Code”) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the combined financial statements in the United Arab Emirates, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Combined Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the combined financial statements that give true and fair view in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the combined financial statements, management is responsible for assessing the Company’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company’s financial reporting process.

## Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the combined financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these combined financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the combined financial statements or, if such

disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the combined financial statements, including the disclosures, and whether the combined financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Report on Legal and Other Regulatory Requirements

Further, as required by the UAE Federal Law No. (2) of 2015, we report that:

1. We have obtained all the information we considered necessary for the purposes of our audit;
2. The combined financial statements have been prepared and comply, in all material respects, with the applicable provisions of the UAE Federal Law No.(2) of 2015.
3. The Company has maintained proper books of accounts;
4. The combined financial information included in Director's Report is consistent with the books of accounts of the Company;

5. The Company has not purchased any shares during the year ended December 31, 2016;
6. Note 8 to the combined financial statements reflects material related party transactions and the terms under which they were conducted;
7. As at the date of this report, the Company has not as yet amended its Memorandum of Association in accordance with Article 374 of the UAE Federal Law No (2) of 2015;
8. Based on the information that has been made available to us and to the best of our knowledge and belief, notwithstanding as stated in "vii" above with respect to the application of Article 374 of the UAE Federal Law No (2) of 2015, nothing has come to our attention which causes us to believe that the Company has contravened during the financial year ended December 31, 2016 any of the applicable provisions of the UAE Federal Law No. (2) of 2015 or in respect of its Memorandum of Association, which would materially affect its activities or its combined financial position as at December 31, 2016.

For:  
**MAZARS**  
Chartered Accountants

By:  
**Samir Bitar**  
Registered Auditor Number: 72  
Dubai February 15, 2017

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT DECEMBER 31, 2016

| ASSETS                              | Note | 31 DEC 2016          | 31 DEC 2015          |
|-------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
|                                     |      | AED                  | AED                  |
| <b>CURRENT ASSETS</b>               |      |                      |                      |
| Cash and bank balances              | 5    | 760,290,475          | 377,226,939          |
| Accounts and other receivables      | 6    | 1,368,561,493        | 1,406,767,580        |
| Due from joint operation associates | 7    | 24,179,067           | 37,021,420           |
| Due from related parties            | 8    | 82,827,380           | 47,237,200           |
| Excess of revenues over billings    |      | 329,903,323          | 466,802,876          |
| Prepaid expenses                    | 9    | 80,894,632           | 82,039,401           |
| Work in progress                    |      | 100,761,736          | 71,231,837           |
| Inventories                         | 10   | 14,698,082           | 41,100,019           |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>         |      | <b>2,762,116,188</b> | <b>2,529,427,272</b> |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>           |      |                      |                      |
| Long term retentions receivable     | 6    | 204,045,364          | 188,118,168          |
| Investment in operating concerns    | 11   | 35,878,892           | 35,878,892           |
| Intangible assets                   | 12   | ---                  | ---                  |
| Property, plant and equipment       | 13   | 198,389,541          | 205,825,472          |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>     |      | <b>438,313,797</b>   | <b>429,822,532</b>   |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                 |      | <b>3,200,429,985</b> | <b>2,959,249,804</b> |

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED) AS AT DECEMBER 31, 2016

| LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY              | Note | 31 DEC 2016          | 31 DEC 2015          |
|---|------|----------------------|----------------------|
|   |      | AED                  | AED                  |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                        |      |                      |                      |
| Accounts payable                                  | 14   | 1,628,845,573        | 1,428,434,669        |
| Due to joint operation associates                 | 7    | 10,024,473           | 8,704,182            |
| Due to related parties                            | 8    | 1,164,842            | 797,230              |
| Excess of billings over revenues                  |      | 100,159,124          | 238,777,167          |
| Accrued expenses                                  | 15   | 139,449,906          | 127,490,133          |
| Short term provisions                             | 16   | 213,959,427          | 224,527,907          |
| Bank borrowings                                   | 17   | 463,912              | ---                  |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>                  |      | <b>2,094,067,257</b> | <b>2,028,731,288</b> |
| <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>                    |      |                      |                      |
| Long term retentions payable                      | 14   | 136,895,578          | 137,697,809          |
| Long term provisions                              | 18   | 30,341,529           | 45,265,702           |
| Provision for employees' end of service benefits  | 19   | 100,599,232          | 86,257,531           |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>              |      | <b>267,836,339</b>   | <b>269,221,042</b>   |
| <b>SHAREHOLDER'S EQUITY</b>                       |      |                      |                      |
| Share capital                                     | 20   | 37,000,000           | 37,000,000           |
| Statutory reserve                                 | 21   | 18,500,000           | 18,500,000           |
| General reserve                                   | 22   | 13,500,000           | 13,500,000           |
| Hedge reserve                                     |      | (2,055,764)          | 2,143,362            |
| Retained earnings                                 |      | 771,582,153          | 590,154,112          |
| <b>TOTAL SHAREHOLDER'S EQUITY</b>                 |      | <b>838,526,389</b>   | <b>661,297,474</b>   |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY</b> |      | <b>3,200,429,985</b> | <b>2,959,249,804</b> |

We approve these combined financial statements and confirm that we are responsible for them, including selecting the accounting policies and making the judgments underlying them. We also confirm that we have made available all relevant accounting records and information for their compilation.

These combined financial statements were approved by the Board of Directors on February 15, 2017 and signed on their behalf by:

### HANS BEERLANDT

Director of Finance and Administration

The notes on pages 72 to 89 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 62 to 65.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  | Note | 2016                | 2015               |
|--|------|---------------------|--------------------|
|  |      | AED                 | AED                |
| Construction revenue                                       |      | 2,850,372,680       | 3,055,862,712      |
| Construction costs   |      | (2,523,335,864)     | (2,888,016,151)    |
| <b>GROSS PROFIT</b>  |      | <b>327,036,816</b>  | <b>167,846,561</b> |
| Other operating income                                     | 23   | 14,087,466          | 9,962,950          |
| General and administrative expenses                        | 24   | (166,674,292)       | (149,607,494)      |
| <b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>                              |      | <b>174,449,990</b>  | <b>28,202,017</b>  |
| Financial costs  |      | (1,952,744)         | (1,855,506)        |
| Financial income   |      | 25,997,657          | 18,857,222         |
| Difference on exchange                                     |      | (143,504)           | (53,970)           |
| <b>NET PROFIT FOR THE YEAR BEFORE TAX</b>                  |      | <b>198,351,399</b>  | <b>45,149,763</b>  |
| Income tax expense   | 16.1 | (6,781,168)         | (8,600,000)        |
| <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                                 |      | <b>191,570,231</b>  | <b>36,549,763</b>  |
| <b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR:</b>            |      |                     |                    |
| Re-measurement of defined benefit obligation               | 19   | (10,142,190)        | 6,335,362          |
| Cash flow hedge effective portion of changes in fair value |      | (2,055,764)         | ---                |
| Cash flow hedge reclassified to profit or loss             |      | (2,143,362)         | 2,143,362          |
|  |      | <b>(14,341,316)</b> | <b>8,478,724</b>   |
| <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>             |      | <b>177,228,915</b>  | <b>45,028,487</b>  |

The notes on pages 72 to 89 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 62 to 65.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDER'S EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|   | Share<br>Capital  | Statutory<br>Reserve | General<br>Reserve | Hedge<br>Reserves  | Retained<br>Earnings | Total              |
|---|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | AED               | AED                  | AED                |                    | AED                  | AED                |
| Balance at January 1, 2015              | 37,000,000        | 18,500,000           | 13,500,000         | ---                | 547,268,987          | 616,268,987        |
| Comprehensive income for the year       | ---               | ---                  | ---                | ---                | 36,549,763           | 36,549,763         |
| Other comprehensive income for the year | ---               | ---                  | ---                | 2,143,362          | 6,335,362            | 8,478,724          |
| <b>BALANCE AT DECEMBER 31, 2015</b>     | <b>37,000,000</b> | <b>18,500,000</b>    | <b>13,500,000</b>  | <b>2,143,362</b>   | <b>590,154,112</b>   | <b>661,297,474</b> |
| Comprehensive income for the year       | ---               | ---                  | ---                | ---                | 191,570,231          | 191,570,231        |
| Other comprehensive income for the year | ---               | ---                  | ---                | (4,199,126)        | (10,142,190)         | (14,341,316)       |
| <b>BALANCE AT DECEMBER 31, 2016</b>     | <b>37,000,000</b> | <b>18,500,000</b>    | <b>13,500,000</b>  | <b>(2,055,764)</b> | <b>771,582,153</b>   | <b>838,526,389</b> |

The notes on pages 72 to 89 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 62 to 65.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  | 31 DEC 2016        | 31 DEC 2015        |
|--|--------------------|--------------------|
|  | AED                | AED                |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                                    |                    |                    |
| Comprehensive income for the year  | 191,570,231        | 36,549,763         |
| <b>ADJUSTMENTS FOR:</b>  |                    |                    |
| Depreciation on property, plant and equipment                                  | 60,145,962         | 72,078,482         |
| Amortization of intangible assets  | 1,288,459          | 905,634            |
| Provision for employees' end of service benefits                               | 16,062,901         | 15,144,620         |
| Gain on sale of property, plant and equipment                                  | (14,087,466)       | (9,462,950)        |
| Financial costs  | 1,952,744          | 1,855,506          |
| Financial income   | (25,997,657)       | (18,857,222)       |
| Provision for taxation   | 6,781,168          | 8,600,000          |
| <b>OPERATING CASH FLOWS BEFORE CHANGES IN OPERATING ASSETS AND LIABILITIES</b> | <b>237,716,342</b> | <b>106,813,833</b> |
| Decrease/( increase) in accounts and other receivables                         | 22,278,892         | (175,225,210)      |
| Decrease in due from joint operation associates                                | 12,842,353         | 31,164,807         |
| Increase in due from related parties   | (35,590,180)       | (16,755,361)       |
| Decrease/ (increase) in excess of revenues over billings                       | 136,899,553        | (138,712,029)      |
| Decrease/ (increase) in prepaid expenses                                       | 1,144,769          | (13,211,346)       |
| Decrease/ (increase) in work in progress                                       | (29,529,899)       | 18,735,983         |
| Decrease in inventories  | 26,401,937         | 40,394,801         |
| Increase/ (decrease) in accounts payable                                       | 188,628,379        | (175,821,554)      |
| Increase in due to joint operation associates                                  | 1,320,291          | 7,336,260          |
| Increase/ (decrease) in due to related parties                                 | 367,612            | (89,104)           |
| (Decreased)/ increase in excess of billings over revenues                      | (138,618,043)      | 104,457,325        |
| Increase/ (decrease) in accrued expenses                                       | 11,959,773         | (29,029,481)       |
| (Decrease)/ increase in short term provisions                                  | (10,568,479)       | 28,948,312         |
| Decrease in long term provisions   | (14,924,173)       | (97,010)           |



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO COMBINED STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|   |                     |                      |
|---|---------------------|----------------------|
| <b>CASH GENERATED FROM / (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>     | <b>410,329,127</b>  | <b>(211,089,774)</b> |
| Employees' end of services benefits paid                        | (11,863,390)        | (15,446,302)         |
| <b>NET CASH GENERATED FROM / (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b> | <b>398,465,737</b>  | <b>(226,536,076)</b> |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                     |                     |                      |
| Purchase of property, plant and equipment                       | (84,375,912)        | (66,964,578)         |
| Intangible assets   | (1,288,459)         | (905,634)            |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment             | 45,753,347          | 22,256,381           |
| <b>NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES</b>                    | <b>(39,911,024)</b> | <b>(45,613,831)</b>  |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                     |                     |                      |
| Financial costs paid  | (1,952,744)         | (1,855,506)          |
| Financial income earned   | 25,997,657          | 18,857,222           |
| Bank borrowing net  | 463,910             | ---                  |
| <b>NET CASH GENERATED FROM FINANCING ACTIVITIES</b>             | <b>24,508,823</b>   | <b>17,001,716</b>    |
| <b>NET INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>   | <b>383,063,536</b>  | <b>(255,148,191)</b> |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the year          | 377,226,939         | 632,375,130          |
| <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>         | <b>760,290,475</b>  | <b>377,226,939</b>   |

# SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

## NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 1. Legal status and principal activities:

Six Construct Limited Co. "Sixco" was incorporated in 1977 by a Decree of His Highness the Ruler of Sharjah – United Arab Emirates as general civil contractors. It undertakes all kinds of civil works and construction works.

Sixco operates in Dubai under the legal status of Belhasa Six Construct LLC, a Limited Liability Company licensed by the Dubai Department of Economic Development.

Sixco operates in Abu Dhabi under the legal status of Six Construct Co. Ltd. LLC, a Limited Liability Company licensed by the Abu Dhabi Municipality.

Sixco operates in the Kingdom of Bahrain through a Branch licensed by the Kingdom of Bahrain.

Sixco operates in the Sultanate of Oman under the legal status of Six Construct LLC (formerly Six Construct GETCO LLC), a Limited Liability Company licensed by the Sultanate of Oman.

Sixco operates in the Kingdom of Saudi Arabia through a Branch licensed by the Kingdom of Saudi Arabia.

Sixco operates in the State of Qatar through a Company licensed by the Ministry of Finance, Commerce and Trade and the Ministry of Municipal Affairs and Agriculture.

Six Construct Limited Co., its branches and subsidiaries are collectively referred to as "Sixco" and the entities within Sixco are individually referred to as "Group entities".

Sixco has entered into various joint arrangements in order to execute major projects. These arrangements will be dissolved when the projects they are intended for are completed. Sixco shares part of these projects with BESIX SA, as follows:

| NAME                           | % in J.V. | Sixco Share | BESIX Share | Code | Project   |
|--------------------------------|-----------|-------------|-------------|------|---|
| Sixco-ACC J.V.                 | 50%       | 50%         | 50%         | AGM  | Abu Dhabi Grand Mosque                          |
| Sixco – Rizanni J.V.           | 50%       | 100%        | -           | BC2  | North Manama Causeway-BAH                       |
| Samsung-BESIX-Arabtec J.V.     | 35%       | 50%         | 50%         | BUR  | Burj Dubai Tower - Dubai                        |
| BESIX – Arabtec J.V.           | 50%       | 50%         | 50%         | B29  | Burj Dubai Devolvement Plots 29-30              |
| Sixco – Samsung J.V.           | 60%       | 50%         | 50%         | CCA  | Cleveland Clinic                                |
| Sixco Orascom J.V.             | 50%       | 100%        | -           | FC2  | Fujairah Cement Quarry Operation                |
| BESIX Orascom J.V.             | 60%       | 100%        | -           | HUB  | Design & Build work for HUB Zero Project        |
| AlMuhaidib Six Construct Co JV | 50%       | 100%        | -           | JSC  | King Abdullah Sport City Project                |
| BESIX Orascom J.V.             | 60%       | 100%        | -           | LEG  | Construction of Lego City                       |
| Sixco-CCIC JV                  | 50%       | 50%         | 50%         | NBT  | Nadd Al Hamar- Beirut Road                      |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QAT  | NDIA Passenger Terminal Complex                 |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QCC  | Doha Convention Centre                          |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QC2  | Doha Convention Center – Tower Package          |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QF3  | Convention Centre Extension                     |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QFC  | Qatar Convention Centre                         |
| Midmac - Six Construct J.V.    | 50%       | 100%        | -           | QS2  | Renovation Of Khalifa Stadium & Museum          |
| Sixco - Tecnicas Reunidas J.V. | 50%       | 100%        | -           | SPS  | Sea Water Intake Pumping Strn#2 & Return System |
| Ssangyoung & BESIX JV          | 50%       | 50%         | 50%         | RAP  | The Royal Atlantis, Dubai, UAE                  |
| BESIX Larsen and Toubro J.V.   | 50%       | 50%         | 50%         | JTP  | Jebel Ali Sewage Treatment Plant Ph-2           |

# SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

## NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 1. Legal status and principal activities(continued):

Sixco shares certain other projects with BESIX S.A. These are:

| NAME  | Code | Sixco Share | BESIX Share |
|---|------|-------------|-------------|
| ADNOC Head Quarter                            | ADQ  | 50%         | 50%         |
| Yas Island Retail Mall                        | RE1  | 50%         | 50%         |
| Al Safouh Transit System (Tramway Project)    | TR2  | 50%         | 50%         |
| Technint Ruwias Sulphur Jetty                 | TRJ  | 50%         | 50%         |
| Hamriya Power Station Seawater Intake         | HPS  | 50%         | 50%         |
| Dubai Water Canal Infrastructure Package      | DCA  | 50%         | 50%         |
| Upscale Resort Ajman                          | AZO  | 50%         | 50%         |
| Ferrari World - Abu Dhabi -Expansion - Phase2 | FE3  | 50%         | 50%         |
| Al Maryah Island Bridges                      | AMB  | 50%         | 50%         |
| Yas Island Theme Park                         | YTP  | 50%         | 50%         |
| Dubai Water Canal – Phase 2                   | DCB  | 50%         | 50%         |
| Jumeirah VIP Island                           | JVI  | 50%         | 50%         |
| Borough 3 Utility Plant                       | TN3  | 50%         | 50%         |
| Masdar Institute Neighbourhood                | MSR  | 50%         | 50%         |

#### 2. Adoption of new and revised International Financial Reporting Standards, Amendments and Interpretations:

##### (a) Standards, amendments and interpretations effective in 2016

The following standards, amendments and interpretations to the standards are effective for the current year:

- IAS 1 Disclosure initiative effective from January 1, 2016
- IAS 16 Property, Plant and Equipment, Amendments regarding the clarification of acceptable methods of depreciation, amortization and bringing bearer plants into the scope of IAS 16 effective from January 1, 2016.
- IAS 27 Separate Financial Statements, amendments to Equity method effective from January 1, 2016
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements, IFRS 12 Disclosure of interests in other entities and IAS 28 Investment in Associates and Joint Ventures, amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28 Investment entities: applying consolidated exceptions, effective from January 1, 2016.
- IFRS 11, amendments regarding the accounting for acquisitions of an interest in a joint operation, effective from January 1, 2016
- IAS 38 Intangible Assets, amendments regarding the clarification of acceptable methods of depreciation and amortization, effective from January 1, 2016
- Annual improvements 2012-2014, it includes changes to : IFRS 5 Non-current assets held for sale and discontinued operation, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures, IAS 19 Employee Benefits and IAS 34 Interim Financial Reporting, effective from January 1, 2016

The adoption of the above amendments to the standards effective during the year, have not led to any changes in Sixco's accounting policies.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 2. Adoption of new and revised International Financial Reporting Standards, Amendments and Interpretations (continued):

##### (b) Standards, amendments and interpretations effective in 2016 but not relevant for Sixco's operations

The following standards, amendments and interpretations have been issued and are effective for the year but are not relevant to the operations of Sixco.

- IAS 41 Agriculture, amendments bringing bearer plants into the scope of IAS 16, effective from January 1, 2016
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts, applies to an Company's first annual IFRS financial statements for a period beginning on or after January 1, 2016

##### (c) Standards, amendments and interpretations issued but are not yet effective and have not been early adopted by Sixco

The following standards, amendments and interpretations have been issued but are not yet effective and have not been early adopted by the Sixco:

- IAS 7 amendments regarding the disclosure on changes in financing liabilities, effective from January 1, 2017.
- IAS 12 amendments regarding the recognition of deferred tax assets for unrealized losses, effective from January 1, 2017.
- IFRS 2 amendments to classification and measurement of share based payment transactions, effective from January 1, 2018.
- IFRS 9 Financial Instruments, incorporating requirements for classification and measurement, impairment, general hedge accounting and de-recognition, effective from January 1, 2018.
- IFRS 10 and IAS 28 amendments to sale or contribution of assets between an investor and its Associate or joint venture effective date postponed by IASB until completion of broader review.
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers, applies to an Company's first annual IFRS financial statements for a period beginning on or after January 1, 2018
- IFRS 16 Leases requiring companies to bring most of the leases on balance sheet, effective from January 1, 2019.

Management anticipates that the adoption of the above standards, amendments and interpretations in future periods will have no material financial impact on the financial statements of Sixco.

#### 3. Fundamental Accounting policies:

The combined financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards. These combined financial statements are presented in Arab Emirates Dirhams (AED), being the financial currency in the country of domicile. The principal accounting policies adopted are set out below:

##### a. Basis of accounting

The combined financial statements have been prepared on historical cost basis.

##### b. Basis of combination

The combined financial statements have been prepared using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. Accounting policies are in place such that uniform practices are used by Group entities. Inter-Company balances and transactions between Sixco entities are eliminated.

These financial statements combine the assets, liabilities, revenues and costs on a line-by-line basis of the entities listed in note 1 above. The inter Company balances and transactions are eliminated on combination.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 3. Fundamental accounting policies (continued):

Joint operations' financial statements were combined with the financial statements of Sixco using the proportionate consolidation method.

#### c. Revenue recognition

Contract revenue represents amounts received and receivable for services and contract works executed during the year. Revenue from services provided is recognized as billed, whereas revenue from contracts is recognized on the basis of the percentage of completion method.

Costs incurred and relating to revenues not yet recognized are shown as work in progress. Revenues recognized in excess of billings are shown as excess of revenues over billings, and amounts invoiced in excess of revenues recognized are shown as excess of billings over revenues.

Interest income is accrued on a time proportion basis, by reference to the principal outstanding and using the interest rate applicable.

#### d. Construction contracts

Where the outcome of a construction contract can be estimated reliably, revenues and costs are recognized by reference to the stage of completion of the contract activity at the date of the statement of financial position, which is determined based on the proportion of contract costs incurred to date to the estimated total contract costs.

Variations in contract work, claims and incentive payments are included to the extent that they have been agreed with the customer.

Where the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenues are recognized to the extent of contract costs incurred that it is probable will be recoverable. Contract costs are recognized in the period in which they are incurred.

When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the full amount of the expected loss is recognized immediately.

#### e. Construction costs

Construction costs comprise direct contract costs and other costs relating to the contract activity in general and which can be allocated. In addition, contract costs include other costs that are specifically chargeable to the customer under the terms of the contracts.

Costs that cannot be related to contract activity or cannot be allocated to a contract are excluded from the costs of the construction contracts and are included in general and administrative expenses.

#### f. Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairments, if any.

Depreciation is charged by equal annual installments commencing from the year of acquisition, determined by the formula appropriate to the industry to write off their costs less any residual value over their expected useful lives, which are as follows:

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>Buildings on leased land</b>           | <b>1 year</b>        |
| <b>Buildings on freehold land</b>         | <b>15 years</b>      |
| <b>Scaffolding</b>                        | <b>1 year</b>        |
| <b>Construction and rolling equipment</b> | <b>4 to 18 years</b> |
| <b>Office furniture and machinery</b>     | <b>1 year</b>        |

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in the income statement.

## **SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016**

### **3. Fundamental accounting policies (continued):**

The useful lives and depreciation method used are reviewed periodically to ensure that the periods and method of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Repair and maintenance costs are recognized as expenses in the income statement immediately.

#### **g. Intangible assets**

Intangible assets acquired separately are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. The estimated useful life and amortisation method are reviewed at the end of each annual reporting period, with the effect of any changes in estimate being accounted for on a prospective basis.

#### **h. Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Costs are calculated on the weighted average method and include purchase price and attributable overheads where necessary. Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the selling expenses. Items in transit are valued at suppliers' invoice values plus other charges incurred thereon.

Inventories allocated to specific projects are charged in full to the cost of these projects. Any stock items not used are transferred to the inventory with a zero carrying value.

#### **i. Borrowing costs**

Borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred except those that are directly attributed to the acquisition and construction of an asset that takes a substantial period to get ready for its intended use, which borrowing costs are capitalized within the cost of the related asset.

#### **j. Impairment of assets**

At each date of the statement of financial position, Sixco reviews the carrying amount of its assets to determine as to whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the assets is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). The loss arising on an impairment of an asset is determined as the difference between the recoverable amount and the carrying amount of the asset. Impairment losses are recognized as expense in the income statement immediately.

If the recoverable amount of an asset (or the cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the assets (or the cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount. Impairment losses are recognized as an expense immediately.

Where an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized as income immediately.

#### **k. Investment in subsidiaries**

Subsidiaries are those entities over which Sixco has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities, generally accompanying a shareholding of more than half of the voting rights.

Sixco accounts for its investments at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from investments is recognized when received.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 3. Fundamental accounting policies (continued):

Sixco did not present consolidated financial statements since the following conditions are met:

- Sixco is itself a 99% owned subsidiary, of another entity and its other owners, have been informed about, and do not object to, Sixco not presenting consolidated financial statements:
- Sixco's debt or equity instruments are not traded in a public market;
- Sixco did not file, nor is in the process of filing its financial statements with a securities commission or other regulatory organization for the purpose of issuing any class of instruments in a public market; and
- The ultimate owner of Sixco produces consolidated financial statements available for public use that comply with International Financial Reporting Standards.

#### **l. Investment in associated companies**

Associates are those entities over which Sixco has significant influence but not control, generally accompanies a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates and jointly controlled entities are initially recognized at cost. At subsequent reporting dates, the recoverable amounts are estimated to determine the extent of impairment losses, if any, and carrying amounts of investments are adjusted accordingly. Impairment losses are recognized as expenses in the profit and loss account. Where impairment losses subsequently reverse, the carrying amounts of the investments are increased to the revised recoverable amounts but limited to the extent of the initial cost of investment. A reversal of impairment loss is recognized in the profit and loss account.

The investment in associates is stated at cost due to the fact that Sixco is a 99% owned subsidiary of N.V. BESIX SA and as such is not required to present its investment in associates under the equity method of accounting.

#### **m. Investment in other operating concerns**

Sixco accounts for its investments in other operating concerns, at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from such investments are recognized when received.

#### **n. Other financial assets -Available for sale**

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are included in non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of it within 12 months of the end of the reporting period.

Available for sale investment is initially recognized at fair value plus any directly attributable transaction costs and are subsequently measured at fair value.

After initial recognition, investments which are classified as "available for sale" are re-measured at fair value. Gains and losses arising from changes in fair value are recognized directly in other comprehensive income and recorded in the cumulative changes in fair value with the exception of impairment losses.

Where the investment is disposed of or is determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously recognized in equity in the cumulative changes in fair value is reclassified to combined statement of comprehensive income.

Interest on available for sale investments calculated using effective interest method is recognized in the combined statement of comprehensive income.

## **SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016**

### **3. Fundamental accounting policies (continued):**

#### **o. Accounts receivable**

Accounts receivable are stated net of amounts estimated to be uncollectible. An estimate is made for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the end of the year. Bad debts are written off in the year in which they are identified.

#### **p. Payables and accruals**

Liabilities are recognized for amounts to be paid in future for goods and services received by Sixco, whether billed or not billed.

#### **q. Provisions**

Provisions are recognized when Sixco has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that Sixco will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the date of the statement of financial position, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economical benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, the receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

#### **r. Site provisions**

Sixco is liable for the project it executes until the Final Acceptance Certificate is issued and for a subsequent maintenance period. Related costs are provided for in the period where the revenues of the projects are recognized.

#### **s. Interests in joint operations**

A joint operation is a contractual arrangement whereby Sixco and other parties undertake an economic activity that is subject to joint control.

Where Sixco undertakes its activities under joint operation arrangements directly, Sixco's share of jointly controlled assets and any liabilities incurred jointly with other ventures are recognized in the combined financial statements of Sixco and classified according to their nature.

Liabilities and expenses incurred directly in respect of interests in jointly controlled assets are accounted for on an accrual basis. Income from the sale or use of Sixco's share of the output of jointly controlled assets, and its share of joint operation expenses, are recognized when it is probable that the economic benefits associated with the transactions will flow to/from Sixco and their amount can be measured reliably.

#### **t. Foreign currencies**

Transactions denominated in foreign currencies are converted into UAE Dirhams at the rates of exchange prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated into U.A.E. Dirhams at the exchange rates prevailing at the date of the statement of financial position. Gain or loss on foreign exchange translation and transactions is recognized in the income statement.

The assets and liabilities of Sixco's overseas operations are translated at the exchange rates prevailing on the date of the statement of financial position. Income and expenses items are translated at the average exchange rates for the year. Exchange differences arising, if any, are recognized as income or expenses.

#### **u. Employees' end of service benefits**

For employees' end of service benefits, the benefit obligation is determined using the Projected Unit Credit Method, with actuarial valuations being carried out at each statement of financial position date. Actuarial gains and losses are recognized in full in other comprehensive income in the period in which they occur.



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 3. Fundamental accounting policies (continued):

#### v. Cash and cash equivalents

For the purpose of statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash on hand, current accounts with banks and short term bank deposits free of encumbrance with an original maturity of less than three months, net of bank overdraft.

#### w. Derivative Financial instruments and hedge accounting

Sixco holds derivative financial instruments to hedge its foreign currency exposures. Embedded derivatives are separated from the host contract and accounted for separately if certain criteria are met. Derivatives are initially measured at fair value; any directly attributable transaction costs are recognised in profit or loss as incurred. Subsequent to initial recognition, derivatives are measured at fair value, and changes therein are generally recognised in profit and loss.

#### Cash flow hedges

When a derivative is designated as a cash flow hedging instrument, the effective portion of changes in the fair value of the derivative is recognised in other comprehensive income and accumulated in the hedging reserve. Any ineffective portion of changes in the fair value of the derivative is recognised immediately in profit or loss.

The amount accumulated in equity is retained in other comprehensive income and reclassified to profit and loss in the same periods or periods during which the hedged forecast cash flows affect profit or loss or the hedged item affects profit or loss.

If the forecast transaction is no longer expected to occur, the hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, the hedging instrument expires or is sold, terminated or exercised, or the designation is revoked, then hedge accounting is discontinued prospectively. If the forecast transaction is no longer expected to occur, then the amount accumulated in equity is reclassified to profit or loss.

#### x. Hedging reserve

The hedging reserve comprises the effective portion of the cumulative net change in the fair value of hedging instruments used in cash flow hedged pending subsequent recognition in profit or loss as the hedge cash flows or items affect profit or loss.

### 4. Critical accounting judgments and key sources of estimation uncertainty:

#### (a) Critical judgments in applying Sixco's accounting policies

In the process of applying Sixco's accounting policies, which are described in Note 3, management has made the following judgments that have the most significant effect on the amounts recognized in the combined financial statements (apart from those involving estimations, which are dealt with below).

- **Contract variations**

Contract variations are recognized as revenues to the extent that it is probable that they will result in revenue which can be reliably measured. This requires the exercise of judgment by the management based on prior experience, application of contract terms and relationship with the contract owners.

- **Percentage-of-completion**

Sixco uses the percentage-of-completion method in accounting for its construction contracts services. Use of the percentage-of-completion method requires Sixco to estimate the proportion of work performed to date as a proportion of the total work to be performed and the management consider that the use of costs to date in proportion to total estimated costs provides the most appropriate measure of percentage of completion.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 4. Critical accounting judgments and key sources of estimation uncertainty: (continued):

##### (b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future, and other key sources of estimation uncertainty at the balance sheet date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are discussed below.

- **Construction cost estimates**

Sixco uses internal quantity surveyors together with cost controller to estimate the costs to complete construction contracts. Factors such as escalation of material prices, labor costs and other costs and past management experiences are included in the construction cost estimates based on best estimates.

- **Allowance for doubtful debts on trade receivables**

Allowance for doubtful debts is determined using a combination of factors, including the overall quality and ageing of receivables and collateral requirements from customers in certain circumstances. Management makes allowance for doubtful debts based on its best estimates at the balance sheet date.

- **Estimated useful life of property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are depreciated over its estimated useful life, which is based on estimates for expected usage of the asset and expected physical wear and tear which are dependent on operational factors.

#### 5. Cash and bank balances:

|                             | 31 DEC 2016        | 31 DEC 2015        |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
|                             | AED                | AED                |
| Cash on hand                | 1,291,239          | 1,757,883          |
| Bank current accounts       | 362,305,405        | 233,827,232        |
| Fixed deposits - short term | 396,693,831        | 141,641,824        |
|                             | <b>760,290,475</b> | <b>377,226,939</b> |

Fixed deposits - short term are placed with banks in various currencies, earning interest varying between 0.5% to 1.25% per annum (2015: 0.6% and 1.5 % per annum).

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 6. Accounts receivable:

|   | 31 DEC 2016          | 31 DEC 2015          |
|---|----------------------|----------------------|
|   | AED                  | AED                  |
| Retentions receivable                     | 397,618,429          | 390,789,312          |
| Retentions receivable - Long term portion | (204,045,364)        | (188,118,168)        |
| Retentions receivable - current portion   | 193,573,065          | 202,671,144          |
| Customers' balances - net                 | 844,273,038          | 924,130,611          |
| Advances to sub-contractors               | 125,185,784          | 66,075,131           |
| Guarantees and deposits                   | 14,456,505           | 13,084,428           |
| Staff advances                            | 2,604,494            | 3,383,544            |
| Sundry debtors                            | 188,468,607          | 197,422,722          |
|   | <b>1,368,561,493</b> | <b>1,406,767,580</b> |

Customers' balances are shown net of provision for doubtful debts of AED 1,381,573 (2015: AED 1,881,573). As at December 31, the ageing of unimpaired customers' balances is as follows:

|      | PAST DUE BUT NOT IMPAIRED |                                 |             |                 |                 |             |
|------|---------------------------|---------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|
|      | Total                     | Neither past due<br>or impaired | <30<br>days | 31 – 60<br>days | 61 – 90<br>days | >90<br>days |
|      | AED                       | AED                             | AED         | AED             | AED             | AED         |
| 2016 | 844,273,038               | 614,263,428                     | 109,111,829 | 38,832,859      | 20,861,177      | 61,203,745  |
| 2015 | 924,130,611               | 448,597,590                     | 61,315,530  | 33,083,767      | 254,648         | 380,879,076 |

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. It is not the practice of Sixco to obtain collateral over receivables.

### 7. Due from and to joint operation associates:

|                                  | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| RECEIVABLES                      | AED               | AED               |
| BESIX Larsen and Toubro J.V.     | 1,424,460         | ---               |
| AlMuhaidib Six Construct Co J.V. | 15,619,408        | ---               |
| Ssangyong & BESIX J.V.           | 1,783,083         | ---               |
| Al Quala BESIX J.V.              | ---               | 28,085,795        |
| Sixco - Arabtec J.V.             | 15,260            | 33,629            |
| Sixco - Samsung JV               | 347,306           | 215,070           |
| Sixco - Tecnicas Reunicas J.V.   | 142,111           | 3,936,717         |
| Sixco - Orascom JV               | 1,667,753         | 4,677,150         |
| Midmac - Six Construct J.V.      | 3,178,537         | 71,910            |
| Sixco- CCIC JV                   | 1,149             | 1,149             |
|                                  | <b>24,179,067</b> | <b>37,021,420</b> |

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|                                | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015      |
|--------------------------------|-------------------|------------------|
| PAYABLES                       | AED               | AED              |
| Samsung-BESIX-Arabtec JV       | 40,268            | 198,372          |
| AlMuhaidib Six Construct Co JV | ---               | 4,937,479        |
| Sixco - Rizanni J.V.           | ---               | 179,723          |
| Midmac - Six Construct JV      | 9,984,205         | 3,388,608        |
|                                | <b>10,024,473</b> | <b>8,704,182</b> |

### 8. Related parties:

|  | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|--|-------------------|-------------------|
| DUE FROM RELATED PARTIES                 | AED               | AED               |
| United Readymix WLL                      | 4,366,664         | 4,243,726         |
| Franki Foundation Abu Dhabi              | ---               | 508,607           |
| Ajman Sewerage Pvt. Co. Ltd.             | 371,675           | 302,915           |
| NV BESIX - Brussels                      | 74,116,715        | 40,372,909        |
| Moalajah FZCO                            | 202,973           | 113,200           |
| Cofely BESIX Facility Management Ltd LLC | 3,769,353         | 1,695,843         |
|  | <b>82,827,380</b> | <b>47,237,200</b> |

|                                  | 31 DEC 2016      | 31 DEC 2015    |
|----------------------------------|------------------|----------------|
| DUE TO RELATED PARTIES           | AED              | AED            |
| Six International Ltd – Cameroon | ---              | 797,230        |
| Franki Foundation Abu Dhabi      | 1,164,842        | ---            |
|                                  | <b>1,164,842</b> | <b>797,230</b> |

The following transactions were entered into with related parties during the year:

|                 | 2016       | 2015      |
|-----------------|------------|-----------|
|                 | AED        | AED       |
| Dividend income | 14,610,663 | 9,864,091 |

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 9. Prepaid expenses:

|           | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|-----------|-------------------|-------------------|
|           | AED               | AED               |
| Rent      | 69,665,200        | 69,790,751        |
| Insurance | 11,229,432        | 12,248,650        |
|           | <b>80,894,632</b> | <b>82,039,401</b> |

### 10. Inventories:

|                          | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|                          | AED               | AED               |
| <b>MATERIAL AT SITES</b> | <b>14,698,082</b> | <b>41,100,019</b> |

### 11. Investment in operating concerns:

|                                      | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ASSOCIATED COMPANIES</b>          | AED               | AED               |
| United Readymix WLL                  | 32,250,000        | 32,250,000        |
| Vebes O & M                          | 3,628,764         | 3,628,764         |
| <b>OTHER OPERATING CONCERNS</b>      |                   |                   |
| Six International Limited - Cameroon | 128               | 128               |
|                                      | <b>35,878,892</b> | <b>35,878,892</b> |

Sixco's investment of AED 32,250,000 in United Readymix WLL – Qatar represents the cost of its 49% holding in the investee concern.

During 2009, Sixco entered into partnership with Veolia EAU to develop and construct (i) a sewage treatment plant near the city of Abu Dhabi and (ii) a sewage treatment plant in Al Ain. Sixco purchased 247 shares of Euro 50 each of Vebes O & M at par value representing 33.33% of the paid up capital in the amount of AED 57,614. During 2015, Sixco has purchased additional 122 shares amounting to AED 3,571,150 which resulted in increase in Sixco's holding in the investee concern to reach 49.87%.

Sixco is the beneficial owner of one nominal share of XAF 20,000 par value representing 2% of the paid up capital of Six International Limited, a Limited Liability Company registered under the laws of Cameroon.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

#### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 12. Intangible assets:

| COST                              | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | AED               | AED               |
| Balance as at January 1,          | 51,304,681        | 50,399,047        |
| Additions during the year         | 1,288,459         | 905,634           |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31,</b> | <b>52,593,140</b> | <b>51,304,681</b> |
| <b>ACCUMULATED AMORTISATION</b>   |                   |                   |
| Balance as at January 1,          | 51,304,681        | 50,399,047        |
| Amortisation for the year         | 1,288,459         | 905,634           |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31,</b> | <b>52,593,140</b> | <b>51,304,681</b> |
| <b>NET BOOK VALUE</b>             | <b>---</b>        | <b>---</b>        |

#### 13. Property, plant and equipment:

| COST                                   | Buildings on leased land | Buildings on freehold land | Office furniture and machinery | Construction and rolling equipment | Scaffolding       | Total              |
|--|--------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------|
|  | AED                      | AED                        | AED                            | AED                                | AED               | AED                |
| Balance as at January 1, 2015          | 75,248,138               | 34,786,570                 | 2,209,577                      | 703,278,399                        | 37,877,167        | 853,399,851        |
| Additions during the year              | ---                      | 7,641,938                  | 11,482,844                     | 47,839,796                         | ---               | 66,964,578         |
| Disposals during the year              | ---                      | ---                        | (1,310,280)                    | (61,058,124)                       | ---               | (62,368,404)       |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2015</b> | <b>75,248,138</b>        | <b>42,428,508</b>          | <b>12,382,141</b>              | <b>690,060,071</b>                 | <b>37,877,167</b> | <b>857,996,025</b> |
| Additions during the year              | ---                      | ---                        | 1,630,033                      | 82,745,879                         | ---               | 84,375,912         |
| Disposals during the year              | ---                      | ---                        | (11,491,071)                   | (122,653,252)                      | ---               | (134,144,323)      |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2016</b> | <b>75,248,138</b>        | <b>42,428,508</b>          | <b>2,521,103</b>               | <b>650,152,698</b>                 | <b>37,877,167</b> | <b>808,227,614</b> |
| <b>ACCUMULATED DEPRECIATION</b>        |                          |                            |                                |                                    |                   |                    |
| Balance as at January 1, 2015          | 75,248,138               | 15,678,150                 | 1,685,491                      | 499,178,098                        | 37,877,167        | 629,667,044        |
| Charged for the year                   | ---                      | 2,613,025                  | 3,527,191                      | 65,938,266                         | ---               | 72,078,482         |
| Eliminated on disposals                | ---                      | ---                        | (1,215,929)                    | (48,359,044)                       | ---               | (49,574,973)       |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2015</b> | <b>75,248,138</b>        | <b>18,291,175</b>          | <b>3,996,753</b>               | <b>516,757,320</b>                 | <b>37,877,167</b> | <b>652,170,553</b> |
| Charged for the year                   | ---                      | 2,613,025                  | 3,825,993                      | 53,706,944                         | ---               | 60,145,962         |
| Eliminated on disposals                | ---                      | ---                        | (5,487,109)                    | (96,991,333)                       | ---               | (102,478,442)      |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2016</b> | <b>75,248,138</b>        | <b>20,904,200</b>          | <b>2,335,637</b>               | <b>473,472,931</b>                 | <b>37,877,167</b> | <b>609,838,073</b> |
| <b>NET BOOK VALUE</b>                  |                          |                            |                                |                                    |                   |                    |
| <b>- AS AT DECEMBER 31, 2016</b>       | <b>---</b>               | <b>21,524,308</b>          | <b>185,466</b>                 | <b>176,679,767</b>                 | <b>---</b>        | <b>198,389,541</b> |
| <b>- AS AT DECEMBER 31, 2015</b>       | <b>---</b>               | <b>24,137,333</b>          | <b>8,385,388</b>               | <b>173,302,751</b>                 | <b>---</b>        | <b>205,825,472</b> |

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 14. Accounts payable:

|  | 31 DEC 2016          | 31 DEC 2015          |
|--|----------------------|----------------------|
|  | AED                  | AED                  |
| Retentions payable                     | 283,694,673          | 291,454,394          |
| Retentions payable - Long term portion | (136,895,578)        | (137,697,809)        |
| Retentions payable - current portion   | 146,799,095          | 153,756,585          |
| Advances from customers                | 513,470,127          | 244,326,958          |
| Sub-contractors and suppliers          | 968,576,351          | 1,030,351,126        |
|  | <b>1,428,434,669</b> | <b>1,618,807,027</b> |

### 15. Accrued expenses:

|                                   | 31 DEC 2016        | 31 DEC 2015        |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | AED                | AED                |
| Salaries and remuneration payable | 82,687,012         | 82,320,315         |
| Others                            | 56,762,894         | 45,169,818         |
|                                   | <b>139,449,906</b> | <b>127,490,133</b> |

### 16. Short term provisions

|                        | 31 DEC 2016        | 31 DEC 2015        |
|------------------------|--------------------|--------------------|
|                        | AED                | AED                |
| Provision for projects | 12,033,308         | 7,237              |
| Income tax (Note 16.1) | 24,846,351         | 26,742,701         |
| Other provisions       | 177,079,768        | 197,777,969        |
|                        | <b>213,959,427</b> | <b>224,527,907</b> |

#### 16.1 The movement in income tax is as below:

|                          | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|                          | AED               | AED               |
| Opening balance          | 26,742,701        | 21,571,609        |
| Charge for the year      | 6,781,168         | 8,600,000         |
| Adjusted during the year | (8,677,518)       | (3,428,908)       |
|                          | <b>24,846,351</b> | <b>26,742,701</b> |

Income tax represents a provision for taxation in respect of two entities, in accordance with relevant local tax laws.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 17. Bank borrowings:

This represents bank over draft which is secured against letter of comfort provided by the ultimate parent company and interest is charged at variable rates during the year.

### 18. Long term provisions:

|                        | 31 DEC 2016       | 31 DEC 2015       |
|------------------------|-------------------|-------------------|
|                        | AED               | AED               |
| <b>SITE ACCEPTANCE</b> | <b>30,341,529</b> | <b>45,265,702</b> |

Long term provisions represent provisions created for site expenses to be incurred after issuance of the provisional acceptance certificate but before issuance of the final acceptance certificate.

### 19. Provision for employees' end of service benefits:

|   | 2016               | 2015              |
|---|--------------------|-------------------|
|   | AED                | AED               |
| Balance as at January 1                   | 86,257,531         | 92,894,575        |
| Charge for the year                       | 16,062,901         | 15,144,620        |
| Paid during the year                      | (11,863,390)       | (15,446,302)      |
| Transferred to other comprehensive income | 10,142,190         | (6,335,362)       |
| <b>BALANCE AS AT DECEMBER 31</b>          | <b>100,599,232</b> | <b>86,257,531</b> |

The actuarial assumptions as at December 31 are:

|                           | 2016                                   | 2015                                   |
|---------------------------|--|--|
|                           | AED                                    | AED                                    |
| Discount rate per annum   | 3.40%                                  | 3.60%                                  |
| Salary increase per annum | 2.00%                                  | 2.00%                                  |
| Mortality tables          | IALM 2006-08 (Indian mortality tables) | IALM 2006-08 (Indian mortality tables) |



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

#### 20. Share capital:

Authorised, issued and paid up:  
370,000 shares of AED 100 par value each , distributed as follows:

|                    | 31 DEC 2016 | 31 DEC 2015       |
|--------------------|-------------|-------------------|
|                    | SHARES      | AED               |
| N.V.BESIX S.A.     | 99%         | 36,630,000        |
| Ghassan Ahmed Ejeh | 1%          | 370,000           |
|                    |             | <b>37,000,000</b> |

#### 21. Statutory reserve:

As statutory reserve is equal to 50% of the share capital no further transfers are required as per Article 103 of the UAE Federal Commercial Companies Law No. (2) of 2015. The reserve is not available for distribution except as provided in the UAE Federal Commercial Companies Law.

#### 22. General reserve:

The Board of Directors resolved to establish a General Reserve in order to consolidate the financial position of Sixco. There is no legal limitation on the availability of this reserve for distribution.

#### 23. Other operating income:

|   | 2016              | 2015             |
|---|-------------------|------------------|
|   | AED               | AED              |
| Excess provision written back                 | ---               | 500,000          |
| Gain on sale of property, plant and equipment | 14,087,466        | 9,462,950        |
|   | <b>14,087,466</b> | <b>9,962,950</b> |

The Company re-assesses the provisions made in prior years to cover for risks associated with the execution of certain projects as these projects approach completion. New provisions are taken when necessary and charged as non-operating expenses, whereas certain provisions, which ceased to be required, are reversed to transfer to non-operating results.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

### 24. Accounts payable:

|                                      | 2016               | 2015               |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                      | AED                | AED                |
| Commercial and experts expenses      | 447,991            | 1,383,211          |
| Documents publication                | 2,456,149          | 2,684,141          |
| Management salaries                  | 90,913,652         | 80,036,606         |
| Management travel and entertainment  | 2,810,091          | 2,533,760          |
| Office expenses                      | 8,570,781          | 10,136,373         |
| Rent                                 | 5,027,209          | 5,165,376          |
| Personnel cost                       | 44,598,779         | 37,877,621         |
| Tender department operating expenses | 5,644,707          | 5,270,558          |
| Tender department salaries           | 6,204,933          | 4,519,848          |
|                                      | <b>166,674,292</b> | <b>149,607,494</b> |

### 25. Contingencies and commitments:

#### 25.1

During the normal course of business, Sixco has issued letters of guarantee and bonds in favour of third parties as follows:

|                      | 31 DEC 2016      | 31 DEC 2015      |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | AED '0000        | AED '0000        |
| Letters of guarantee | 1,437,047        | 1,317,449        |
| Performance bonds    | 2,116,676        | 2,212,609        |
| Bid bonds            | 221,657          | 155,523          |
|                      | <b>3,775,380</b> | <b>3,685,581</b> |
| <b>COMMITMENTS</b>   |                  |                  |
| Letters of credit    | 105,666          | 32,156           |
|                      | <b>3,881,046</b> | <b>3,717,737</b> |

### 26. Financial instruments:

Financial instruments of Sixco include cash and banks, accounts receivable, excess of revenues over billings, related parties, bank overdraft, and excess of billings over revenues, accounts payable and certain other assets and liabilities.

The fair values of financial instruments are not significantly different from their carrying values as at the statement of financial position.

#### Credit risk

Financial assets which potentially expose Sixco to concentrations of credit risk comprise, principally, bank accounts and trade receivables.

The bank accounts of Sixco are placed with banks registered in the UAE, GCC Countries and in Belgium.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO.- SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

Trade receivables of Group comprise of contract receivables mainly from government and semi-government organizations.

Contract receivables are stated net of the allowance for doubtful debts. At the date of the statement of financial position contract receivables due from customers situated outside the Middle East amounted to AED 33,146,540 (2015:AED 6,448,829).

### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

Sixco is exposed to interest rate risk in relation to its bank borrowings and bank deposits.

### Currency derivatives

Sixco uses forward exchange contracts to hedge its currency risk, most with a maturity of less than one year from the reporting date. Such contracts are generally designated as cash flow hedges.

As at December 31, 2016, Sixco held the following instruments to hedge exposures to changes in foreign currency.

| Foreign currency risk<br>Forward exchange contracts | 1-6 months | Maturity<br>7-12 months |
|---|------------|-------------------------|
|   | AED        | AED                     |
| Net exposure (payable)                              | 1,209,193  | 846,571                 |
| Average Euro: USD forward contract rate             | 0.935      | 0.928                   |
| Average Euro: AED forward contract rate             | 3.948      | ---                     |

### 27. Capital management:

Sixco's objectives when managing capital is to safeguard Sixco's ability to continue as a going concern, while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance. Sixco's overall strategy remains unchanged from 2015.

### 28. Comparative figures:

Comparative figures have been reclassified / regrouped, wherever necessary, to conform to the presentation adopted in the current year.

&lt;&lt;

### سجل الحاجز المائي

على مستوى البناء، كان بناء أطول حاجز مائي من قبل شركة سيكس كونستركت في المنطقة عملاً فنياً فذاً ولم يكن بلا مخاطر. لم تكن عملية التنصيب والفك سهلة نظراً لوجود مجموعة من الطبقات الصلبة من التربة في قاع البحر وقرب محطة الضخ القائمة مع وجود مضخات حساسة للغاية للاهتزازات. حتى الاهتزازات الطفيفة تُوقف تشغيل المحطة الموجودة، وتسبب خسائر فادحة لعميلنا. للتغلب على هذه المشكلة، شجنت شركة سيكس كونستركت فريقاً متمرساً ومهماً جداً في عمل الأساسات ووضعت طريقة لفك ألواح الأساس بأقل قدر من الاهتزازات والاضطرابات، وتتكون هذه الطريقة من وضع حاجز مائي في قاع البحر قبل دفع لوح الأساس. وإجمالاً، تم دفع وفك أكثر من ١,٥٠٠ من ألواح الأساس دون إعاقة محطة الضخ المجاورة الواقعة على بعد أمتار قليلة من الحاجز المائي.

### نجاح كبير

تم تسليم المشروع للعميل في عام ٢٠١٦، ويعمل الآن بشكل كامل، بإمداد ٤٠,٠٠٠ متر مكعب في الساعة من المياه المصفاة والمكلورة للمصفاة الجديدة المبنية في ميناء صحار. ومنذ التسليم، باعت شركة مجيس بالفعل ٢٦٠,٠٠٠ متر مكعب في الساعة من المياه للصناعات الحاسمة في المستقبل في ميناء صحار، مثل محطة توليد الكهرباء ومحطة المياه ومشروع ليوا للبلاستيك. حدث كل ذلك في إطار شراكة جيدة حيث يثق كلا الشريكين ببعضهما البعض ويعملان معاً لإنجاز هذا المشروع الضخم في الوقت المحدد. من البداية، كانت الفكرة تقوم على تشكيل العميل والمقاول فريقاً واحداً فريداً من نوعه. كان التواصل الواضح أمر أساسياً. وكان هدفنا أن نكون قادرين على الاستجابة لأي مخاوف أو اقتراح من العميل والوفاء به على الفور. وقادنا هذا الاتجاه لإنجاز المشروع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبما يحقق رضا جميع الأطراف المعنية.

"ذهلتُ عندما رأيت البناء الضخم النهائي للمرة الأولى. فقد أصبح معلماً حقيقياً!"

**أحمد المزروعي**  
الرئيس التنفيذي لشركة مجيس







"كان هدفنا أن نكون قادرين على مواجهة أي مخاوف أو تلبية أي اقتراح من العميل فوراً. هذا الاتجاه قادنا لإنجاز المشروع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبشكل كامل وبما يحقق رضا جميع الأطراف المعنية".

### بورجا فيرنانديز ريبيرا

مدير المشروع، شركة سيكس كونستراكت

نجحت شركة سكس كو نستراكت في بناء محطة جديدة لسحب وضخ مياه البحر لشركة مجيس للخدمات الصناعية في عمان. القدرة المزدوجة لمحطة سحب وضخ مياه البحر المرحلة الأولى والثانية تجعل هذه المنشأة من أكبر المنشآت في الشرق الأوسط.

لميناء صحر، بعد مرور ١١ شهراً وصب أكثر من ٣٢٠٠٠ متر مكعب من الخرسانة، كانت محطة الضخ جاهزة لبدء تركيب محطات التصفية. وقد تحققت المرحلة الأولى بنجاح، بإعطاء العميل إمكانية وصول إلى أول أربع غرف ضخ. في ١ ديسمبر ٢٠١٥، بلغت شركة سكس كونستراكت المرحلة الثانية، مما أتاح لعميلنا توفير ٢٢٠٠٠ متر مكعب في الساعة من المياه المُصفاة والمكلورة لعملائه.

<<

### نهج استباقي

إلى جانب محطة ضخ وسحب مياه البحر الأولى، أنشأت شركة سكس كونستراكت محطة جديدة لسحب وضخ مياه البحر لشركة مجيس للخدمات الصناعية. ترتفع قدرة الضخ المزدوجة إلى مقدار مذهل ٧٣٤,٠٠٠ متر مكعب في الساعة، بما يعادل أكبر أنظمة سحب وضخ مياه التبريد العاملة حالياً في الشرق الأوسط. ويهدف مشروع التصميم والبناء لتلبية الطلب المتزايد على مياه التبريد من المستأجرين الصناعيين في ميناء صحر.

وعند بدء المشروع، قررت شركة مجيس زيادة قدرة محطة الضخ من ٢٨٠,٠٠٠ متر مكعب في الساعة إلى ٤٠٠,٠٠٠ متر مكعب في الساعة، وطلبت من شركة سكس كونستراكت الحفاظ على نفس المراحل المتوسطة وتاريخ الإنجاز النهائي. قبل فريق شركة سكس كونستراكت التحدي وبدأ على الفور إعادة تصميم المحطة ووضع خطة تسريع للفريق في الموقع. عملت القوى العاملة بالكامل ليلاً ونهاراً، على مدار سبعة أيام في الأسبوع لإنجاز المهمة. أدركت شركة مجيس أن التغيير في نطاق المشروع وثوقيته كان هائلاً، لكن المقاول أكد لنا أن احتياجاتنا يتم استيعابها وحلها طوال الوقت.

كان فريق شركة سكس كونستراكت سباقاً جداً وقبل التحدي بحسن نية وروح عظيمة. وكان هذا أمراً هاماً، لأنه كان من الضروري بالنسبة لنا إنجاز المشروع المعدل في نفس الفترة الزمنية المتوقعة لنطاق العمل الأصلي. كان علينا الوفاء بالالتزامات التعاقدية، والتعاون الفعال في التطوير الصناعي الحاسم

### محطة ضخ صحر

صحر، عمان

### العميل

شركة مجيس للخدمات الصناعية

### التصميم والبناء

مشروع مشترك بين سيكس كونستراكت وتكنيكاس ريوبيداس

### المدة

٢٠١٤ - ٢٠١٦



الأعمال البحرية

محطة ضخ صحار

# مضاعفة التبريد لشركة مجيس قدرة إمداد المياه



## جين لويس جوفابرتس نائب مدير الهندسة في شركة بيسيكس

"تم إضافة مهمة تصميم لهذا المشروع، والذي شمل في البداية مهمة البناء فقط. ومن أبرز الأمثلة على سمعة شركة سيكس كونستركت كشريك متعدد التخصصات، هي خلق قيمة مضافة من خلال نهج متكامل."



### استاد باقٍ على مر الزمن

يمكن لأكثر من ٤٠,٠٠٠ متفرج مشاهدة مباريات كأس العالم في استاد الوكرة الجديد على بعد ٢٠ كيلومتراً جنوب الدوحة. وفي هذا الاستاد الحديث جداً، المصمم على شكل مركب شرابي تقليدي، يتم توفير كل شيء لراحة المتفرجين: من أماكن وقوف السيارات، ومجمع التجزئة، ومناطق الوصول والمغادرة للحافلات المكونة للمشجعين، يتم فك المستوى العلوي من الاستاد، مما يقلل سعته إلى ٢٠,٠٠٠ مقعد، ويعطيه حياة أخرى بعد انتهاء فعاليات كأس العالم لكرة القدم.

### تخفيض التكلفة بنسبة ٣٠٪

وتضمنت الخطط المقترحة من مكتب التصميم الأولي سعراً مرتفعاً للتنفيذ، بناء على طلب العميل، بحث شركة سيكس كونستركت عن طرق لخفض السعر. خطرت فكرة تقليل منطقة تغطية الاستاد لمهندسي مجموعة بيسيكس المكلفين بدراسة المشروع. ويسمح هذا التصميم الجديد بتوفير أكثر من ٣٠٪ من الميزانية الأصلية، رغم الحاجة إلى إعادة النظر في تخطيط المساحات الداخلية وتكييف الأساسات التي وضعت بالفعل.

### التفكير خارج الصندوق

في التصميم الأولي، شملت الساحة المحوطة العظيمة كل البنية التحتية اللازمة لكأس العالم. ومع ذلك، قررت شركة سيكس كونستركت وضع المرافق المؤقتة التي تخدم المباريات الكبيرة فقط لعام ٢٠٢٢ خارج الساحة المحوطة، نتيجة لذلك نقص طول نصف القطر بمقدار ٧ أمتار، مع الحفاظ على مظهر الاستاد وسعته وسلامته، وجرى ذلك دون إغفال معايير الفيغا الصارمة، وخصوصاً فيما يتعلق بالمناطق السطحية والتوصيلات بين المرافق.



استاد الوكرة  
الدوحة، قطر

مهندس معماري  
زها حديد

التصميم والبناء  
مشروع مشترك بين مدمك وبور قطر  
للمقاولات وسيكس كونستركت

المدة  
٢٠١٦-٢٠١٨





الوكرة

# أصبح استاد الوكرة ساحة مبتكرة لكأس العالم

في يناير عام ٢٠١٦، مُنحت الشراكة بين شركة مدماك وشركة بور قطر للمقاولات وشركة سيكس كونستركت مشروع إنشاء استاد الوكرة. وتُعد هذه الشراكة بتصميم وهندسة وبناء واختبار التشغيل وإكمال مدرج من مستويين بسعة ٤٠,٠٠٠ مقعد وفقاً للوائح الفيفا. ويُعد استاد الوكرة واحداً من ٨ استادات ستستضيف كأس العالم ٢٠٢٢ في قطر. وتنتهي شركة سيكس كونستركت وشركائها من أعمال الإنشاء في عام ٢٠١٨. وقبل بطولة نجوم كرة القدم، نفذت الشراكة بالفعل عملاً فذاً؛ بتخفيض الميزانية لأكثر من ٣٠٪ عن الخط الأولي.

&lt;&lt;

### المرونة والسرعة والتكيف

إلى جانب الظروف الملحة الموجودة بالفعل، أضيفت العديد من الميزات التي كانت ضرورية للعميل للمخطط الأصلي أثناء تنفيذ المشروع، من أجل تزويد الاستاد بأحدث التقنيات في الميدان، مثل أضواء LED للملعب، وكان لا بد من وضع هذه التغييرات واستيعابها بسرعة للحفاظ على سير الأعمال. وهذا يتطلب مستوى عالٍ من المرونة للفريق بالكامل من المكتب الفني إلى فريق التنفيذ في الموقع. أثناء سير المشروع، منحت شركة سكس كونستراكت أعمالاً إضافية (الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة) لمتحف الاستاد، والذي دُمج في توسعة الاستاد، وفقاً لمعايير الفيفا. كان وجود المتحف داخل الاستاد جزءاً من الاستراتيجية لضمان استخدام المرافق ليس للأحداث الاستثنائية فحسب، وإنما لاستخدامها على مدار السنة لجذب الزوار إلى هذه المنطقة. قامت شركة سكس كونستراكت وشريكها مدمك بهذه الأعمال الإضافية على أكمل وجه، بما يحقق رضا العميل. كانت المتابعة الدقيقة من فريق البناء وكذلك التواصل اليومي بين جميع الأطراف من أجل حل المشكلات اليومية محل تقدير كبير. ومن الجيد أن نعرف أن المقاول ملتزم جداً بإنجاز المشروع بنجاح. "سعت شركة سكس كونستراكت جاهدة لتسليم المشروع في حينه. أظهرت معرفتنا الفنية الشاملة ومهارات التنسيق لدينا قيمتها مرة أخرى عند التوصل إلى حلول حاسمة.

اختتم فريدريك برونيل، مدير المشروع، كلامه قائلاً: "عندما عبر العميل عن امتنانه للجهود التي بذلتموها، إنه حقا أمر جدير بالاهتمام".



"عند التوصل إلى حلول حاسمة، أظهرت معرفتنا الفنية الشاملة ومهارات التنسيق لدينا قيمتها مرة أخرى. وعندما يعبر العميل عن امتنانه للجهود التي بذلونها، فإنه لأمر جدير بالاهتمام دون شك".

### فريدريك برونيل

مدير المشروع، شركة سكس كونستراكت







"كانت المتابعة الدقيقة من فريق البناء وكذلك التواصل اليومي بين جميع الأطراف من أجل حل المشكلات اليومية محل تقدير كبير. ومن الجيد أن نعرف أن المغاول ملتزم جداً بإنجاز المشروع بنجاح."

### منصور صالح المهندي

مدير المشروع في مؤسسة أسباير زون

في قلب منطقة أسباير زون، يبرز "استاد خليفة الدولي"، مجمع مخصص للرياضة فقط، وهو استاد متعدد الأغراض يحتضن العديد من الفعاليات الرياضية الدولية. تأسس عام ١٩٧٦، وهو واحد من أقدم الملاعب الرياضية في قطر، أنشأ أساساً لاستيعاب ٢٠,٠٠٠ مقعد لكأس الخليج في تلك السنة. وعندما فازت قطر بتنظيم كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢، شعرت بالحاجة لترقية الاستاد، بغية توفير مرافق بالمستوى المطلوب للمشاركة في هذا الحدث، بينما ظل الاستاد مفتوحاً للأحداث الأخرى المختلفة.

المحيطة تُستخدم يومياً. وقد تطلب تنسيق جميع الخدمات دون إعاقة الأنشطة اليومية تخطيطاً شاملاً قبل تنفيذ الأعمال. كانت المهمة الصعبة، تتمثل في أن الحالة الإنشائية للمرافق الموجودة لم تكن دائماً متوفرة أو كانت غير مكتملة. وقد اضطرت فرق الموقع لتكييف الأعمال بشكل منتظم لتناسب ظروف الموقع. وتطلب ذلك مرونة قصوى وأساليب استجابة سريعة.

<<

### حماية السمعة الأصلية

منح مشروع استاد خليفة الدولي لشركة سيكس كونستركت في عام ٢٠١٤، في مشروع مشترك مع شركة مدمك، إحدى الشركات المحلية التي تربطها بشركة سيكس كونستركت علاقة طويلة وناجحة لسنوات عديدة.

يقع استاد خليفة الدولي في قلب منطقة أسباير زون، وهو مجمع مخصص للرياضة فقط، ويحتضن الاستاد متعدد الأغراض الكثير من الأحداث الرياضية الدولية، وتم بناؤه أصلاً في عام ١٩٧٦. أعطت شركة سيكس كونستركت مهمة ترقية المرافق استعداداً لكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢. يتم زيادة سعة الاستاد إلى ١١,٤٩٦ مقعداً. من بين الميزات الرئيسية الجديدة السقف الذي يغطي جميع المتفرجين ونظام التبريد الحديث لكل من المتفرجين والحشد المحيط فضلاً عن اللاعبين، التقنية المستخدمة مشابهة للنظام المستخدم في منطقة المشجعين المفتوحة في كأس العالم لعام ٢٠١٤ في البرازيل.

وكان التحدي الرئيسي للمشروع هو ترقية الخدمات القائمة وإضافة هذه الأنظمة الجديدة، كلها في نفس المساحة. علاوة على ذلك، كانت المناطق

### استاد خليفة الدولي

الدوحة، قطر

### العميل

مؤسسة أسباير زون

### التصميم والبناء

مشروع مشترك بين مدمك وسيكس كونستركت

### المدة

٢٠١٧ - ٢٠١٤

استاد خليفة الدولي

# نسمة هواء منعش لاستاد خليفة الشهيير





### سهولة الوصول

تسهل الجسور الأربعة (الجسور ٣ و٤ و١٠ و١١) التي يتراوح طولها بين ٢٠٠ و٤٣٠ متراً حالياً الوصول إلى جزيرة المارية ومناطقها التجارية من جزر أبوظبي (شارع حمدان وشارع الكترا) وجزيرة الريم. وحظي هذا المشروع بترحيب سائقي السيارات الذين يقضون الآن وقتاً أقل في سياراتهم، وخفف كذلك الازدحام في وسط المدينة مع تشغيل الجسور الجديدة، ويوفر أحد الجسور وصولاً مباشراً وسريعاً إلى مدخل الطوارئ في مستشفى كليفلاند.

### وسائل نقل جديدة

يحمل جسران من هذه الجسور (الجسر ١٠ و٤) شبكة السكة الحديدية الخفيفة المخططة في أبوظبي. ومن المقرر أن يصبح جزءاً أساسياً من شبكة النقل المستدام في الجزيرة حيث تم تصميمهما وفقاً للمعايير الدولية الصارمة، على طول البنية التحتية للسكك الحديدية الخفيفة - المخططة للمترو والتاكسي المائي.

### المياه في خط المواجهة

لحفاظ على نوعية المياه والحد من الإضرار بالنظام البيئي البحري، اعتمد الفريق فقط على أساليب الهندسة البحرية، دون إقامة أي سدود في الماء. كما تُستخدم شركة سيكس كونستركت ستائر الطمي لجميع الأنشطة التي تتطلب ملامسة مياه البحر. وللمحد من التأثير على الديناميات الهيدرولوجية للمياه المحيطة، اختارت الفرق مفهوماً فريداً من أساسات دون تغطية.

فرضت سلطات أبوظبي قيوداً صارمة للحفاظ على البيئة العامة أثناء تنفيذ الأعمال في الموقع. وقد أثمر اهتمام الفريق واختياراته الفنية، كما هو موضح من خلال الرصد الدقيق والموضوعي لمستويات التعكر والضجيج والغبار ومجموعة من المؤشرات الأخرى. لم يتم الإبلاغ عن أي شكاوى من الحي المجاور الذي يضم العديد من الفنادق فئة ٥ نجوم. وكان الموقع نموذجاً للمشاريع المستقبلية في المنطقة، من منظور هيئة البيئة - أبوظبي.

### علي عيد المهيري

المدير التنفيذي لشركة مبادلة للعقارات والبنية التحتية

"تشكل الجسور جزءاً أساسياً من شبكة النقل المستدام في جزيرة المارية، والتي تُكمل رؤية أبوظبي ٢٠٣٠. وننتقل إلى رؤية المقيمين والعمال والسياح يستفيدون من إمكانية الوصول المحسنة في الجزيرة، والتي تعزز أيضاً مكانة الجزيرة كوجهة رائدة للأعمال ونمط الحياة في العاصمة."

### جسور المارية

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

### التصميم والبناء

شركة سيكس كونستركت

### العميل

شركة مبادلة للعقارات والبنية التحتية

### حقائق سريعة

- أربعة جسور جديدة يتراوح طولها بين ٢٠٠ و٤٣٠ متراً
- جزيرة المارية هي مشروع متعدد الاستخدامات على مساحة ١١٤ هكتاراً

### المدة

٢٠١٣-٢٠١٦



## جسور جزيرة المارية

# نموذج للتصميم البيئي

منذ عام ٢٠١٦، سهلت الجسور الأربعة المشيدة في النصف الجنوبي من الجزيرة الوصول إلى منطقة الأعمال المركزية الجديدة في أبوظبي في جزيرة المارية. حيث صممت شركة سيكس كونستركت هذه الجسور وأنشأتها مع إيلاء اهتمام خاص بالبيئة بشكل عام. وبالنسبة لهيئة البيئة المحلية، كانت هذه الجسور موقعاً نموذجياً للبناء. وتعزز هذه الجسور كذلك مكانة جزيرة المارية كوجهة رائدة للأعمال ونمط الحياة في العاصمة أبوظبي.

## حسين سعد

مدير المشروعات في سيكس كونستركت

"من خلال استخدام تقنيات الحفر التوجيهية المبتكرة وتحويل مسار القناة تمهيداً لأعمال الحفر، تمكنا من تقليل التأثير على حركة المرور اليومية والسكان المحليين إلى أدنى حد ممكن".



### قناة دبي المائية

دبي، الإمارات العربية المتحدة

#### حقائق سريعة

- ٣,٢ كم هو طول القناة الجديدة
- ٢,٨٠٠ متر مكعب من الحفر
- ٢,٧٠٠,٠٠٠ طن من الحشوة الصخرية
- ٧,٢٠٠ من كتل جدران الرصيف سابقة الصب
- ٢٥,٩٧٠ متر مكعب من الجدران الحاجزة
- ٨,٥ كم من أنابيب الصرف الصحي الجديدة المدفونة
- على عمق ٨-١٠ متر تحت مستوى الطريق الحالي
- ٣ جسور مشاة
- ٣ جسور مركبات رئيسية تسمح لليخوت الفاخرة بالمرور من تحتها

#### العميل

هيئة الطرق والمواصلات بدبي

#### المدة

يونيو ٢٠١٤ - نوفمبر ٢٠١٦

### مهارة تقنية

قناة دبي المائية هي تنويج لحلم والد دبي الحديثة، صاحب السمو الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم، لتعميق خور دبي في عام ١٩٥٩ لتسهيل الملاحة البحرية. وقد تطلب المشروع تحويل المرافق والخدمات الرئيسية القائمة، وهو ما حدث بالتزامن مع إزالة السواتر الترابية داخل قسم الخليج التجاري من القناة، وتكريك قاع القناة للوصول إلى مستوى ٤- إلى ٦- أمتار، مما يسمح ببناء الأجزاء المتبقية من جدار الرصيف. جرى تكريك أكثر من ٣,٢ مليون متر مكعب من التربة من القناة، واستخدمت ١٥,٠٠٠ كتلة خرسانية زنة ٤٠ طناً لتحسين الضغتين.

### مراعاة الجوار

كان التحدي الرئيسي للمشروع هو تحويل الخدمات التحتية من أجل أن يسير حفر وبناء القناة التي يبلغ طولها ٣ كيلومترات بسلاسة. وخلال العمل في المناطق السكنية البارزة، فضلاً عن بعض الطرق الرئيسية في المدينة، ذهبت فرقنا إلى أبعد الحدود لتقليل التأثير على حركة المرور اليومية ورفاهية السكان المحليين. وبعد إعادة النظر في الأساليب القديمة، تم بناء نظام الصرف الصحي العميق الجديد باستخدام طريقة NDRC (معايير الطرق غير المدمرة - الحفر الميكروي الاتجاهي)، ودفع أنابيب GRP (بلاستيكية مقواة بالزجاج) خرسانية على مسافات أكثر من ١٠٠ متر، مما يحد أيضاً من التأثير على حركة المرور المحيطة والأحياء المجاورة

### المحافظة على البيئة

تمت معالجة المياه الفائقة الملوحة الموجودة في بحيرات الخليج التجاري عن طريق تمييع المياه

الموجودة وتفرغها مرة أخرى إلى البحر عبر خط أنابيب طوله ٣ كم وإعادة إغراق القناة بعد إنجاز الأعمال. تُركت الحديقة الطبيعية الموجودة في نهاية الخور دون أن يمسه ضرر، مع تجنب المنطقة التي تسكنها طيور الفلامينغو. فقد كان ضمان عدم تأثر هذه الموائل الطبيعية بالمرور البحري في المستقبل أولوية قصوى لدى الفريق.

### على الخريطة

تم توسيع القناة، بعرض يتراوح بين ٨٠ متراً و١٢٠ متراً وبعمق ٥ أمتار، على طول الطريق من شارع الشيخ زايد عبر حديقة الصفا، ومنطقة جميرا ٢، وجزيرة ديرة، وحي زعييل وحي جفاف، وانتهاءً إلى جزيرة صناعية هلالية الشكل حذاء حديقة جميرا ومنها إلى الخليج العربي.



## قناة دبي المائية

# معلم ملاحي في مدينة دبي

في نوفمبر ٢٠١٦، احتفلت شركة سيكس كونستركت، ذراع مجموعة بيسيكس في دبي، بالانتهاء الرسمي من مشروع قناة دبي المائية. وبدأ المشروع في يناير ٢٠١٥ تحت إشراف هيئة الطرق والمواصلات بدبي وبالشراكة مع بارسونز-هالكرو. وبعد عامين، حوّلت فرقنا امتداد خور دبي إلى قناة قابلة للملاحة بالكامل من خور دبي في الراس إلى جميرا عبر مشروع خليج الأعمال. وبُنيت عدة جسور على ارتفاع مناسب يسمح لليخوت الفاخرة والقوارب الأخرى بالمرور من تحتها، وتزوّج المشروع بأربع محطات للتاكسي المائي. وأصبح بالإمكان الآن التجول في دبي بالقوارب، ما يمثل عامل جذب للأعمال التجارية، ومشاريع تطوير العقارات والسياحة

**المهندس**

لويس بيرغر

**مساعدو المهندس**مستشار المرفق - إيكوم  
المستشار الفني - ثينكويل**العميل**

ميرال أسيت

**العقد**كتاب الفيدرك الأحمر لعام ١٩٩٩ مع  
تصميم محدود للمقاول**مدة العقد**

٣٠ شهراً



نعلم جميعاً صعوبة تشييد بناء بمساحة ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup> و ٩,٤٠٠ طنأ من الصلب الهيكلي، و ٧١,٢٠٠ م<sup>٣</sup> من الخرسانة الهيكلية، و ٢٦,٣٠٠ م<sup>٣</sup> من الخرسانة السطحية مع ٤١,٥٠٠ م<sup>٢</sup> من التغطية و ٩٥,٢٠٠ م<sup>٢</sup> من الأغطية السقفية كل ذلك خلال ٣٠ شهراً. أما بالنسبة لتجربة الضيوف والإخراج الفني وإنتاج العروض و ٧,٤٣٠ م<sup>٢</sup> من الدعائم الثابتة و ١٧٨ م<sup>٢</sup> من الدعائم المتحركة و ٦٨ م<sup>٢</sup> من معدات العمل، و ١٠,٦٦٧ م<sup>٢</sup> من الصخور المشكّلة، و ٢٣,٤٢٠ م<sup>٢</sup> من الأرضيات ذات الأفكار المميزة، والألعاب الترويجية الحديثة، واللوحات القصصية، وضمان العلامة التجارية، وغير ذلك، فإن ذلك كله يضيف بعداً آخر لحرية التصرف المعتادة لدينا.

وبالإضافة إلى عناصر بناء المعرض، يتكون الجزء التقني من العرض من تقنيات الصوت/الفيديو، والإضاءة، والمؤثرات الخاصة والتحكم في العرض. ولا يفتقر وجود ملفات إنتاج إعلامي كاملة، وجدول زمنية للانتظار ونصوصاً للعرض قيد الإعداد لتوفير تجربة شاملة للزوار. فالتزامن الصحيح وبرمجة العرض وتكامل أساليب العرض والأصوات والمؤثرات الصوتية هي المفتاح لنجاح تجربة الزوار.

ويشكل المقاولون الفرعيون المتخصصون وباعة الألعاب والاستشاريون الفنيون مجموعة متخصصة داخل صناعة بناء وسائل الترفيه الإبداعية على الصعيد الدولي، ولكن مع ذلك تمكنا من خلق علاقة عمل تعاونية إيجابية وشفافة حيث توجه العميل أكثر أهمية مقارنة بالمشاريع الأخرى.

إن خبرتنا السابقة المكتسبة من مشاريع مماثلة مثل مشروع ذا ليفنج بلانيت، وليجو لاند وعالم فيراري أبوظبي تغف في وجه اختبار من مستوى جديد مع بناء عالم وارنر بروز أبوظبي ومع هذه الخبرة، يمكن لمجموعة بيسيكس أن تنصّب نفسها بثقة وجهة للاختيار في بناء المتنزهات في جميع أنحاء العالم.

سيكس كونستركت هي المسؤولة عن إعادة تشكيل عالم وارنر بروز أبوظبي. ويستهدف المتنزه المقرر افتتاحه في جزيرة ياس في عام ٢٠١٧ زيادة عدد الزوار إلى جزيرة ياس من ٢٥ إلى ٣٠ مليون زائر سنوياً.

مشروع عالم وارنر بروز أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة والمعروف لنا بالاختصار YTP - يتألف من إنشاء وإنجاز مبنى داخلي ترفيهي يضم ألعاباً وعوامل جذب ذات معانٍ معينة، وأماكن للبيع بالتجزئة ومرافق للطعام والشرب.

تم بناء الألعاب الداخلية الجديدة باعتبارها تحديثات على عوامل الجذب القائمة. تحظى الألعاب بميزات فريدة من نوعها مع عناصر ذات مناظر خلابة، ومؤثرات خاصة، وعروض إضاءة وتحريك آلي سمعية وبصرية. وقد أنجز المشروع في عام ٢٠١٦ في حالة جيدة حيث تم الانتهاء من ٧٩٪ من ١٠٦,٠٠٠ متر<sup>٣</sup> من صب الخرسانة. تم الانتهاء من الهيكل الصلب الأساسي في يوليو ٢٠١٦.

وفي وقت ما من عام ٢٠١٨، ستكون قادراً على أن تخطو بقدميك إلى داخل عالم لوني تونز الرائع والشيق والمليء بالأحداث، وعالم دي سي كوميكس المليء بالإثارة والمغامرات، وعالم وارنر بروز كارتونز ذي الشخصيات الأسطورية والتي ستجسد حياة تحت سقف واحد أحدث متنزه على جزيرة ياس بأبوظبي.

وهذا المشروع عبارة عن عملية البناء الفريدة التي تختلف عن المهني العادية لدينا وأنشطة البناء المدني الثقيلة ليس فقط بسبب طبيعة المنتج النهائي، ولكن أيضاً بسبب العمل لحساب العميل بخدمة استشاريين فنيين من قطاع الترفيه.

عالم وارنر بروز أبوظبي،  
الإمارات العربية المتحدة

# بعض من سحر وارنر بروز في أبوظبي



وشملت المرحلة الأولى بناء صار معدني مؤقت يبلغ ارتفاعه ٦٥ متراً في وسط القبة المستقبلية. وتم تنفيذ البناء حول الصاري على مراحل مختلفة. وفي كل مرحلة جديدة، كانت الكابلات تُرفع إلى الصاري. وتم الانتهاء من تركيب الإطار، والكسوة الخارجية المصنوعة من الألومنيوم والعزل الداخلي في ستة أشهر فقط. وفي قاعدة القبة، يوجد ستارة دائرية بقطر ٩٠ متراً في القطر تغلق المساحة بين بلاطة الأرضية وهيكل القبة. مفتاح هذا العمل الهندسي؟ استشعار روح الفريق داخل سكس كونستراكت-أوراسكوم فعلى الدوام كان كل منهم يعرض أي مشكلة على كامل أعضاء الفريق ويتعاون الجميع في حلها."

#### افتتاح في الوقت المحدد

تم الافتتاح التجريبي لمتنزه ليجو لاند® دبي في ٢١ أكتوبر وتم الافتتاح الرسمي في ٣١ أكتوبر ٢٠١٦. وكان هذا التسليم في الوقت المحدد مثلاً جيداً آخر على الشراكة الجيدة التي كانت قائمة بين دبي باركس أند ريزورتس والمشروع المشترك سكس كونستراكت-أوراسكوم. وبصرف النظر عن الارتياح الحاصل عند إكمال المشروع في الوقت المحدد، فإن ما يسعدك حقاً هو معرفة أنك حققت رضا عميلك.

" يكمن العامل الأساسي لإنجاز هذا العمل الهندسي الرائع في الحس الرفيع لروح الفريق داخل سكس كونستراكت-أوراسكوم فعلى الدوام كان كل منهم يعرض أي مشكلة على كامل أعضاء الفريق ويتعاون الجميع في حلها."

#### فرانسوا سبرينغويل

مدير العمليات في سكس كونستراكت







## ليجو لاند® دبي

دبي، الإمارات العربية المتحدة

### حقائق سريعة

- ١٥,٠٠٠ من شخصيات الليغو®
- < ٦٠ مليوناً من قطع الليغو®
- ٩٥٠ عاملاً من سيكس كونستركت وأوراسكوم
- ٢٨ شهراً من أعمال الإنشاء
- مجسم من برج خليفة بطول ١٧ متراً

### العميل

دبي باركس أند ريزورتس

### المساحة الإجمالية

١٤ هكتاراً

### المقاول

مشروع مشترك بين سيكس كونستركت وأوراسكوم

### المدة

٢٠١٤ - ٢٠١٦



## بول لا فرانس

الرئيس التنفيذي للمشاريع في دبي باركس أند ريزورتس

"الإنجازات الناجحة التي نفذها

المشروع المشترك سكس

كونستراكت-أوراسكوم في

مشروعين سابقين لنا في دبي، هوب

زيرو وذا جرين بلانيت، حُلِّقت بالآمال

عالياً بكل تأكيد. لقد استحضرننا

النتائج المذهلة ذاتها لهذا المشروع

وتفوقنا على أنفسنا!"

<<

عالياً بكل تأكيد. لقد استحضرننا النتائج المذهلة ذاتها لهذا المشروع وتفوقنا على أنفسنا. ولا شك أن روح التعاون والإيجابية التي تواجدت بين العميل والمهندس والمقاول والمتعاقدين بالباطن كانت عاملاً حاسماً في الإنجاز الناجح للمشروع. لقد كان لدينا بعض الشواغل بعد الأشهر الأولى من المشروع، ولكن سرعان ما اختفت بعد أن أجرت سكس كونستراكت-أوراسكوم بعض التغييرات التنظيمية. وما أن تأكدنا من أن سقف طموحاتهم مرتفع مثلنا، علمنا يقيناً أن المشروع في أيديهم.

### نهج موجه صوب إيجاد الحلول

واجهنا موقفاً واحداً حيث تعذر الاتفاق مع العميل بشأن جزء مهم للغاية من الأعمال، وهو ما انعكس أيضاً على السعر. كانت الإشكالية بخصوص شبكة مدفونة من قنوات تكييف الهواء تغذي قبة مينيلاند، المعلم الأشهر في منتزه ليجو لاند®. وبفضل المدخلات القيمة لقسم التصميم الداخلي لدينا، اقترحنا حلاً تقنياً لم يكن مقبولاً لدى العميل فقط، بل ضمن استمرارية الأعمال كذلك.

تقع قبة مينيلاند داخل إطار من الألومنيوم بقطر ١٠٠ متر وارتفاع ٢٥ متراً، وتضم مجموعة من المباني الأيقونية في الشرقين الأدنى والأوسط بنيت بالكامل من قطع ليجو® صغيرة. وتضم القبة العديد من إنجازات شركة سيكس كونستركت مثل جامع الشيخ زايد في أبوظبي وبرج خليفة وأبراج الإمارات. "القبة مكيفة بالكامل، ولم يكن تحقيق ذلك سهلاً. فقد كان إنشاء خنادق إمداد الهواء تحت الأرض مهمة صعبة. ولقد حققنا ذلك بفضل دعم قسم التصميم في دبي، والذين كانوا مسؤولين عن تصميم هذه الخنادق المبنية من الخرسانة المسلحة.

### التفاعل مع المعنيين بالقطاع المتعددين

تولت سكس كونستراكت-أوراسكوم مسؤولية إنجاز ٥٣ مبنى داخل المنتزه، فضلاً عن اللمسات الأخيرة ووسائل الراحة بين هذه المباني. إن إنشاء منتزه في حجم ليجو لاند® يمثل تحدياً في حد ذاته بسبب الطبيعة الفريدة للأعمال. إذ توجب أن تكون المناظر محاكية للحقيقة مع تشطيبات خالية من العيوب. أنشئ المنتزه مقسماً إلى ٦ مناطق كل منها يحمل فكرة معبرة، وأراد العميل أن يندمج زواره في أجواء كل منها له طابع مميز في كل واحدة من تلك المناطق. تم اختيار المتعاقدين بالباطن بعناية للوفاء بالمعايير الملحة، لصنع هياكل كل منها له فكرة معينة مثل الأحجار القديمة الاصطناعية والخشب وصخر الأردواز الاصطناعي. كُلف أكثر من ٦٠ مقاولاً فرعياً بالعمل، كلٌ منهم بخبراته الفريدة. وقد مثل الإشراف على الاتصال والتعاون بين مختلف أصحاب المصلحة، مثل بائعي الألعاب، ومدبرو الأعمال الفنية، وفرق ومراقف البناء تحدياً خاصاً. فالجدول المضغوط والنطاق الأفقي الضخم للمشروع زاده تعقيداً على تعقيده. وتجسدت الصعوبة الكبرى في عدد المباني التي تعين بناؤها، لأن كلاً من المباني الثلاثة والخمسين ضمن مسؤولية المشروع المشترك جاء بتصميم مختلف. وحقيقة أننا كنا نعمل على مشروع مصمم لترفيه الأطفال خلقت بيئة عمل مبهجة وأبقتنا متحمسين طوال العملية.

### سوابق أعمال ناجحة

كانت توقعات العميل مرتفعة للغاية. فالإنجازات الناجحة التي نفذها المشروع المشترك سكس كونستراكت-أوراسكوم في مشروعين سابقين لنا في دبي، هوب زيرو وذا جرين بلانيت، حُلِّقت بالآمال

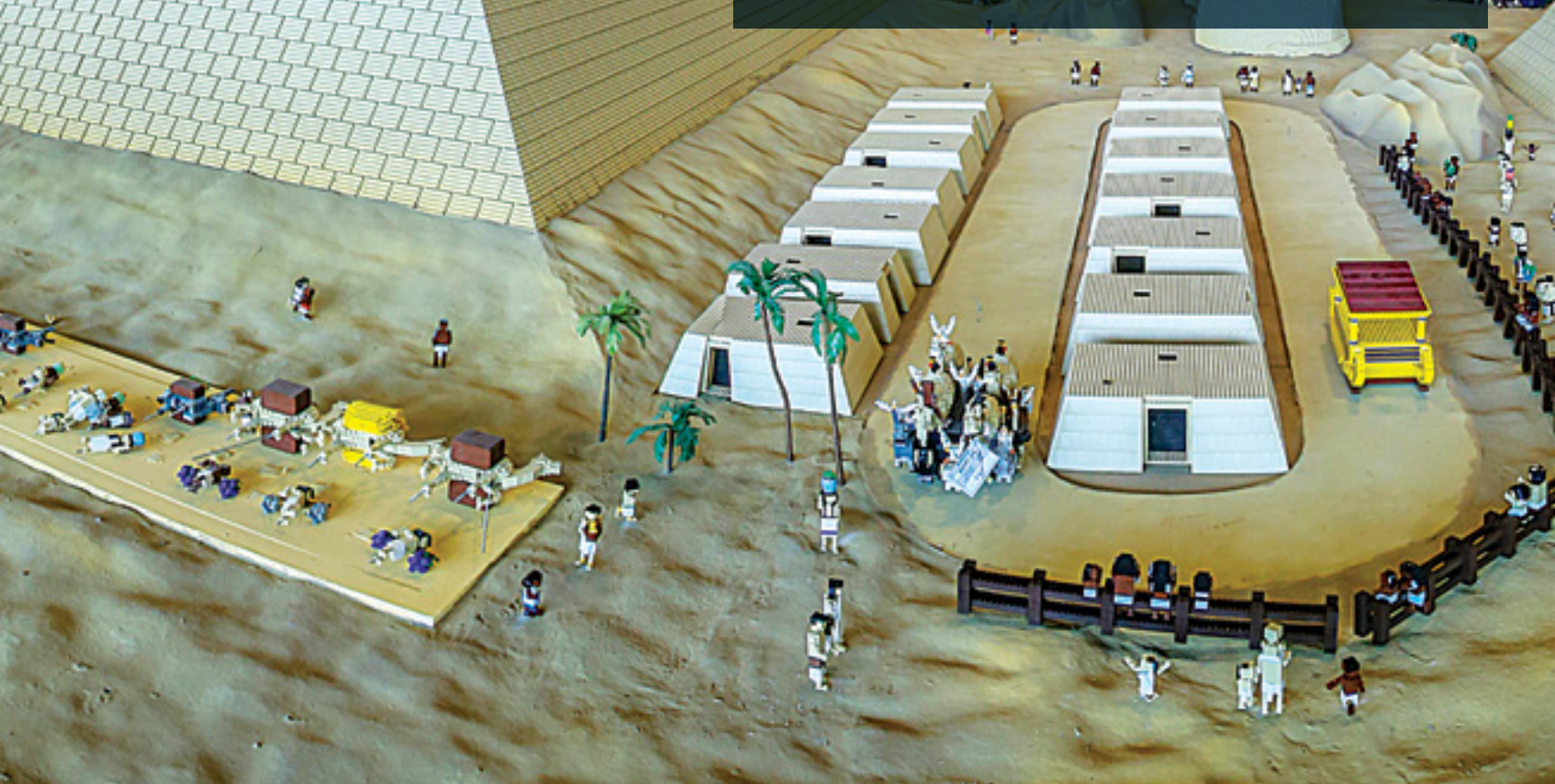


الرياضة والترفيه

ليجو لاند® دبي

# مواصلة النجاح مع أول منتزه ليجو لاند® في الشرق الأوسط

٢٨ شهراً فقط، هو كل الوقت الذي احتاجته فرق ليجو لاند سكس كونستراتكت-أوراسكوم في مشروعهما المشترك لبناء ليجو لاند® دبي، المنتزه الشامل ذو التشكيلة الكبيرة من معالم الجذب الداخلية والخارجية، وتم الإعلان عن الافتتاح الرسمي لمنتزه ليجو لاند® من قبل الرئيس التنفيذي لشركة دبي باركس أند ريزورتس في ٣١ أكتوبر ٢٠١٦.





# إنجازات





## الفعاليات المهمة

افتتحت قناة دبي المائية في حدث ضخم في نوفمبر ٢٠١٦، وحضر هذا الافتتاح العديد من كبار الشخصيات ومن بينهم سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم.

افتتح مرسى ناقلات النفط الخام العملاقة بالفجيرة في مارس ٢٠١٦، وحضر الافتتاح صاحب السمو الشيخ حمد بن محمد الشرقي، ولي عهد الفجيرة؛ والشيخ صالح بن محمد الشرقي، رئيس دائرة الصناعة والاقتصاد ورئيس ميناء الفجيرة.

في أكتوبر ٢٠١٦، افتتح متنتزه ليجو لاند رسميًا في دبي، في حفل كبير وبحضور مجموعة من كبار الشخصيات.

## شكر وتقدير

تبدي الإدارة عرفانها وتسجل خالص تقديرها إلى كافة المعنيين بالقطاع على استمرار التعاون والدعم الممتاز الذي تلفته خلال العام ويشمل ذلك: العملاء، والمؤسسات المالية، والحكومات المحلية، والمستثمرين الكرام، وسائر الشركاء التجاريين الآخرين.

رسالتنا تحقق بالعيش وفق القيم التي تناقش المسؤوليات الاقتصادية، والاجتماعية، والبيئية الخاصة بالعمل والمجتمع.







ميناء خالد  
الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

## الموظفون

يعتبر جميع موظفينا جزءاً أساسياً ذا قيمة للمؤسسة؛ وإننا نؤمن بالقيمة المتأصلة للأشخاص واحترام علاقتنا معهم. كما نعمل على اجتذاب، وتطوير، والاحتفاظ بالموظفين المتميزين بهدف استدامة جودة الخدمات، وتقديم وريادة العلامة التجارية، وكذلك نقل المعرفة إلى الوافدين الجدد. فالموظفون هم المحرك الأساسي لخلق القيمة، والابتكار، والإصرار على التميز والتفاني في العمل، وجميعها ضرورية للنمو والازدهار. وإننا حريصون على مكافأة الخبرات الفريدة ووجهات النظر والمهارات المتميزة والمواهب لجميع العاملين في شركة "سكس كونستراكت". يسدي المدراء عرفانهم بالخدمات المقدمة من موظفي الشركة على جميع المستويات عن طريق تنظيم حفل توزيع جوائز عن الخدمات طويلة الأجل كل عام، حيث تعترف الإدارة بفضل الموظفين الذين عملوا لدى شركة "سكس كونستراكت" لمدة 10، 20، 30، و 40 عاماً ويتم تقديم الجوائز، والشهادات، والهدايا التذكارية لهم.

## التدقيق الداخلي

تمتلك الشركة إدارة تدقيق داخلي خاصة بها بما يتناسب مع طبيعة وحجم الشركة. كما أن للشركة نظام رقابة داخلية مناسباً لجميع أنشطتها، بما في ذلك ضمان وحماية أصولها ضد أي خسارة ناجمة عن الاستخدام أو التصرف غير المصرح بهما، كما يضمن هذا النظام أن جميع المعاملات موثقة ومسجلة بشكل صحيح. حيث تقوم إدارة التدقيق الداخلي بالمراجعة الحسابية للمشاريع والعمليات داخل الإدارات والمراجعة النقدية في الفروع؛ وتقوم بإعداد تقارير عن ملاحظاتها بقصد وضع الضوابط الداخلية اللازمة والتصدي للثغرات القائمة في العمليات. وتمتلك الشركة تقارير إدارية محددة جيداً عن مؤشرات الأداء الرئيسية. وتتم مراجعة النظم باستمرار ودعمها بناءً على التقارير الواردة من مختلف المجالات.



متنزه ليجو لاند®  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

السنيين، اكتسبنا سمعة النزاهة والثقة من عملائنا. ولقد أسس التزامنا ودافعنا نحو النجاح قاعدة صلبة من العملاء ذوي الولاء والذين يواصلون استخدام خدماتنا التي نقدمها أكثر من مرة. إن سمعة شركة "سكس كونستراكت" تتحدث عن نفسها، وضمن تراثنا من المشاريع السابقة استمرار النجاح مع فتح الأبواب للفرص في المستقبل.

## استيعاب التكنولوجيا

نقدم الابتكار فيما يتعلق بالحلول التقنية وهندسة القيمة عن طريق تقديم الحلول المستدامة لعملائنا، مما يسمح لنا بالعمل بشكل أكثر كفاءة، وتحسين الربحية، فضلاً عن تقديم خدمات فعالة من حيث التكلفة. كما أن إنجاز المشاريع في الوقت المحدد وتلبية الاحتياجات المتعلقة بالميزانية هما المجالان الحاسمان حيث تساعد التقنيات المختلفة إلى حد كبير. كما نجحنا في تطوير العديد من التقنيات المبتكرة وتم استخدامها بشكل فعال في الماضي، ونحن مستمرون في بذل جهود دؤوبة لإيجاد أفضل التقنيات الحديثة في هذا القطاع.

من أفضل الأمثلة على ذلك إنشاء مركز الحق في التعلم (للتدريب على الكمبيوتر) في الإمارات العربية المتحدة وقطر. واعتباراً من ديسمبر ٢٠١٦، قام المركز بتدريب ما يزيد على ٦٥٢ عاملاً على استخدام أدوات الكمبيوتر الأساسية، والوصول إلى الإنترنت والتواصل بشكل أسهل مع عائلاتهم في أوطانهم. ومع إقامة مقاهي الإنترنت في المخيمات الواقعة في دبي وأبوظبي وقطر، أصبح وضع العاملين لدينا الآن في وضع أفضل لاستخدام معرفتهم التي حصلوها والتواصل مع أسرهم.

يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول التزام سكس كونستراكت تجاه الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات في تقارير بيبيكس السنوية للمسؤولية الاجتماعية للشركات على [www.besix.com](http://www.besix.com)

## النزاهة

نؤمن بأن الوعد الذي قطعناه يمثل أكثر منتجاتنا حيوية – فكلمتنا عقداً. وإن العلاقات التي تعد حاسمة لنجاحنا تعتمد كلياً على الحفاظ على أعلى المعايير الأخلاقية والأدبية في جميع أنحاء العالم. وكأحد إجراءات النزاهة الحيوية، نضمن صحة وسلامة مجتمعاتنا وحماية البيئة في كل ما نقوم به. كما تظهر المشاريع التي تم الاضطلاع بها حتى الآن براعة الشركة. وعلى مر

## توقعات صناعة البناء في عُمان

بلغ حجم أعمال المشروع العماني ذروته خلال عام ٢٠١٦ عند ١٥ مليار دولار، ومن المتوقع أن ينخفض بنسبة ٢٢٪ إلى أقل من ١٢ مليار دولار في عام ٢٠١٧. وستحصل البنية التحتية المهمة على معظم التركيز حيث تدير مسقط وصولها المقيد إلى التمويل. وقطاع البنية التحتية هو الأبرز، بحزمة المشاريع الحالية والمستقبلية، بقيمة إجمالية تتجاوز ٢٣ مليار دولار موزعة على أكثر من ١٢٠ مشروعاً. يستأثر قطاع البنية التحتية بمعظم حجم الأعمال غير الملتمزم به، وهو القطاع الذي سيحظى بأكبر قدر من الاهتمام على المدى القصير عند الحصول على التمويل الذي تشتد الحاجة إليه.

## توقعات قطاع البناء في السعودية

كما هو الحال في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، سيشهد عام ٢٠١٧ انخفاضاً في حجم أعمال المشاريع في المملكة بنسبة ٣٠٪ ليصل إلى ٥٧ مليار دولار، مقارنة بأكثر من ٨٠ مليار دولار في عام ٢٠١٦. خاضت المملكة العربية السعودية عاماً كثيباً في ٢٠١٦، ولكن تنفيذ التوقعات بزيادة في العقود الممنوحة في نطاق البنية التحتية الحيوية، على أن تبلغ قيمتها ٣٤ مليار دولار على أسوأ الفروض خلال عام ٢٠١٧.

## مقولتنا في تحقيق النجاح

أهم ما يميز شركة "سكس كونستراكت" هي "القوة من خلال الوحدة". كما أن تمسكنا الصارم بمعايير الجودة وبقوة عاملة متفانية كانت عبارتنا المتكررة لتحقيق النجاح على مر السنين. كما تعتبر الأعمدة الأساسية لنجاحنا هي المرونة (قدرتنا على العمل بفعالية وكفاءة في بيئة دائمة التغير، وسرعة الاستجابة للفرص الجديدة)، والتوصل إلى نتائج موجهة (قدرتنا على الاستمرار في التركيز على النتائج المرجوة وتحقيق الأهداف المرجوة أو نتخطاها)، والابتكار (قدرتنا على التفكير خارج الصندوق، واعتماد نهج حل المشاكل لتحسين العمليات، أو الأساليب، أو النظم، أو الخدمات)، وتنظيم الأعمال الحرة (التي يتميز بها نهجنا النشط، والاستباقي، والذي يتسم بالتفاؤل)، والعمل الجماعي (الرغبة في العمل بالتعاون مع الزملاء من مختلف الخلفيات والثقافات لتحقيق الأهداف المشتركة، والنتائج الأمثل).

## المسؤولية الاجتماعية للشركات

إن هدفنا في شركة "سكس كونستراكت" هو تعزيز ودعم الممارسات التجارية المستدامة في منظماتنا مع الحفاظ على المعايير القانونية والأخلاقية. وإننا نهتم بالمجتمعات المحلية التي نعمل بها عن طريق القيام بالمبادرات الخيرية. وهدفنا هو التعامل مع جميع أصحاب المصالح بعدالة وأن نترك انطبعا إيجابيا في البلدان التي نعمل بها عن طريق تقليل الأثر البيئي لعملياتنا، وتوفير فرص العمل والاشتراك مع المجتمعات المحلية لتعزيز مبادرات اجتماعية مستدامة.

واعتقد أن التصرف بشكل مسئول يوفر فوائد مستدامة طويلة الأجل إلى مجتمعاتنا، وموظفينا، وأعمالنا. وملتزم من جانبنا بالمسؤولية الاجتماعية للشركات ولدينا مبادرات على مستوى المجموعة والتي تقوم على روح التعاون فيما يتعلق بالبيئة ورفاهية المجتمعات التي نعمل فيها.





استاد الوكرة  
الدوحة، قطر



قناة دبي المائية  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

## توقعات قطاع البناء في البحرين

يبلغ حجم العمل المتوقع للمشاريع في البحرين لعام ٢٠١٧ هو ٤,٥ مليار دولار، وازداد حجم الأعمال السنوي للمشاريع في عام ٢٠١٦ من ٢,٨ مليار دولار إلى ٣,٧ مليار دولار، وسوف يستمر في النمو في عام ٢٠١٧ ليصل إلى ٤,٥ مليار دولار، مع زيادة حجم الأعمال في المشاريع الممنوحة في ٢٠١٤ و٢٠١٥ و٢٠١٦. ويستثنى من ذلك الالتزامات المتعلقة بترسية المشاريع بعد نوفمبر ٢٠١٦.

وحوالي ٨٠٠ مشروع ولا تزال ٥٦٪ من الالتزامات قادمة.

## توقعات قطاع البناء في قطر

فيما يتعلق بالتدفقات النقدية، سينخفض حجم أعمال المشاريع بنسبة ٢٤٪ ليصل إلى أكثر بقليل من ٢٧ مليار دولار في عام ٢٠١٧، من ذروة بلغت ٣٤ مليار دولار في عام ٢٠١٦. وعلى افتراض دورة بناء مدتها ٣٦ شهراً، يلزم ترسية المشاريع الأخيرة المطلوبة لكأس العالم بحلول نهاية عام ٢٠١٨. وباعتبار هذا القطاع واحداً من أكبر قطاعات البنية التحتية، الثاني في المملكة العربية السعودية فقط، ستوجه قطر معظم تمويلها لاستكمال ما تم ترسيته بالفعل.





متنزه ليجو لاند®  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

سيبقى النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عند حوالي ٣,٢٪.

باستخدام طريقة أفضل-أسوأ سيناريو، فإن أسوأ سيناريو لدى مييد بروجكتس يتنبأ بترسية عقود بقيمة ٩٣ مليار دولار أمريكي خلال عام ٢٠١٧، أما أفضل سيناريو فيتنبأ بترسية عقود بقيمة إجمالية تتجاوز ١٣٨ مليار دولار أمريكي بقليل.

- مشروع تطوير بلو ووترز، جسر مشاة، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- البنية التحتية لمعرض إكسبو ٢٠٢٠، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- جزيرة جميرا الخاصة، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- محطة جبل علي لمعالجة مياه الصرف الصحي، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- ميناء خالد، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

## توقعات قطاع البناء في الإمارات

قادت الإمارات العربية المتحدة، ودبي على وجه الخصوص، دول مجلس التعاون الخليجي من حيث ترسية عقود البناء في عام ٢٠١٦، مع توقيع عقود تجاوزت قيمتها ٣٦ مليار دولار. وعلى الرغم من أن هذا لا يزال يمثل انخفاضا هامشيا مقارنة بإجمالي ٤٢ مليار دولار في عام ٢٠١٥، كان هذا أداء أفضل مما كان متوقعا. وسيشهد اتجاه حجم الأعمال في المشاريع في عام ٢٠١٧ انخفاضا بنسبة ٢٣٪ تقريبا ليصل إلى ٤٤ مليار دولار أمريكي، وهو أدنى من ذروة الـ ٥٧ مليار دولار في عام ٢٠١٦. وقد حظى قطاع العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة بأكبر قيمة من ترسية عقود المشاريع التي تخطت ٤١ مليار دولار أمريكي،

## توقعات القطاع

ستكون الأشهر الاثني عشر (١٢) المقبلة فترة فاصلة في تاريخ المنطقة. فبعد عامين من عدم اليقين بسبب انخفاض أسعار النفط، تم التوصل إلى توازن في أسواق الطاقة من شأنه أن يضمن فترة طويلة من الاستقرار النسبي في أسعار النفط.

وفيما يتعلق بأسعار النفط والنمو الاقتصادي، تبدو آفاق العام المقبل أكثر إشراقاً مما كانت عليه قبل ١٢ شهراً. صرح صندوق النقد الدولي الذي يتخذ من واشنطن مقراً له بأن النمو الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي سيرتفع إلى نحو ٢,٣٪ في عام ٢٠١٧، مغارنة بنحو ١,٧٪ في عام ٢٠١٦، في حين



توسعة محطة عجمان لمعالجة مياه الصرف الصحي  
عجمان، الإمارات العربية المتحدة

## نظرة عامة على الشؤون المالية

انخفضت المشاريع الممنوحة في الكويت بنسبة ٦٠٪ إلى أقل من ١٤ مليار دولار في عام ٢٠١٦. كانت قيمة ترسية المشاريع في عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥ استثنائية، ولكنها تأخرت كثيراً. فقد كانت الكويت، على عكس جيرانها في دول مجلس التعاون الخليجي، تتمتع بتطلعات كبيرة، ولكنها لم تكن تنجز عملية ترسية العقود بشكل دائم.

وتبلغ القيمة الإجمالية لترسية المشاريع في عمان لعام ٢٠١٦ حوالي ٨ مليارات دولار، أي بانخفاض نسبته ٥٠٪ تقريباً عن عام ٢٠١٥. وقد اختزلت معظم العقود التي تمت ترسيبتها في عام ٢٠١٦ في مشروعين مستقلين للطاقة في عبري وصحار. وقد تأثرت السلطنة تأثراً سلبياً بانخفاض أسعار النفط، وتواجه الحكومة تحديات كبيرة في إدارة عجز الموازنة لديها.

وعلى الرغم من هذه العوامل كلها، من المتوقع أن تقضي سكس كونستراكت عاماً مشرفاً في ٢٠١٧ بإضافة مشاريع جديدة متعددة إلى دفتر الطلبات لدينا. تركز سكس كونستراكت وقيادتها على التحديات التي يواجهها القطاع، وعلى إيجاد طرق مبتكرة للتعامل مع السوق حتى تظل قادرة على المنافسة.

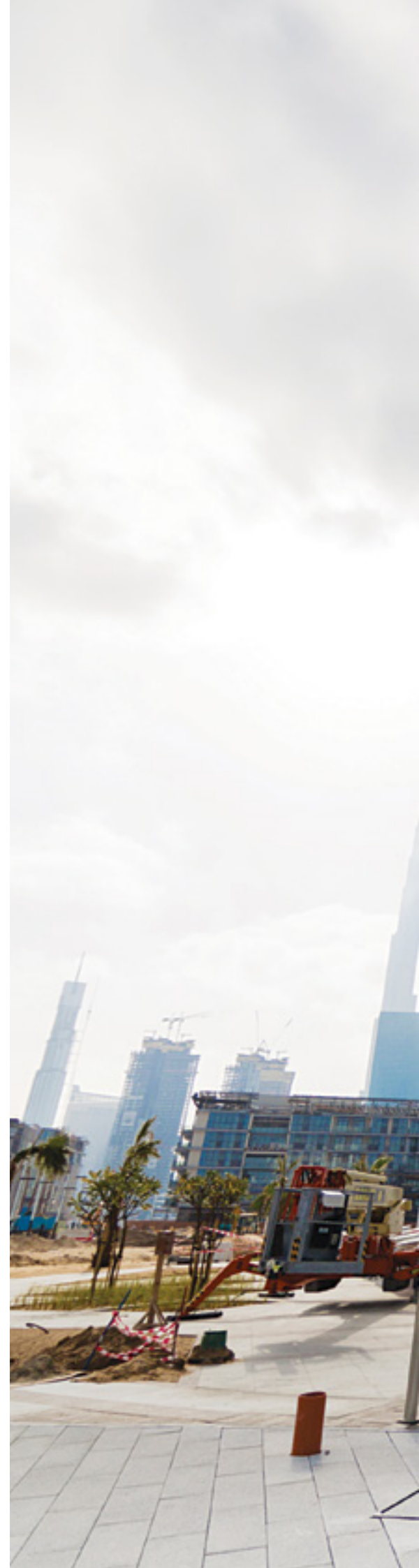
## دفتر الطلبات والمشاريع الجديدة

- منتج ومساكن رويال أتلانتس، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- حي معهد مصدر، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

في استطلاع لآراء العملاء في شهر نوفمبر أجراه موقع "ميد بروككتس" المتخصص في تقصي المشاريع الإقليمية، أشار ٦٨٪ من المشاركين إلى أن أعمالهم التجارية حققت أداءً أفضل أو الأداء نفسه خلال عام ٢٠١٦، مقارنةً بعام ٢٠١٥. وبلغت قيمة العقود الممنوحة في عام ٢٠١٦ في دول مجلس التعاون الخليجي ١٠٢ مليار أمريكي. وعلى الرغم من أن ترسية المشاريع قد انخفض بشكل كبير على مدى العامين الماضيين، فقد بلغ حجم الأعمال في المشاريع ذروته بقيمة ٢١٦ مليار دولار خلال عام ٢٠١٦ نتيجة لعقود المشاريع الضخمة التي مُنحت خلال عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥. وهذا يمثل زيادة بنسبة ١٥٪ مقارنة بعام ٢٠١٥.

وبتحليل السوق حسب البلد، كانت البحرين استثناءً للقاعدة في عام ٢٠١٦، حيث بلغت قيمة العقود التي تمت ترسيبتها فيها خلال العام ٧ مليارات دولار، ولا سيما مشروع مصهر شركة أومنيوم البحرين وتوسعة المطار ومحطة البحرين للغاز الطبيعي.

مثل نشاط المشاريع الجديدة في المملكة العربية السعودية خيبة أمل كبيرة في عام ٢٠١٦، حيث تخطت قيمة العقود الممنوحة ٢٤ مليار دولار بقليل، مقارنةً بأكثر من ٥١ مليار دولار في عام ٢٠١٥. جاءت قيمة العقود الممنوحة في قطر لعام ٢٠١٦ أقل من ١٤ مليار دولار، أي أقل بكثير من القيمة الذروية التي بلغت ٣٥ مليار دولار في عام ٢٠١٤ و٣١ مليار دولار في عام ٢٠١٥. وكانت أكبر العقود الممنوحة هي الطريق السريع، وقصر الأمير ومحطات المترو، والتي شكلت ٣٤٪ من إجمالي العقود الممنوحة.





ذا جرین بلانیت  
The Green Planet



ذا جرین بلانیت  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



منتجج شاطئ سلوى  
الدوحة، قطر

محطة ضخ صحار  
سلطنة عمان

في ميناء صحار. وقد ضاعف هذا المشروع تقريباً سعة مياه التبريد في الخدمات الصناعية في الميناء، وتم تشييده بالقرب من محطة الضخ الأولى.

وبعد دمج نظام محطة سحب وإعادة مياه البحر الأول والثاني، يصبح النظام ذا قدرة إجمالية تبلغ ٧٣٤,٠٠٠ م<sup>٣</sup>/الساعة، متساوياً مع بعض أكبر محطات سحب وضخ مياه التبريد العاملة حالياً في الشرق الأوسط. محطة سحب وضخ مياه البحر الجديدة وهيكل المصب من مجيس.

تعمل الخدمات الصناعية حالياً في ميناء صحار في شمال عمان منذ الربع الأول من عام ٢٠١٦.

## منتجج شاطئ سلوى | الأعمال البحرية

في يناير ٢٠١٦، أنجزت شركة "سكس كونستراكت" الأعمال البحرية لمنتجج شاطئ سلوى الفاخر الواقع على الحدود مع المملكة العربية السعودية، على الساحل الجنوبي لقطر. وقد تم تسليم قناة وصول، وجدران الرصيف، ورصيف إنزال منحدر وطوافات لعدد ٥٤ قارباً، فضلاً عن ٣ كم من الشواطئ المحمية بحواجز المياه ومصدات الأمواج.

## عمان

### محطة ضخ صحار | الأعمال البحرية

كانت شركة سكس كونستراكت قد فازت بإرساء عقد لتصميم وبناء محطة ثانية لسحب وإعادة مياه البحر. وتبلغ سعة المحطة ٤٠٠,٠٠٠ م<sup>٣</sup>/الساعة لتصريف مياه التبريد العائدة إلى البحر لتلبية الطلب المتزايد على مياه التبريد من المستأجرين الصناعيين



محطة ضخ صحار  
سلطنة عمان



محطة الصجعة لمعالجة الصرف الصحي وتفريغ  
الصهاريج  
الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

مشروع توسيع محطة جابرو  
الدوحة، قطر

مشروع توسيع محطة جابرو  
الدوحة، قطر

## قطر



مشروع توسيع محطة جابرو  
| الهندسة المدنية

أنجزت شركة سكس كونستراكت بالاتحاد مع شركة فلسميث، عقد الهندسة والتوريد والبناء لتوسيع محطة التفريغ الرئيسية "جابرو" في المسعيد، قطر، في ديسمبر ٢٠١٦. وكان الغرض من المشروع زيادة القدرة الحالية للمحطة إلى ما يصل إلى ٣٠ مليون طن سنوياً.

ومن أجل تحقيق هذه الترقية الكبرى، كانت الأشغال تتألف من بناء نظام ناقل يأخذ المادة مباشرة من الرافعة ونقلها بسرعة ٣ م/ث إلى ساحة التخزين، ثم تفريغها من خلال "مكدس" على المخزون. وشملت الأشغال تركيب المعدات الميكانيكية، وتشبيد مباني التحكم والمحطات الفرعية وأشغال الطرق وما إلى ذلك.



محطة الصجعة لمعالجة الصرف  
الصحي وتفريغ الصهاريج  
| البيئة

فازت شركة سكس كونستراكت بالاتحاد مع شركة سانوتيك بإرساء عقد لتصميم وبناء منشأة لمعالجة مياه الصرف الصحي والتي من المقرر أن تعالج ٦٠,٠٠٠ م<sup>٣</sup> من مياه الصرف الصحي بواسطة الشاحنات يومياً، وأن تعالج ٣٥٠,٠٠٠ م<sup>٣</sup> من المياه العادمة. وقد اختتم اختبار الأداء بصورة مرضية في شهر مايو ٢٠١٦. وقد تم الوفاء بمتطلبات المشروع، وتجاوزت نوعية مياه الصرف الصحي المعالجة والحماة متطلبات العقد. وبحلول نهاية يوليو ٢٠١٦، قامت محطة الصجعة بمعالجة أكثر من ٦,٠٠٠,٠٠٠ م<sup>٣</sup> من مياه الصرف الصحي.



الأولى. وتم افتتاح قناتي التصريف بحضور مسؤولين من هيئة البيئة في أبوظبي (EAD)، والذين شهدوا تحسناً ملموساً في نوعية الصرف والمياه على جانبي الجزيرة.

تمتاز جزيرة ناريل بواحد من أفضل المواقع في أبوظبي، فهي متاخمة للعديد من الفنادق والشقق والمكاتب الحكومية، وتتمتع بجميع المرافق الموجودة في منطقة البطين الاستثنائية. يوفر هذا المشروع "مجتمع الجزيرة" الذي سيكون واحداً من أكثر المساكن المرغوبة في أبوظبي في المستقبل.

## محطة الرويس لمعالجة مياه الصرف الصحي البيئية

في الرويس، قامت شركة سكس كونستراكت ببناء محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي لشركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي. يتوفر بالمحطة أحدث تقنيات معالجة المياه، بما في ذلك منشآت المعالجة المسبقة والمعالجة البيولوجية والمعالجة الثلاثية للمياه، وأنظمة التحكم في الروائح، والتجريب الكيميائي، ونظم التطهير، ومرافق معالجة الرواسب. وستخدم المحطة ما يعادل ٦٨,٠٠٠ نسمة. تعالج المحطة حالياً ٣٥١٥,٠٠٠ من مياه الصرف الصحي الخام يوميا. وسيتم رفع هذه النسبة لتصل إلى ٣٠,٠٠٠/٣٥ يومه. تعالج المحطة مياه الصرف الصحي الخام

التي تتلقاها بواسطة الشاحنات الصهرجية، وتحولها إلى مياه عالية الجودة تستخدم لري الحراثة في المنطقة مع الحد الأدنى من التأثير على البيئة الصحراوية البكر المحيطة بها.



## جدران رصيف جزيرة ديرة الأعمال البحرية

في يناير ٢٠١٦، فازت شركة سكس كونستراكت بإرساء مشروع ساحل جزيرة ديرة، لإنجاز المرحلة الأولى من جدران الرصيف. وكانت الجدران الأربعة قد شُيّدت جزئياً في عام ٢٠٠٨ بطول إجمالي ١,٨٠٠ متر، إلى جانب جدار رصيف طوله ٩٥٠ متراً. وتم الانتهاء من الأعمال بنجاح في سبتمبر ٢٠١٦.



## جزيرة ناريل الأعمال البحرية

جزيرة ناريل هي مشروع عقاري رفيع المستوى من إنشاء شركة الدار العقارية. تقع الجزيرة الاصطناعية قبالة ساحل البطين في أبوظبي، وتوفر لسكانها تجربة معيشة فاخرة. فبالإضافة إلى قطع الأراضي السكنية، تأوي الجزيرة الخاصة بحيرة سباحة ونادياً ومنتزهات ذات مناظر طبيعية مختلفة وشواطئ خاصة ومداخل خاصة للسيارات. وتشارك شركة سكس كونستراكت في أعمال التجريف والحفر والاستصلاح، وفي أعمال تصميم وبناء جدران الرصيف الرأسي، والجزء العلوي من الشاطئ القائم.

وتم الانتهاء من جميع الأعمال الرئيسية في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٦ وحصلت الشركة على "شهادة الاستلام الأولي" (TOC) من العميل مع سجلات سلامة وجودة بمستوى جيد. وتم بناء ٨ شواطئ، وجدار احتجاز صخري بطول ٢,٥٠٠ متر، وقناتي تصريف خرسائيتين، وجدار رصيف بطول ١٣٠ متراً كجزء من حزمة الأعمال



## محطة الرويس لمعالجة مياه الصرف الصحي أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة



## محطة الرويس لمعالجة مياه الصرف الصحي أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة



## جزيرة ناريل أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة



جسور جزيرة المارية  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



## جسور جزيرة المارية | البنية التحتية

سلمت شركة سكس كونستراكت أربعة جسور جديدة تربط بين الحي المالي الجديد بأبوظبي المقام على جزيرة المارية وبين جزيرة الريم ومنطقة النادي السياحي السابقة في جزيرة أبوظبي. وسيحمل اثنان من هذه الجسور في النهاية نظام السكك الحديدية الخفيفة في أبوظبي.

وتشكل الجسور جزءاً رئيسياً من شبكة النقل المستدامة في جزيرة المارية، والتي صممت لتتوافق مع المعايير الدولية الصارمة، مع خطط لإنشاء نظام سكك حديدية خفيفة ومترو وتاكسي مائي. كما أرسى العميل، شركة السواح سكوير بروبرتيز، على شركة سكس كونستراكت نطاق التشغيل والصيانة فيما يخص جميع الجسور على أساس عقد مفتوح لمدة تصل إلى ثلاث سنوات.

وتم الانتهاء من جميع الجسور الأربعة بجزيرة المارية أرقام ٣ و٤ و١٠ و١١ في الوقت المحدد. وتم فتح الجسورين ١١ و٤ لحركة المرور العام، في حين ينتظر الجسران ١٠ و٣ ربطهما مستقبلاً من قبل بلدية أبوظبي والمطورين الآخرين.



## المقر الرئيسي لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) | المباني

يستوعب مقر أدنوك الرئيسي، وهو مجمع ناطحات سحاب في أبوظبي، ٤,٢٤٠ موظفاً ومزوداً للخدمات. ويضم المبنى قوس بوابة يبلغ طوله ٣٤٢ متراً، وصندوقاً زجاجياً موحداً بارتفاع ٦٥ طابقاً، ومساحات مكتبية تبلغ مساحتها ١٣٧,٠٠٠ م<sup>٢</sup>، وأنوية خرسانية مسلحة، بمساحة إجمالية كلية تبلغ ١٧٨,٠٠٠ م<sup>٢</sup> و٢٤٠ مصعداً. جلبت سكس كونستراكت قيمتها المضافة للمشروع من خلال إعادة تصميم الأشغال الهندسية من أجل تحسين أداء المبنى ليكون في أفضل مستوى.

ويضيف موقع المشروع المميز وقربه من قصر الإمارات والقصر الملكي قدراً من الاستثنائية لهذا المشروع، حيث تقدم الطوابق العليا إطلالة رائعة على مشهد المدينة وأبرز مباني أبوظبي







المقر الرئيسي لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



متنزه ليجو لاند®  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



هوب زيرو  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

## ذا جرين بلانيت | الرياضة والترفيه

تم تسليم ذا جرين بلانيت، الذي يعد جزءاً من مركز سيتي ووك للتسوق في مدينة دبي، بنجاح خلال الربع الأول من عام ٢٠١٦. أتمت سكس كونستراكت تصميم وبناء هذه القبة الحيوية التي تتيح للزوار فرصة لتجربة نظام بيئي داخلي يحاكي الموائل الطبيعية التي توفرها الغابات المطيرة الاستوائية في العالم مع أكثر من ٣,٠٠٠ نوع (من النباتات والحيوانات)، بما في ذلك أكبر شجرة داخلية وداعمة للحياة في العالم من صنع الإنسان.

ويمكن إضافة مشروع ذا جرين بلانيت إلى محفظة سكس كونستراكت من المشاريع "الأولى من نوعها"، كونه أول متحف علمي بني في الشرق الأوسط. ويروق هذا المشروع لعشاق الطبيعة والمستكشفين من جميع الأعمار، في حين يوفر رؤية تربية بشأن التوازن الدقيق للطبيعة. ويهدف المشروع إلى المساهمة في رفع الوعي البيئي في المنطقة.

## هوب زيرو | الرياضة والترفيه

أنجزت شركة سكس كونستراكت مشروع هوب زيرو الكائن بمركز سيتي ووك للتسوق بحدي على مساحة موقع تبلغ حوالي ٢١,٥٠٠ م<sup>٢</sup> ومساحة بناء تبلغ ١٦,٠٠٠ م<sup>٢</sup>. ويتكون عقد التصميم والبناء من متنزه ومجمع ألعاب ضخم يقدم أحدث تجارب الألعاب من أكبر العلامات والامتيازات التجارية، إلى جانب أكثر الابتكارات إثارة في هذا القطاع.

## متنزه ليجو لاند® | الرياضة والترفيه

تم افتتاح متنزه ليجو لاند® في صيف عام ٢٠١٦. ويعد هذا المتنزه الواقع في منطقة جبل علي أول امتياز تمنحه ليجو لاند® في الشرق الأوسط والسابع على مستوى العالم. تولت سكس كونستراكت مسؤولية ٥٣ مبنى في المتنزه، فضلاً عن اللمسات الأخيرة ووسائل الراحة بين هذه المباني.

شيد المتنزه في ٢٨ شهراً فقط. وهو يضم أكثر من ٤٠ لعبة وعرض ومعلم جذب تفاعلي، فضلاً عن تجارب بناء قطع الليغو®.

وتضم قبة مينيلاند، والتي هي إحدى معالم المشروع، مجسمات لمبان أيقونية من الشرق الأوسط وأماكن أخرى مثل مجسم برج خليفة بطول ١٧ متراً. وقد تم بناء هيكل القبة المصنوع من الألومنيوم، والذي يبلغ قطره ١٠٠ متر وارتفاعه ٢٥ متراً، في ٦ أشهر فقط.

قناة دبي المائية  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



## المشاريع المكتملة في ٢٠١٦



### مرسى ناقلات النفط الخام العملاقة بالفجيرة | الأعمال البحرية

افتُتح مشروع مرسى ناقلات النفط الخام العملاقة -الأول من نوعه في الفجيرة- في ميناء الفجيرة في سبتمبر ٢٠١٦، وكانت سيكس كونستراكت مسؤولة عن تصميم المرسى، وكذلك عن الأعمال المدنية وتركيب المعدات في الهياكل البحرية. وميناء الفجيرة هو الميناء الوحيد متعدد الأغراض على الساحل الشرقي لدولة الإمارات العربية المتحدة. والمرسى الجديد هو الأول من نوعه على ساحل المحيط الهندي لشبه الجزيرة العربية.

تزود سيكس كونستراكت ميناء الفجيرة بمرافأ عالمي المستوى متجاوزة التحديات المتعلقة بتصميم وبناء مرسى ناقلات النفط الخام العملاقة. وبعد الرسو الناجح للناقلة في ٢٥ أغسطس ٢٠١٦، تم الاحتفال بافتتاح مرسى ناقلات النفط الخام العملاقة في ٢١ سبتمبر ٢٠١٦ بحضور صاحب السمو الشيخ حمد بن محمد الشرقي، عضو المجلس الأعلى في دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم الفجيرة؛ وصاحب السمو الشيخ محمد بن حمد الشرقي، ولي عهد الفجيرة؛ والشيخ صالح بن محمد الشرقي، رئيس دائرة الصناعة والاقتصاد ورئيس ميناء الفجيرة.



### قناة دبي المائية | البنية التحتية

في نوفمبر ٢٠١٦، احتفلت شركة سكس كونستراكت بالانتهاء الرسمي من مشروع قناة دبي المائية. وشمل المشروع تحويل امتداد خور دبي إلى قناة قابلة للملاحة بالكامل من خور دبي في الراس إلى جميرا، عبر مشروع الخليج التجاري. بُنيت عدة جسور على ارتفاع يسمح لليخوت الفاخرة والقوارب الأخرى بالمرور من تحتها. وازُين المشروع بأربع محطات للتاكسي المائي. وأصبح بالإمكان الآن تجول دبي بالقوارب، ما يمثل عامل جذب للأعمال التجارية، ومشاريع تطوير العقارات والسياحة. وعملت شركة سكس كونستراكت مع هيئة النقل البري، ومدت القناة من شارع الشيخ زايد عبر حديقة الصفا ومنطقة جميرا ٢، وانتهاءً إلى جزيرة صناعية هلالية الشكل حذاء حديقة جميرا.

وفازت شركة سكس كونستراكت بحزمة عقود إضافية لاستكمال مدّ القناة بطول ٩ كم من رأس الخور، في منطقة الخليج التجاري، حتى

شارع الشيخ زايد. بدأت هذه الأعمال في فبراير ٢٠١٦ وكان لا بد من استكمالها في نفس الإطار الزمني لنطاق الأعمال الأولي.



اليوم عند الانتهاء من جميع مراحل الإنشاء بما في ذلك عملية المعالجة في المرحلتين الثانية والثالثة.

محطة البحرين لاستيراد الغاز الطبيعي المسال  
البحرين

استاد خليفة الدولي  
الدوحة - قطر

## البحرين

### محطة البحرين لاستيراد الغاز الطبيعي المسال | الأعمال البحرية

ستساعد محطة البحرين الجديدة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال على تلبية الطلب المتزايد على الغاز في المملكة لتغذية نموها الصناعي والحضري. وفي نهاية عام ٢٠١٥، فازت شركة سيكس كونستراكت بإرساء عقد لتصميم وبناء إنشاءات بحرية تتألف من رصيف مزدوج لناقلات FSU و LNG محمية بكاسر أمواج بطول ٢٥٠٠م وعمق ١٥م. وقد تم تنفيذ مرحلة التصميم من قبل قسم الهندسة بشركة بيسيكس. تم استلام الأمر المباشر بالعمل النهائي في منتصف نوفمبر ٢٠١٦، وتم نشر فريق الموقع لدينا للتغلب على تحديات هذا المشروع البحري.



الدوحة، وهو طريق الريان. وتتألف الأعمال الرئيسية لطريق الدوحة السريع الجديد من ممرين سفليين بطول ٦٥٠ متراً وعرض ٥٠ متراً وعمق ١٥ متراً، والتي ستعبر دوراً حاسماً في تخفيف الازدحام المروري في هذه المنطقة.

وسيكتمل المشروع بأكمله، والذي سيربط بين المناطق الرئيسية في جميع أنحاء البلد، في عام ٢٠١٧. اكتمل بناء كلا الممرين السفليين، واستهلك كل منهما ٣٣٠١٢٠٠٠٠ من الخرسانة و ٩,٠٠٠ طن من التسليح. أما الأعمال الرئيسية المتبقية، فهي وضع الأسفلت وتشطيبات الجدران.

### استاد خليفة الدولي | الرياضة والترفيه

استعداداً لكأس العالم ٢٠٢٢، جددت شركة "سيكس كونستراكت" واستكملت استاد خليفة. ويتألف نطاق الأعمال من توسيع الاستاد الحالي ليشمل ٦٠,٨٠٠ مقعداً، ونظام تبريد خارجي ومتحف.

### محطة قطر لمعالجة الصرف الصحي | البيئة

قامت شركة سكس كونستراكت بتصميم منشأة لمعالجة مياه الصرف الصحي بطاقة استيعابية تبلغ ٣٠,٠٠٠ م³/اليوم لخدمة المنطقة الصناعية لمجمع الصرف الصحي في جنوب غرب الدوحة، وستوفر مجرى معالجة منفصل آخر بجوار المنشأة الحالية. وستبلغ الطاقة الاستيعابية لمنشأة معالجة الصرف الصحي الكلية في المنطقة الصناعية ٦٠,٠٠٠ م³/



يعد فندق الزوراء، الواقع على شاطئ مرموق والذي يقدم مرافق عالمية المستوى، وجهة سياحية وأسلوب حياة راقية في عجمان.

ويشمل نطاق العمل بناء وإنجاز وصيانة المنتجع الشاطئي ذي الخمس نجوم والذي يضم مبنى فندقي به ٨٠ غرفة و١٥ فيلا خاصة ومنتجع صحي وصالة رياضية ومطعم فاخر وأعمال خارجية.



### جسر مدخل نخلة ديرة | البنية التحتية

في أكتوبر ٢٠١٥، حصلت شركة سكس كونستراكت على ترسية لعقد إنشاء مدخل مؤقت إلى جزيرة ديرة، الأرزخيل الصناعي المشهور عالمياً، ومدخل القناة، واشتملت الأعمال على إنشاء جسر صندوقي ضخم (٢٣٥ ٨,٠٠٠) يربط فم خور دبي بنخلة ديرة، الذي تم بناؤه جزئياً، فضلاً عن أعمال التجريف والتكريك والأعمال البحرية، وتم تسليم الجسر في منتصف ديسمبر ٢٠١٦، مسهلاً السبيل إلى جزيرة ديرة.

## قطر



### طريق الدوحة السريع | الهندسة المدنية

يجري تنفيذ هذا المشروع بالاستعانة بأخصائي طرق محلي، وهي شركة بوم للإنشاءات، ويتكون من تحديث ٢,٩ كم من أحد الشرايين الرئيسية في

### توسعة منتزه عالم فراري أبوظبي | الرياضة والترفيه

تم التعاقد مع شركة سيكس كونستراكت من قبل شركة فرح لإدارة المتنزهات الترفيهية لتوسيع وتجديد منتزه عالم فراري في أبوظبي. ويتكون المشروع من إنشاء عدد من الأمعوانيات المغطاة وغير المغطاة، وسوف ننشئ أيضاً مناظر من الشارع الإيطالي الأصيل لتأصيل الشعور العام والتجربة في المنتزه.

وتشمل عناصر الاستعراض والركوب في النطاق:

- أمعوانية "فلينغ إيسيز" الخارجية الجديدة
- جونيور غراند تور/جونيور غراند بري (سباق الجولة/الجائزة الكبرى للصغار)
- معسكر التدريب للصغار
- السيارات بعيدة التحكم
- لافتة فيراري القوسية الخاصة بالطريق
- لعبة نيو دارك رايد "سباق بينو العظيم"
- القرية الإيطالية الأصلية
- المناظر الطبيعية الخلابة لأرض فورميولا
- المسار الجديد الداخلي والخارجي في الهواء الطلق
- السفينة الدوارة في مسار الترو
- مهمة السفينة الدوارة في داخل فراري



### منتجع الزوراء | المباني

جسر مدخل نخلة ديرة  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

طريق الدوحة السريع  
الدوحة، قطر

منتجع الزوراء  
عجمان، الإمارات العربية المتحدة



عالم فيراري  
أهظلي، الإمارات العربية المتحدة

## المشاريع الجارية الرئيسية



### توسعة محطة عجمان لمعالجة مياه الصرف الصحي | البيئة

في بداية شهر مايو ٢٠١٥، حصلت شركة سكس كونستراكت على ترسية لعقد بناء وتشبيد مرافق تحسين قدرة محطة عجمان لمعالجة مياه الصرف الصحي. ستتولى المحطة الواقعة في منطقة الجرف الصناعية بعجمان معالجة ٤٠,٠٠٠ م<sup>3</sup> إضافية يومياً (الحد الأقصى اليومي) مع تدفق ذروي هيدروليكي يبلغ ١,٠٠٠ لتر/ثانية وتدفق معالجة ذروي يبلغ ٧٧٠ لتر/ثانية.

المشروع حالياً في مرحلة التجريب، وقد تم بنجاح إنجاز العمليات التجريبية الأولية، في حين استقر تدفق المعالجة عند متوسط تدفق من ٨,٠٠٠ م<sup>3</sup>/اليوم، ومن المتوقع أن تصل إلى تدفق المعالجة المستهدف قريباً. وتم الانتهاء من الأعمال الخارجية، كما تم البدء في اختبار أداء المحطة في نهاية فبراير ٢٠١٧.



### عالم وارنر بروز أبو ظبي | الرياضة والترفيه

تم ترسية أعمال إعادة تشييد وإكمال عالم وارنر بروز أبو ظبي على شركة سكس كونستراكت، وسوف يضم المنتزه الذي من المقرر أن يتم افتتاحه في جزيرة ياس عام ٢٠١٧، ألعاباً وعوامل جذب أسطورية، ومساحات لبيع التجزئة ومرافق للطعام والشراب.

والعناصر التي يتضمنها نطاق العمل هي:

- ١٠٠,٠٠٠ م<sup>2</sup> من المباني التي تستخدم ٩,٤٠٠ طن من الصلب الهيكلي
- ٧١,٢٠٠ م<sup>3</sup> من الخرسانة الهيكلية
- ٢٦,٣٠٠ م<sup>3</sup> من الخرسانة السطحية
- ٤١,٥٠٠ م<sup>2</sup> من أعمال التغطية
- ٩٥,٢٠٠ م<sup>2</sup> من ألواح التغطية السقفية
- ٧,٤٣٠ م<sup>3</sup> من السقالات الثابتة و١٧٨ من السقالات المتحركة
- ٦٨ من معدات عرض الحركة
- ١٠,٦٦٧ م<sup>2</sup> من أعمال الصخور
- ٢٣,٤٢٠ م<sup>2</sup> من الأرضيات الرسومية
- ألعاب تشويقية بتقنيات متطورة



مساحة خدمة الطائرات لشركة الخطوط الجوية القطرية  
الدوحة، قطر



## مساحة خدمة الطائرات لشركة الخطوط الجوية القطرية | البنية التحتية

فازت شركة سكس كونستراكت بإرساء عقد التصميم والتشييد لمنصات وقوف الطائرات لشركة الخطوط الجوية القطرية، مع التركيز على حلول الرصف الخرساني والمرن للمدارج. وكجزء من توسعة مطار حمد الدولي، طلبت شركة الخطوط الجوية القطرية ٢٠ منصة وقوف طائرات إضافية، ولزم أن يكون خمسة عشر منصة منها قابلة للتحويل للمدرج المستقبلي "جوليت". بدأت أعمال البناء في يوليو ٢٠١٦، بعد مرحلة التصميم وتعبئة منشأة الإنتاج "إيرسايد". وبعد ستة أشهر، كانت شركة سكس كونستراكت قد صببت ١٣٠,٠٠٠ متر ٣ من الرصيف، وسلمت أول ١٠ منصات ذات إضاءة مرتفعة على صواري ومعدات ملاحية، مع إبقاء عمليات المطار مستمرة دون انقطاع وبالتنسيق التام مع العميل.



## محطة جبل علي لمعالجة مياه الصرف الصحي | البيئة

في مشروع مشترك مع لارسين أند توبرو، ستزيد شركة سكس كونستراكت من متوسط قدرة المعالجة اليومية لمحطة جبل علي لمعالجة مياه الصرف الصحي من ٣,٠٠٠ متر<sup>٣</sup>/يوم إلى ٦٧٥,٠٠٠ متر<sup>٣</sup> في المرحلة الأولى من المشروع. والهدف النهائي هو معالجة أكثر من مليون متر<sup>٣</sup> يومياً. وتعد هذه المحطة - بقيمة تبلغ ٣٢٥ مليون يورو، وبجسم ٣٧٥,٠٠٠ متر<sup>٣</sup> في اليوم موزعة على ٧٠ منشأة - أكبر محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي أنشأتها مجموعة بيسيكس.



## ميناء خالد | الأعمال البحرية

فازت شركة سكس كونستراكت بإرساء عقد من قبل دائرة موانئ الشارقة من خلال شركة CH2M لبناء مرسى جديد داخل ميناء خالد الحالي. ويتكون العقد من أعمال التجريف والتكريك، وتركيب جدار الرصيف، وأعمال تصسين التربة، وتركيب المعدات البحرية، والرصيف عالي التحمل، إلى جانب خدمات التصريف والخدمات المرتبطة. وينصب التركيز على إعادة استخدام أكبر قدر ممكن من المواد الموجودة. ويتألف المشروع من ٣ مراحل تُستوفى في غضون ١٦ شهراً، وسيستغل ساحة صناعة المكونات الخرسانية سابقة الصب الموجودة في عجمان إلى جانب الدعم المقدم من أسطول عجمان البحري.

## قطر



## استاد الوكرة | الرياضة والترفيه

كجزء من مشروع مشترك مع شركتي ميدماك وبور، فازت شركة سكس كونستراكت بالعطاء الخاص بتصميم وبناء استاد الوكرة في يناير ٢٠١٦. ويغطي الموقع رقعة تزيد مساحتها عن ٥٨٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>، ومن المتوقع أن يكون مكاناً لعدد من مباريات كأس العالم. ويشمل المشروع أيضاً بناء موقف للسيارات، وسوق مجتمعية، ومساحات تجزئة وملاعب تدريب.

سيكون الاستاد نفسه قادراً على استيعاب ٤٠,٠٠٠ شخص خلال البطولة، وبعد ذلك سيتم تحويله إلى استاد يسع ٢٠,٠٠٠ مشجع.



## مشروع تطوير بلو ووترز، جسر مشاة | البنية التحتية

أنجزت شركة سكس كونستراكت تصميم وبناء جسر للمشاة مطل على شاطئ جميرا الساحر ويربط بين مشروع تطوير بلو ووترز وشاطئ مساكن جميرا. وتتكون السطح الرئيسي من أساسات من الصلب مثلثة الشكل مع ألواح خشبية كأرضية، مع درابزين من الفولاذ المقاوم للصدأ على كلا الجانبين. ومع ان الجسر منحني، إلا أنه ذو نمط مستقيم على كلا الجانبين. تتألف المنطقة المطلة، الواقعة على أعلى الرصيفين الجسريين، من منصة دائرية ويمكن الوصول إليها من الجسر من خلال درج.



## البنية التحتية لمعرض إكسبو ٢٠٢٠ | البنية التحتية

في مشروع مشترك مع شركة أوراسكوم، ستشغ شركة سكس كونستراكت بنية تحتية عميقة لموقع إكسبو ٢٠٢٠ في دبي الجنوب. ويشمل نطاق الأعمال مجاري الري والصرف الصحي والأنابيب والكابلات والطرق والكهرباء والمياه وقنوات كابلات الاتصالات. وعند الضرورة، ستكون فرقنا مسؤولة أيضاً عن إزالة المرافق الموجودة ونقلها.

وبمجرد الانتهاء من هذا المشروع، سيتم استخدام موقع إكسبو ٢٠٢٠ الذي تبلغ مساحته ٤,٣٨ كيلومتر مربع لاستضافة ما يصل إلى ٣٠٠,٠٠٠ زائر يومياً، في الفترة بين أكتوبر ٢٠٢٠ وأبريل ٢٠٢١.

تم الانتهاء من الأشغال المبكرة لموقع إكسبو ٢٠٢٠، حيث تم نقل أكثر من ٤,٧ مليون متر مربع من التربة. ومن المزمع الانتهاء من معظم أعمال الإنشاء قبل عام من افتتاح معرض إكسبو ٢٠٢٠ في أكتوبر ٢٠٢٠.



## جزيرة جميرا الخاصة | الأعمال البحرية

يستلزم هذا المشروع الحصري، الذي ستشغ فيه سكس كونستراكت مرسين بحريين ورصيف شحن، أيضاً بناء جسر عائم مؤقت، ومرسى جانبي على الشاطئ، وبناء ممرات وقنوات خدمة على حواجز المياه، وتغذية الشاطئ، وخواريق الارتكاز لفيكتين في المياه، ومجلس عائم، وتوسيع حواجز المياه القائمة، بما في ذلك الشعاب المرجانية المغمورة.







محطة جبل علي لمعالجة مياه الصرف الصحي  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

معهد مصدر  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



## المشاريع التي تمت ترسيبها في ٢٠١٦



### حي معهد مصدر المباني

يتكون مشروع مصدر من تصميم وبناء حي يمتد على مساحة ٥,٦٢ هكتار في مدينة مصدر في أبوظبي. وقد بدأ العمل في المشروع في ٤ ديسمبر ٢٠١٦ وسوف تستغرق مدة إنجاز ٣٠ شهراً، لذا فهو حالياً في مرحلة التصميم. ويتألف المشروع من تسعة مبانٍ، وسيوفر أماكن سكنية لطلاب معهد مصدر، ومساكن للشركات، وكذلك مبنى مكاتب. وتعتبر مساحات البيع بالتجزئة داخل المباني والمساحات العامة أيضاً جزءاً من نطاق الأعمال.



### منتجع ومساكن رويال أتلانتس المباني

في مشروع مشترك بين سكس كونستراكت وسانغ يونغ، تقرر الانتهاء من هذا المشروع الضخم بحلول نهاية ٢٠١٩. منتجع ومساكن رويال أتلانتس هو مجمع فندقي وسكني متعدد الاستخدامات مكون من برجين يبلغ ارتفاعه ١٨٢ متراً، ويربط بين البرجين جسر معلق طوله ٤٥ متراً. ويتألف كل برج من ٣ أبراج فرعية خرسانية مسلحة. وسيوفر المجمع ٧٩١ غرفة وجناحاً فضلاً عن ٢٣١ شقة فندقية. وسيضم أيضاً حدائق خاصة وحديقة معلقة مساحتها ٨٥ متراً، وحمام سباحة لا متناهي يطل على المحيط والنخلة، ومركز للياقة البدنية بأحدث التجهيزات، ومنتجع سبا حديث. وفي إطار الاستعداد لمعرض إكسبو دبي ٢٠٢٠، يعتبر المنتجع واحداً من أكبر المشاريع في دبي.



استاد خليفة  
الدوحة، قطر

سكس كونستراكت مشاريع كبرى مثل المقر الرئيسي لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، وأعمال قناة دبي المائية الشهيرة ومنتزه ليجو لاند الترفيهي.

وفي قطر، ركزنا على تنفيذ مشاريعنا الجارية: طريق الريان (الذي تم الانتهاء منه للتو)، ومشروع توسيع وتجديد استاد خليفة، ومشروع توسعة محطة معالجة الصرف الصحي في المنطقة الصناعية بجنوب غرب الدوحة ومشروع مساحات خدمة الطائرات لشركة الخطوط الجوية القطرية.

كما تأثرت نتائجنا تأثيراً إيجابياً بقرار الانسحاب من مشروع محطة جازان البحرية ومشروع برج الشراع في المملكة العربية السعودية بعد التوصل إلى اتفاق مع العميل بشروط معقولة.



جزيرة جميرا  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

## أداء القطاعات في دول مجلس التعاون الخليجي

بقيمة ٣٠ مليار دولار. وتم ترسيمة صفقات بقيمة ٢٢ مليار دولار أمريكي في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما يمثل انخفاضاً بنسبة ١٥٪ مقارنة بالصفقات التي تم ترسيمة خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٥ والتي بلغت ٢٦ مليار دولار أمريكي. إلا أن هذا الأداء لا يزال أقوى بكثير من الأداء المتباطئ الذي تشهده المملكة العربية السعودية. وحظيت دبي بالنصيب الأكبر من فرص المشاريع الجديدة، حيث قدمت مجموعة طموحة من المشاريع التي تعزز إنجازها قبل تنظيم معرض إكسبو ٢٠٢٠.

## نظرة عامة على الأعمال والإنجازات

بعد أن عانت سكس كونستراكت من انتكاسة مالية في عام ٢٠١٥ بسبب التأثير السلبي للخسائر التشغيلية في المملكة العربية السعودية، ارتقينا إلى مستويات غير مسبوقه في عام ٢٠١٦. حققت أنشطتنا في الشرق الأوسط مزيداً من الارتفاع من حيث الإيرادات والربحية، وكانت دولة الإمارات العربية المتحدة هي القوة الدافعة لهذا النمو مع أكثر من ٢٠ مشروعاً جارياً في المنطقة. في عام ٢٠١٦، سلّمت شركة

كان عام ٢٠١٦ أسوأ عام يشهده مجلس التعاون الخليجي من حيث ترسيمة المشاريع منذ عام ٢٠١٥، حيث انخفض معدل ترسيمة العقود انخفاضاً مطرداً منذ عام ٢٠١٤ بعد أن بلغ ذروته عند ١٨٦ مليار دولار أمريكي. وفي ظل تراجع الإيرادات الحكومية نتيجة انهيار أسعار النفط، تقلص معدل الإنفاق على المشاريع لتخفيف العبء على خزائن الدولة.

وبلغة الأرقام، استحوذ قطاع البناء والتشييد على نسبة (٤٤٪) من الصفقات التي تم ترسيمة في دول مجلس التعاون الخليجي خلال عام ٢٠١٦، تلاه قطاع النقل بنسبة (٢١٪)، ثم النفط والغاز والكيماويات بنسبة ١٩٪ ومشاريع الطاقة بنسبة ٨٪ من القيمة الإجمالية. وبلغت القيمة الإجمالية لعمليات ترسيمة المشاريع في مجلس التعاون الخليجي ١٠٢ مليار دولار أمريكي في ديسمبر ٢٠١٦.

وبحسب تقديرات خدمة تتبع المشاريع الإقليمية، ميدبروجتسكس، تم إنفاق ٢١ مليار دولار على مشاريع البناء والتشييد في دبي خلال عام ٢٠١٦. وتم ترسيمة عقود بقيمة ٩,٥ مليار دولار في المملكة العربية السعودية خلال الأشهر العشرة الأولى من عام ٢٠١٦، وهو ما يعكس انخفاضاً نسبته ٦٨٪ مقارنة بالعقود التي وقّعت خلال نفس الفترة من العام الماضي



# تقرير مجلس الإدارة

شركة بيغافين الخاصة  
المحدودة  
يمثلها  
جوهان برلانديت  
الرئيس

عبدالرزاق نالوتي  
نائب الرئيس

ببير سيرونغال  
العضو المنتدب

ريك فاندنبرغ  
عضو مجلس الإدارة

شركة فيليب كويلين الخاصة  
المحدودة  
يمثلها  
فيليب كويلين  
عضو مجلس الإدارة

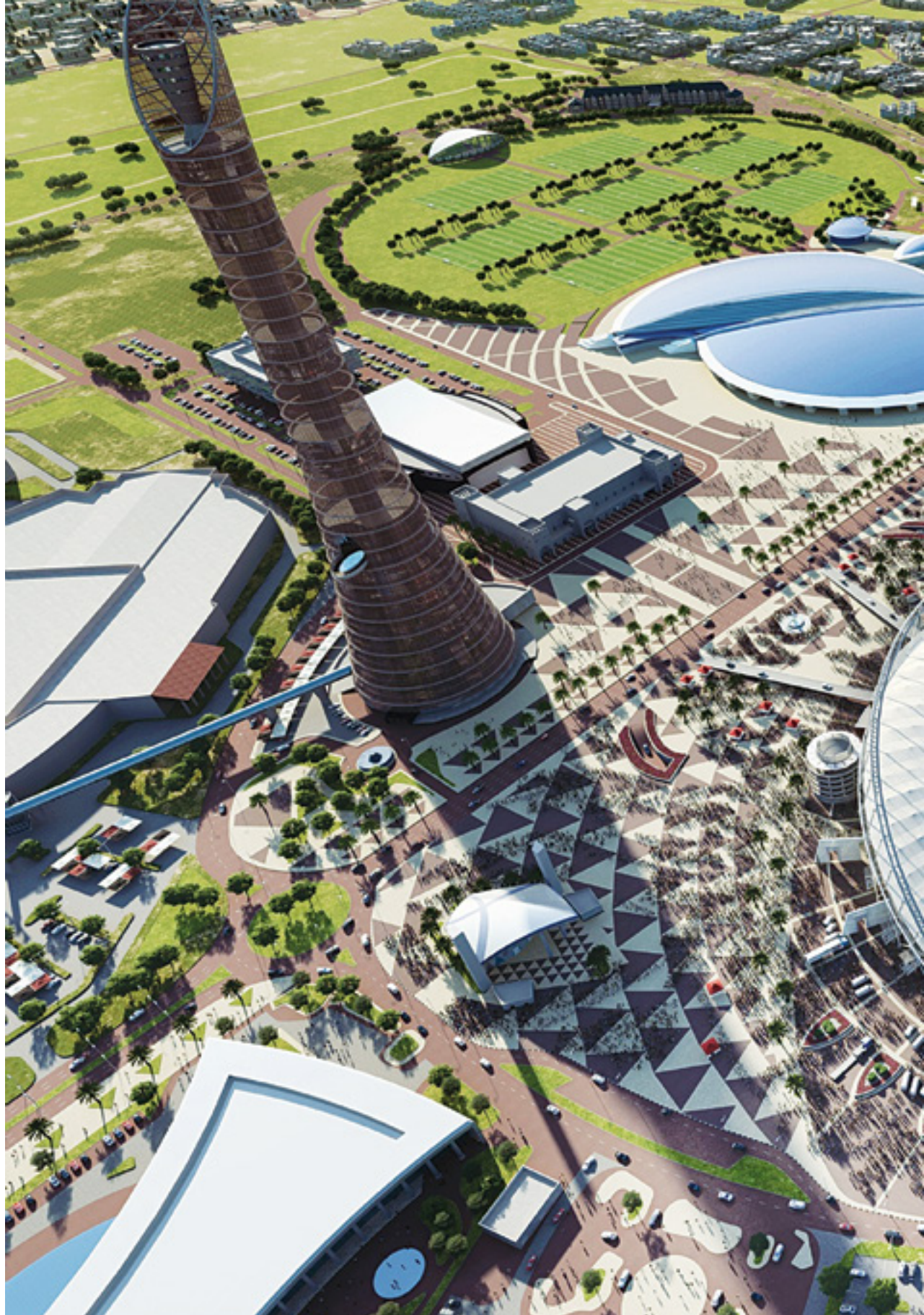
ميشيل موسر  
عضو مجلس الإدارة

هانز برلانديت  
عضو مجلس الإدارة

جان-بول بوهارمونت  
عضو مجلس الإدارة

غسان عجة  
عضو مجلس الإدارة

أوليفر كراسون  
عضو مجلس الإدارة



# مجلس الإدارة



استاد خليفة  
الذويعة قطر

# رسالة العضو المنتدب



**بيير سيرونفال**

العضو المنتدب، سكس كونستراكت

المبادرات البيئية المختلفة، مجرد غيض من فيض جهودنا المستمرة لإحداث فرق في المجتمع الذي عمل فيه. نشعر بغاية الفخر كذلك لحصولنا على وسام المسؤولية الاجتماعية للشركات من غرفة تجارة دبي للعام الرابع على التوالي منذ عام ٢٠١٣، وذلك تقديراً منها لالتزامنا ودعمنا المستمر تجاه المسؤولية الاجتماعية للشركات.

وتظل الصحة والسلامة على رأس قيمنا الأساسية، وما تزال سلامة موظفينا تحتل أولوية مطلقة لدينا. ونحن ملتزمون التزاماً قوياً برسالتنا من أجل بيئة عمل خالية من الحوادث، ونتعهد بتعزيز برامجنا الرامية إلى بناء الوعي في مجال السلامة تحقياً لهذه الغاية.

وعلى الرغم من الانخفاض المستمر في أسعار النفط وعدم الاستقرار السياسي في المنطقة، الذي يؤثر بشكل مباشر على دول مجلس التعاون الخليجي، فإن دول الخليج تواصل التطور بشكل إيجابي، ونبقي تركيزنا منصّباً على خلق قيمة حقيقية ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة، والاستمرار في مساعدة الخبراء في المنطقة الأخذة بالتطور. ولقد وضعنا الأسس اللازمة لضمان استمرار نمو الأعمال بما يتماشى مع نمو منطقة الشرق الأوسط بشكل عام، وتحديداً في منطقة الخليج.

وما زلنا متفائلين بالسنوات المقبلة.

يسعدنا أن نعلن أن أنشطتنا في الشرق الأوسط أدت إلى زيادة إضافية في الإيراد والربحية بعد عام حافل بالتحديات. وجاءت دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر على رأس القوى الدافعة لهذا النمو الذي بلغ ذروته بأكثر من ٢٠ مشروعاً جارياً في المنطقة.

ومع حلول اثنين من الفعاليات المشهورة عالمياً، وهما معرض دبي إكسبو ٢٠٢٠ وكأس العالم ٢٠٢٢ في قطر، نرى مزيداً من الفرص التجارية تلوح في الأفق. ولأننا لاعب أساسي نشط في قطاع البناء والتشييد، فقد أمضينا عام ٢٠١٦ في التركيز على استكمال مشاريع التطوير الرئيسية الجارية، وفي تقديم العطاءات لعدة مشاريع كبيرة.

وفي عام ٢٠١٦، سلّمت شركة سكس كونستراكت مشاريع كبرى مثل المقر الرئيسي لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، وأعمال قناة دبي المائية الشهيرة ومنتزه ليجو لاند الترفيهي. وفي قطر، ركزنا على تنفيذ مشاريعنا الجارية؛ طريق الريان (الذي تم الانتهاء منه للتو)، ومشروع توسيع وتجديد استاد خليفة، ومشروع توسعة محطة معالجة الصرف الصحي في المنطقة الصناعية بجنوب غرب الدوحة ومشروع مساحات خدمة الطائرات لشركة الخطوط الجوية القطرية. كما تأثرت نتائجنا تأثيراً إيجابياً بقرار الانسحاب من مشروع محطة جازان البحرية ومشروع برج الشراع في المملكة العربية السعودية بعد التوصل إلى اتفاق مع العميل بشروط معقولة.

من الواضح أن مشاريع التطوير قد استعادت عافيتها في منطقة الشرق الأوسط، حيث تمكنت سكس كونستراكت من إضافة مشاريع جديدة متعددة إلى دفتر طلباتها، بما في ذلك مشروع منتج ومساكن رويال أتلانتس، ومشروع المجمع الترفيهي والسكني الراقى في جزيرة نخلة جميرا اللذان بدأ العمل فيهما. كما حصلنا على عقد لتوسعة محطة جبل علي لمعالجة مياه الصرف الصحي، ما سيرفع القدرة الحالية للمحطة لأكثر من الضعف عند إتمام المشروع. وفي نهاية العام، حصلنا على مشاريع جديدة في مدينة مصدر، وميناء خالد في الشارقة، كما حصلنا على أول مشروع لمعرض إكسبو ٢٠٢٠ في دبي. وسوف نواصل عملياتنا في البحرين خلال عام ٢٠١٧، نتيجة للإقبال المالي للمحطة البحرية الجديدة للغاز الطبيعي المسال (LNG).

نؤكد التزامنا ببرنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات، وسنواصل تزويد مجتمعنا ومكان عملنا بمختلف أنشطة المسؤولية الاجتماعية مثل مبادرة Right2Learn (الحق في التعلم)، حيث ننظم دورات في تكنولوجيا المعلومات من أجل الارتقاء بمستوى موظفينا مع تزويدهم بأدوات فعالة من حيث التكلفة للاتصال بأسرهم في الخارج. وتعتبر الزيارات لمواقع الجامعات، وبرامج التدريب الداخلي، وبرامج مهلة السلامة، وجوائزنا السنوية للخدمة الطويلة، فضلاً عن





جزيرة جميرا الخاصة  
دبي الإمارات العربية المتحدة



علم







## الشؤون المالية

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| تقرير المدققين                       | ٦٢ |
| الميزانية العمومية                   | ٦٦ |
| بيان الدخل                           | ٦٨ |
| حقوق الشركاء                         | ٦٩ |
| التدفقات النقدية                     | ٧٠ |
| ملاحظات على البيانات المالية المجمعة | ٧٢ |

## الإنجازات

|                        |     |
|------------------------|-----|
| ليجو لاند              | ١٠٩ |
| عالم وارنر بروز أبوظبي | ١٠٥ |
| قناة دبي المائية       | ١٠٣ |
| جزيرة المارية          | ١٠١ |
| استاد خليفة الدولي     | ٩٩  |
| استاد الوكرة           | ٩٥  |
| محطة ضخ صحار المجمعة   | ٩٣  |



## عام

|                     |     |
|---------------------|-----|
| رسالة العضو المنتدب | ١٤٢ |
| مجلس الإدارة        | ١٤١ |
| تقرير مجلس الإدارة  | ١٣٩ |

تقرير  
النشاط  
٢٠١٦





صورة الغلاف  
قناة دبي المائية  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

استاد الوكرة  
الذوحة، قطر

تقرير  
النشاط  
٢٠١٦